



FNO FAKULTNÍ
NEMOCNICE
OSTRAVA



VÝROČNÍ ZPRÁVA
2011



Obsah

1.	Úvodní slovo ředitele	6
2	Řídicí orgány FN Ostrava a LF Ostravské univerzity	8
2.1	Vedení FN Ostrava k 31. 12. 2011	8
2.2	Poradní orgány ředitele k 31. 12. 2011	9
3.	Schéma základního organizačního členění FN Ostrava	10
4.	Přehled zdravotnických útvarů FN Ostrava k 31. 12. 2011	11
5.	Vyhodnocení činnosti FN Ostrava	12
5.1	Léčebná péče	12
5.1.1	Všeobecné údaje o FN Ostrava	12
5.1.2	Významné aktivity zdravotnických pracovišť v roce 2011	13
5.2	Ošetrovatelská péče	18
5.3	Personální oblast	20
5.4	Investice	22
5.5	Ekonomická oblast	24
5.5.1	Souhrnný přehled hospodaření v roce 2011 (v tis. Kč)	24
5.5.2	Přehled všech druhů neinvestičních dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v roce 2011 (v tis. Kč)	25
5.5.3	Rozvaha FN Ostrava k 31. 12. 2011 (v tis. Kč)	26
5.5.4	Výsledovka FN Ostrava k 31.12.2011 (v tis. Kč)	28
5.5.5	Čerpání nákladů k rozpočtu a meziroční srovnání nákladů v tis. Kč dle položek v roce 2011	30
5.5.6	Čerpání výnosů k rozpočtu a meziroční srovnání výnosů v tis. Kč dle položek v roce 2011	31
5.5.7	Vývoj hospodaření, pohledávek a závazků (v tis. Kč)	32
5.5.8	Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2006 - 2011 (v tis. Kč)	32
5.5.9	Srovnání nákladů a výnosů v letech 2006 - 2011 (v tis. Kč)	33
5.6	Management kvality	34
5.7	Zpráva o počtu a skladbě podání v oblasti zdravotní péče a služeb s ní souvisejících za rok 2011	36
5.8	Věda a výzkum	36
5.9	Vedení Lékařské fakulty Ostravské univerzity k 31. 12. 2011	38
6.	Sponzoři a dárci v roce 2011	39

Motto

Základním cílem našeho úsilí je kvalitně léčený a spokojený pacient.

Poslání

Fakultní nemocnice Ostrava chce pacientům vždy poskytovat špičkové služby v širokém spektru medicínských oborů a zajišťovat komplexní zdravotní péči společnými týmy specialistů mnoha odborností. Základem úspěchu nemocnice jsou a budou vzdělaní a motivovaní zaměstnanci, kteří pomáhají spoluvytvářet image vynikající, spolehlivé a přátelské nemocnice a navíc do péče o klienty vnášejí výsledky vědecké a výzkumné činnosti. Tím vším Fakultní nemocnice Ostrava směřuje k vytyčenému cíli - patřit mezi tři nejlepší nemocnice v České republice.

Základní hodnoty

Podmínkou rozvoje jsou pozitivní ekonomické výsledky a jejich trvalé zlepšování.

Je důležité, aby se zaměstnanci nemocnice plně realizovali při zajímavé práci a snažili se být nejlepší ve všem, co dělají.

Podmínkou úspěchu je vstřícná spolupráce jednotlivců i týmů.

Nezbytná je loajalita k nemocnici.



1. Úvodní slovo ředitele



Dostáváte do rukou výroční zprávy Fakultní nemocnice Ostrava, která si klade za cíl zhodnotit výsledky naší práce v roce 2011. Na to, že se ekonomické poměry ve zdravotnictví v posledních letech každým rokem zhoršují, jsme si už zvykli. Nejinak tomu bylo v roce 2011. Pro ekonomické poměry v českém zdravotnictví platí ono okřídlené „dobře už bylo.“ Jedině díky silným a kvalitním základům naší ekonomiky a ekonomické kázi našich zaměstnanců se nám podařilo i nadále držet naše hospodaření „v černých číslech“.

Samozřejmě, že nemohu nezmínit událost, která začátkem roku otřásla celým českým zdravotnictvím. Byla to akce lékařských odborů „Děkujeme, odcházíme“, jejímž výsledkem bylo poměrně vý-

razné navýšení platů lékařů v ČR a příslib dalšího růstu v příštím období. Nakolik to bude v následujících letech, kdy se ekonomická situace nejen českého zdravotnictví bude zhoršovat, reálně, ukáže čas. Osobně musím vysoce ocenit skutečnost, že v naší nemocnici nebyla v rámci této akce podána ani jedna nátlaková výpověď. Naši lékaři tak prokázali vysokou míru loajality vůči svým pacientům i své nemocnici. Byl jsem v těchto vypjatých okamžicích opravdu hrdý na to, že právě my jsme pro vystresované pacienty celého regionu jedinou nadějí a jistotou.

I přes zhoršující se ekonomickou situaci českého zdravotnictví se nám v loňském roce podařilo dosáhnout pozitivních ekonomických výsledků a vykázali jsme zisk ve výši 30,9 milionu Kč. A to přesto, že výše příjmů od zdravotních pojišťoven byla tvrdě zastropovaná. Povedlo se nám to přesto, že jsme poměrně výrazně zvýšili mzdové náklady (o 8 %), což už v dalších letech asi bohužel možné nebude. Naše zaměstnance považujeme za to nejcennější, čím naše nemocnice disponuje. Snažili jsme se proto celkové náklady udržet dalším snižováním nákladů v jiných oblastech – především dalším snížením cen nakupovaných léčiv a zdravotnického i nezdravotnického materiálu. Jednoduché to nebylo, ale podařilo se to. Výsledkem tedy je, že se nám i v nelehkých ekonomických podmínkách loňského roku povedlo udržet silnou a stabilní ekonomiku. V dalších ekonomicky nejistých letech to budeme potřebovat.

V loňském roce se nám podařilo zrealizovat hned několik klíčových investic, které umožní další růst kvality poskytované péče i komfortu pro naše pacienty. Celkem jsme v loňském roce proinvestovali celkem 535 milionů Kč, z toho větší polovina (!!!), celkem 274 milionů Kč, jsme investovali z vlastních zdrojů, menší část pak z evropských fondů a státních dotací (260 milionů Kč). Zmíním

jen stručně aspoň několik nejdůležitějších medicínských investic:

- centrum pro operace infekčních pacientů včetně špičkově vybavených operačních sálů (74 milionů Kč),
- modernizace a obnova přístrojového vybavení Popáleninového centra (48 milionů Kč),
- přístrojové vybavení kardiocentra (78 milionů Kč).

I v roce 2011 pokračovala za plného provozu kompletní rekonstrukce urgentního příjmu. Vyjadřuji upřímný obdiv zaměstnancům tohoto pracoviště, kteří za těchto podmínek poskytovali špičkovou péči opravdu velkému počtu pacientů.

Výborných výsledků jsme dosáhli také na poli vědy a výzkumu. Prohlubuje se spolupráce s Lékařskou fakultou Ostravské univerzity. Pokračuje také úzká spolupráce s Vysokou školou báňskou, úspěšně se rozvíjí několik významných společných projektů.

Mezi naše trvalé priority patří spokojenost našich pacientů. Již šestým rokem vyhodnocujeme spokojenost hospitalizovaných pacientů pomocí rozsáhlého dotazníkového šetření. Všechny zjištěné důvody nespokojenosti se snažíme odstraňovat. I díky tomu patříme trvale mezi tři fakultní nemocnice v ČR s nejvyšší spokojeností klientů.

Dlouhodobým strategickým cílem naší nemocnice je kvalita poskytované péče a bezpečí pacientů. Jsme jedinou fakultní nemocnicí v České republice, která se může pyšnit prestižním mezinárodním certifikátem kvality Joint Commission International i certifikátem Spojené akreditační komise ČR.

Základním faktorem našeho úspěchu jsou kvalitní a motivovaní zaměstnanci. I proto jsme se i přes velmi nepříznivé vnější podmínky snažili o růst jejich platů. Prioritu měli v loňském roce lékaři, jejichž průměrné platy meziročně vzrostly o takřka

18 %! Obávám se však, že s ohledem na zhoršující se ekonomickou situaci českého zdravotnictví nebudeme schopni v tomto trendu pokračovat.

A co nás čeká v roce 2012 ?

Podle všech dostupných signálů nás čeká ekonomicky ještě tvrdší rok, než byl rok loňský. Kromě poklesu příjmů od některých zdravotních pojišťoven se budeme muset vypořádat také s nárůstem daně z přidané hodnoty. Spoléhám však na to, že naše ekonomika je dlouhodobě stabilní a silná. Spoléhám především na naše zaměstnance, kteří už mnoho let prokazují, že hospodařit umí. Absolutní prioritou bude tedy i v roce 2012 dosažení stabilní ekonomiky s kladným hospodářským výsledkem.

Budeme pokračovat v investicích do strategických medicínských projektů (z větší části zřejmě z vlastních zdrojů). Dokončíme rekonstrukci urgentního příjmu, který tak dosáhne špičkové evropské úrovně. Mezi další priority bude patřit například také pořízení přístrojového vybavení pro cerebrovaskulární centrum.

S ohledem na deklarované záměry zdravotních pojišťoven centralizovat péči chceme dále posílit svou pozici v regionu v této oblasti.

Budeme dále rozvíjet vlastní program vědy a výzkumu, kde budeme navazovat na rychlý nástup v minulých letech. Budeme dále prohlubovat naši spolupráci s Lékařskou fakultou Ostravské univerzity a pomáhat jí špičkovým zázemím naší nemocnice. Připravíme ty nejlepší podmínky pro studenty klinických oborů v rámci FN Ostrava.

Chtěl bych tímto ještě jednou poděkovat všem našim zaměstnancům za skvělé výsledky v nelehkém roce 2011. Víím, že to nebylo jednoduché. Ještě jednou děkuji!

2. Řídící orgány FN Ostrava a LF Ostravské univerzity

2.1 Vedení FN Ostrava k 31. 12. 2011

ředitel

náměstek ředitele pro léčebnou péči

náměstek ředitele pro techniku a provoz

náměstkyně ředitele pro ekonomiku a finance

náměstkyně ředitele pro personální řízení a organizaci

náměstkyně ředitele pro ošetrovatelskou péči

náměstek ředitele pro vědu a výzkum

náměstek ředitele pro informační technologie

náměstek ředitele pro strategii

vedoucí kanceláře ředitele

vedoucí oddělení řízení kvality

manažer pro farmakoekonomiku a obchod

MUDr. Svatopluk Němeček, MBA

MUDr. Josef Srovnal

Ing. Ivo Žolnerčík

Ing. Petra Lampartová

Ing. Lenka Nétková

Bc. Mária Dobešová

MUDr. Václav Procházka, Ph.D., MSc.

Ing. Petr Böhm, Ph.D.

MUDr. David Feltl, Ph.D.

Ing. Tomáš Oborný, MBA

Ing. Patrik Kapias

Mgr. Martin Pružinec



2.2 Poradní orgány ředitele k 31. 12. 2011

Rada pro strategii

MUDr. Josef Srovnal
MUDr. Igor Dvořáček, Ph.D.
MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
MUDr. Jaromír Gumulec
doc. MUDr. Arnošt Martínek, CSc.
MUDr. Tomáš Paleček, Ph.D.
MUDr. Ondřej Šimetka

náměstek ředitele pro léčebnou péči
přednosta Ústavu soudního lékařství
přednosta Onkologické kliniky
přednosta Ústavu hematologie
přednosta Interní kliniky
přednosta Neurochirurgické kliniky
přednosta Porodnicko-gynekologické kliniky

Rada primářů FN Ostrava

doc. MUDr. Jan Dostálík, CSc.
doc. MUDr. Pavel Komínek, Ph.D., MBA
MUDr. Michal Bar, Ph.D.
MUDr. Otakar Kraft, Ph.D., MBA
MUDr. Jan Jahoda
MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D.
doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.
doc. RNDr. Kristián Šafarčík, Ph.D.
PhMr. Marta Kollárová

přednosta Chirurgické kliniky
přednosta Otorinolaryngologické kliniky
přednosta Neurologické kliniky
přednosta Kliniky nukleární medicíny
přednosta Anesteziologicko-resuscitační kliniky
primářka Krevního centra
primář Traumatologického centra
vedoucí Centra laboratorní diagnostiky
vedoucí lékárník

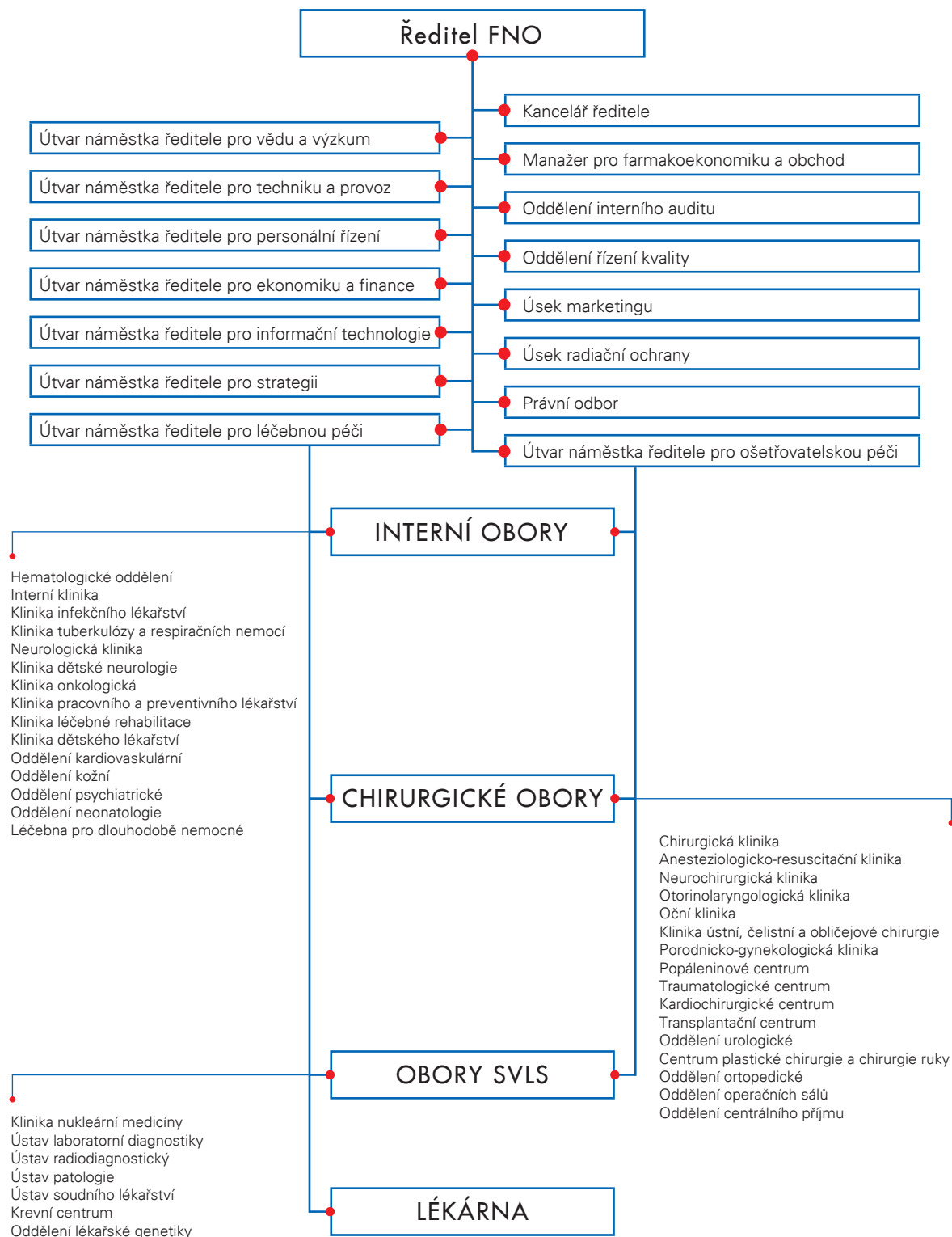
Investiční komise FN Ostrava

Předseda: Ing. Ivo Žolnerčík
Místopředseda: MUDr. Josef Srovnal
Tajemník: Ing. Jindra Strakošová
Členové: Bc. Mária Dobešová
Ing. Petra Lampartová
Ing. Kamila Moslerová
MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
doc. MUDr. Jan Dostálík, CSc.
Doc. MUDr. Jan Dostálík, CSc.

MUDr. Eva Šilhánová

náměstek ředitele pro techniku a provoz
náměstek ředitele pro léčebnou péči
vedoucí odboru technicko-provozního
náměstkyně ředitele pro ošetrovatelskou péči
náměstkyně ředitele pro ekonomiku a finance
vedoucí odboru financí a analýz
přednosta Onkologické kliniky
přednosta Chirurgické kliniky
přednosta chirurgické kliniky
(zvolen za chirurgické obory)
primářka Oddělení lékařské genetiky

3. Schéma základního organizačního členění FN Ostrava



4. Přehled zdravotnických útvarů FN Ostrava k 31. 12. 2011

Interní obory

Interní klinika	přednosta	doc.MUDr. Arnošt Martínek, CSc.
Klinika infekčního lékařství	přednosta	MUDr. Luděk Rožnovský, CSc.
Klinika tuberkulózy a respiračních nemocí	přednosta	MUDr. Bedřich Porzer
Neurologická klinika	přednosta	MUDr. Michal Bar, Ph.D.
Klinika dětské neurologie	přednosta	MUDr. Marie Kunčíková
Onkologická klinika	přednosta	MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
Klinika pracovního a preventivního lékařství	přednosta	MUDr. Zdeňka Hajduková, Ph.D.
Klinika léčebné rehabilitace	přednosta	MUDr. Irina Chmelová, Ph.D.
Klinika dětského lékařství	přednosta	doc. MUDr. Michal Hladík, CSc.
Oddělení kožní	primář	MUDr. Yveta Vantuchová, Ph.D.
Oddělení psychiatrické	primář	MUDr. Petr Šilhán
Oddělení neonatologie	primář	MUDr. Renáta Kolářová
Oddělení kardiovaskulární	primář	MUDr. Miroslav Homza
Léčebna pro dlouhodobě nemocné	primář	MUDr. Milan Stolička

Chirurgické obory

Chirurgická klinika	přednosta	doc. MUDr. Jan Dostálík, CSc.
Anesteziologicko-resuscitační klinika	přednosta	MUDr. Jan Jahoda
Neurochirurgická klinika	přednosta	MUDr. Tomáš Paleček, Ph.D.
Otorinolaryngologická klinika	přednosta	doc. MUDr. Pavel Komínek, Ph.D., MBA
Oční klinika	přednosta	MUDr. Petr Mašek, CSc.
Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie	přednosta	MUDr. Petr Michna
Porodnicko-gynekologická klinika	přednosta	MUDr. Ondřej Šimetka, Ph. D.
Popáleninové centrum	primář	MUDr. Zdenka Němečková Crkvenjaš
Traumatologické centrum	primář	doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.
Kardiologické centrum	primář	MUDr. Radim Brát, Ph.D.
Transplantační centrum	vedoucí lékař	MUDr. Jiří Samlík
Oddělení urologické	primář	doc. MUDr. Jan Krhut, Ph.D.
Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky	primář	MUDr. Bronislav Vřeský
Oddělení ortopedické	primář	MUDr. Zdeněk Cichý, Ph.D.
Oddělení operačních sálů	primář	MUDr. Tomáš Posolda
Oddělení centrálního příjmu	primář	MUDr. Stanislav Jelen

Obory SVLS

Klinika nukleární medicíny	přednosta	MUDr. Otakar Kraft, Ph.D., MBA
Ústav klinické hematologie	přednosta	MUDr. Jaromír Gumulec
Ústav klinické farmakologie	přednosta	MUDr. Ivana Kacířová, Ph.D.
Ústav klinické biochemie	přednosta	RNDr. Zdeněk Švagera, Ph.D.
Ústav radiodiagnostický	přednosta	MUDr. Alena Jahodová
Ústav patologie	přednosta	MUDr. Jana Dvořáčková, Ph.D., MIAC
Ústav soudního lékařství	přednosta	MUDr. Igor Dvořáček, Ph.D.
Krevní centrum	primář	MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D.
Centrum laboratorní diagnostiky	vedoucí centra	doc. RNDr. Kristián Šafarčík, Ph.D.
Oddělení lékařské genetiky	primář	MUDr. Eva Šilhánová

Lékárna

vedoucí lékárník PhMr. Marta Kollárová

5. Vyhodnocení činnosti FN Ostrava

5.1 Léčebná péče

5.1.1 Všeobecné údaje o FN Ostrava

Lůžkový fond	2002	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Lůžka akutní péče k 31. 12.	1352	1373	1373	1373	1373	1373	1205	1187	1187
z toho lůžka JIP	157	179	179	179	179	179	181	181	181

Využití lůžek	2002	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Využití ve dnech	270,9	286,3	277,0	260,7	249,1	231,6	256,5	261,1	256,1
Využití lůžek v %	77,7	85,3	84,9	82,7	81,4	77,0	76,0	74,9	76,5
Prům. ošetřovací doba ve dnech	8,4	8,3	8,2	7,9	7,6	7,3	7,0	7,0	6,8

Výkony	2002	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Počet hospitalizovaných	44 016	47 437	46 458	45 169	45 239	43 280	43 951	44 472	44 511
Počet ambulantních ošetření	580 028	648 136	647 565	635 193	617 747	567 906	585 538	593 370	603 517
Počet ošetřovacích dnů	369 776	393 054	380 286	357 936	342 069	318 039	309 007	309 969	303 961
Počet operací na centrálních OS	14 895	16 476	16 557	16 331	17 847	17 950	18 636	17 824	15 835

Počet hospitalizací dle bydliště

Okres	2007	2009	2010	2011
Bruntál	1 400	1 314	1 424	1 380
Frýdek-Místek	3 432	3 478	4 444	4 436
Karviná	5 516	5 424	5 604	5 476
Nový Jičín	3 111	3 391	4 214	4 415
Opava	4 896	5 145	5 939	6 331
Ostrava	26 244	24 641	22 140	21 603
Ostatní okresy	1 832	1 904	2 145	2 226
Bezdomovci	42	44	50	42
Cizinci	159	149	174	188
Nezařazeno	16	17	16	10
Celkem	46 648	45 507	46 150	46 107

5.1.2 Významné aktivity zdravotnických pracovišť v roce 2011

Interní klinika

Klinika pokračovala z hlediska zdravotnické péče v rozvoji této specializované a superspecializované péče v ambulantní a lůžkové složce, v rámci pregraduální výchovy se prohlubovala spolupráce s LF OU zejména na poli zdravotnických nelékařských oborů a probíhá příprava na pregraduální výchovu Mgr. oboru všeobecného lékařství.

V rámci postgraduální výchovy je interní klinika FNO odborným i kontrolním centrem pro spádovou oblast Moravskoslezského kraje. V rámci vědecko-výzkumné činnosti došlo k prohloubení spolupráce mezi IK FNO a LF OU a dalšími zdravotnickými zařízeními MSK na poli gastroenterologie, hepatologie a výživy.

Klinika dětské neurologie

Klinika v průběhu roku zajišťovala diagnosticko-léčebnou péči v celé šíři oboru se spoluprací mezioborovou dle dané problematiky. Stěžejní zájem je věnován onemocněním záchvatovým, neurovývojovým, poruchám spánku, neurotraumatologii, dětem s neurochirurgickou povahou onemocnění a dalším. V dubnu 2011 získala jako jedna z prvních v ČR statut Centra komplexní péče o děti s centrálními hybnými poruchami včetně dětské mozkové obrny.

Klinika dětského lékařství

Zajišťuje komplexní standardní, hematoonkologickou, kardiologickou, resuscitační a intenzivní péči pro dětské pacienty všech věkových kategorií. Přístrojové vybavení je na špičkové úrovni odpovídající evropskému standardu. Péči zajišťuje nepřetržitě tým vysoce erudovaných lékařů a sester. Oddělení je rovněž výukovým centrem s vlastní výzkumnou činností.

Klinika pracovního a preventivního lékařství

Pokračuje v poskytování nadstandardní diagnostické péče, která není hrazena pojišťovnou. Klinika rozšířila klientelu v pracovně lékařských službách (závodně preventivní péči) a organizačními změnami vytvořila prostor pro další navrhování smluvních partnerů v této oblasti. Byla zracionalizována práce ve funkční laboratoři, která nyní zvládá spirometrická, rhinomanometrická a cévní pletysmografická vyšetření bez delší čekací doby. Po domluvě s ministerstvem zahraničí převzala klinika péči o pracovníky velvyslanectví a jejich rodiny žijící v Moravskoslezském kraji.

Klinika křečebné rehabilitace

Komplexní péči oboru léčebné rehabilitace i v roce 2011 poskytoval multidisciplinární tým s využitím nejnovějšího přístrojového vybavení. Byla zkvalitněna diagnostika a terapie posturálních poruch s využitím nové přístrojové techniky. Klinika rozšířila spektrum ambulantních služeb regenerační povahy s preferenční orientací na služby pro seniory.

Oddělení psychiatrické

V roce 2011 psychiatrické oddělení stanovilo plán dalšího rozvoje v oblasti poskytování lékařské péče i výzkumných aktivit a dobovovalo komplexní tým pro jeho realizaci. Cílem je vytvoření 2 lůžkových stanic, které by umožnily diferencovat péči o psychiatrické pacienty a tím poskytovat úplnější odborné služby, jež oprávněně postrádá laická i odborná veřejnost. Pro tuto vizi se oddělení podařilo zajistit také podporu odborných společností a dosáhnout akceptace rozvojového plánu ze strany zdravotních pojišťoven. Oddělení je připraveno k zahájení transformace a poskytování dosud absentujícího spektra psychiatrické péče.

Klinika infekčního lékařství

Klinika v roce 2011 nadále poskytovala plné spektrum péče v oboru infekčního lékařství. Lékaři kliniky pokračovali ve výuce mediků na Lékařské fakultě Univerzity Palackého v Olomouci, publikační činnost dokresluje monografie „Meningokokové onemocnění“ autorů Křížová Pavla a Rožnovský Luděk, monografie vyšla v nakladatelství Maxdorf.

Klinika tuberkulózy a respiračních nemocí

Klinika za současných přetrvávajících podmínek technických i prostorových dokázala rozšířit odborné a superspecializované činnosti v oblasti pneumoonkologické, intervenční bronchologie, terapie těžko zvladatelného astmatu. Zároveň dokázala řešit komplikované a multioborové stavy nemocných ze spádového území, je zapojena do komerčních i výzkumných projektů centra klinických studií FNO. Dále navrhuje výzkumné projekty především v pneumoonkologii v návaznosti na rozvoj Komplexního onkologického centra a dokončila využívání laboratorní diagnostiky prognostických a prediktivních faktorů individualizované a personalizované léčby rakoviny plic pro léčbu biologickými prostředky.

Neurologická klinika

Zajišťuje komplexní superspecializovanou péči v oboru neurologie pro spádovou oblast Moravskoslezského kraje a základní péči pro obyvatele Ostravy-Poruby a okolí. Superspecializovanou péči poskytuje v následujících oblastech - diagnostika a léčba pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou, s roztroušenou sklerózou, s onemocněními svalů a periferních nervů, s poruchami spánku, s poruchami kognitivních funkcí a s epilepsií. Neurologická klinika v roce 2011 hospitalizovala 2700 pacientů.

Oddělení kožní

FN Ostrava poskytuje komplexní péči v oboru dermatologie i venerologie. Je zabezpečena dostupná a kvalitní léčebná péče na celorepublikové i evropské úrovni, kterou zajišťují erudovaní lékaři. Komplexní diagnostická a léčebná péče je zaměřena především na pacienty s kožními nádory, včetně možnosti léčby metastazujícího melanomu moderní biologickou léčbou v rámci klinických studií. V rámci Centra pro biologickou léčbu psoriázy zajišťujeme léčbu těžkých forem psoriázy.

Oddělení neonatologie

I v období prohlubujícího se poklesu porodnosti prokázalo Oddělení neonatologie svou nezastupitelnou roli zejména při zajišťování péče o patologické novorozence. Bez zásadních potíží ustálo i přechodný prudký nárůst pacientů z Moravskoslezského regionu v době uzavření spolupracujícího intermediárního pracoviště v jiné ostravské nemocnici. Přestože obloženost oddělení je trvale vysoce nadprůměrná, výsledky poskytované péče patří mezi přední pracoviště České republiky.

Léčebna pro dlouhodobě nemocné Klokočov

Od února 2011 v LDN funguje nový informační systém, který je ve spolupráci s vývojáři stále modernizován a vylepšován. Je vytvořen tak, aby co nejvíce naplňoval soudobé požadavky na kvalitu vedení zdravotnické dokumentace včetně dynamického sledování lékových interakcí. Trvale a systémově probíhá rekonstrukce a modernizace léčebny. Rovněž byla provedena úprava prostor léčebné rehabilitace, kde jsou aplikovány některé léčebné procedury (plynové injekce, inhalace a parafínové zábaly). Pro zlepšení kontaktu s rodinami byla zahájena rekonstrukce a modernizace místnosti pro návštěvy pacientů.

Kardiovaskulární oddělení

Oddělení je samostatným pracovištěm a součástí sítě kardiovaskulárních center České republiky. V rámci této celonárodní sítě je vedeno jako součást kardiocentra vyššího typu a poskytuje nepřetržitou léčbu v kardiovaskulární medicíně včetně nepřetržité léčby akutních koronárních stavů. Toto mladé a dynamicky se rozvíjející pracoviště poskytuje vysoce specializovanou péči v celém spektru kardiovaskulárních onemocnění. Zárukou vysoké kvality poskytované péče je zkušený tým odborníků. Nedílnou součástí pracoviště jsou moderně vybavená diagnostická pracoviště, pracoviště jednotky intenzivní péče. Samozřejmostí je těsná spolupráce s ostatními obory, především pak s Kardiochirurgickým oddělením.

Anesteziologicko-resuscitační klinika

V rámci mezioborové spolupráce poskytuje specializovanou i superspecializovanou péči a podporu odborným programům spolupracujících klinických pracovišť. Publikační a přednášková aktivita ji zařadila mezi respektovaná pracoviště v rámci České republiky.

Daří se stabilizovat kolektiv lékařů v prostředí velké poptávky po této odborné kvalifikaci.

Vzhledem k věku a polymorbiditě nemocných jsou ukazatele hodnocení výsledků léčby na úrovni předních klinických pracovišť uvnitř i vně ČR.

Chirurgická klinika

Poskytuje péči v oblasti břišní chirurgie, cévní chirurgie, hrudní chirurgie, dětské chirurgie, ve všech těchto oborech rozvíjí miniinvazivní metody.

Na toto téma pořádá každoročně konferenci s mezinárodní účastí, která se těší stále větší oblibě chirurgické veřejnosti. Zvyšuje se počet náročných operací v oboru chirurgie plic, jícnu, slinivky břišní, jater a operaci prsu. Lékařský tým chirurgické kliniky vyváženě plní své funkce dle jednotlivých specializací.

Otorinolaryngologická klinika

Jako první v ČR zavedla celoplošný screening sluchu u novorozenců v celém Moravskoslezském kraji. Pracoviště se zabývá výzkumným projektem - extraesofageálním refluxem - v celé šíři. Provádí operační léčbu v oblasti hlavy a krku se zvláštním důrazem na mezioborovou spolupráci. Rozvíjí chirurgii štítné žlázy a příštítných tělísek,

endoskopickou transnazální chirurgii spodiny lebeční (společně s neurochirurgií), chirurgii orbity. Pracoviště zavádí nové postupy v mikrochirurgii a fonichirurgii hrtanu. Pracoviště se významně prosadilo v publikačních aktivitách (6 článků s IF) i přednáškové činnosti. ORL klinika organizuje regionální a nadregionální semináře pro ORL lékaře, endokrinology a oftalmology a praktické lékaře

Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Na klinice ústní, čelistní a obličejové chirurgie je kladen důraz na zvyšování erudice odpovídající náročnosti oboru, včetně potřebného zaškolení lékařů kliniky v endoskopické chirurgii paranasálních dutin a slinných žláz a v oblasti endoskopické orofaciální traumatologie. Lékaři jsou respektovanými členy mezioborových pracovních týmů.

Neurochirurgická klinika

Je avantgardní v rozvoji miniinvasivních endoskopických neurochirurgických intervencí v oblasti sellární krajiny a přední jámy lební. Ve spolupráci s ORL klinikou se klinické pracoviště stalo výukovým centrem v této oblasti chirurgie pro střední a východní Evropu.

Oční klinika

Díky v novému vybavení oční kliniky jak diagnostickými přístroji, tak i vybavení nových operačních sálů provádí pracoviště více než 90 % operací ambulantně.

V chirurgii šedého zákalu rozšířilo operační spektrum o implantace nových typů multifokálních, akomodačních a torických čoček.

V chirurgii glaukomu pak implantuje širokou paletu různých shuntů a většinu vitreoretinálních operací provádí bezstehovou technikou 25G a 23G.

Nová RetCam kamera a laser zásadně zkvalitnily a zpřesnily péči o nedonošené děti. Mimo jiné umožní telemostem konzultovat sporné případy s kolegy jiných evropských center.

Porodnicko-gynekologická klinika

Na klinice pokračuje rozvoj laparoskopických technik - nově totální laparoskopická radikální hysterektomie. Byla udržena akreditace cytologické laboratoře s nárůstem počtu vyšetření.

V roce 2011 byla potvrzena vynikající odborná úroveň Perinatologického centra, rovněž vynikající jsou výsledky pracoviště prenatální diagnostiky. Ambulance pro prenatální diagnostiku byla vybrá-

na jako pracoviště pořádající workshopy pod prestižní hlavičkou V.I.S.U.S. Pokračuje spolupráce na výzkumném projektu s partnery v Innsbrucku a Drážďanech.

Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky

Centrum doplnilo počet lékařů s plnou erudií v plastické chirurgii z vlastní líhně. Kredit pracoviště je zvyšován multidisciplinární spoluprací ve FN Ostrava, rovněž i s jinými zdravotnickými zařízeními Moravskoslezského regionu.

Pokračuje výborná spolupráce s chirurgickým oddělením Ostrava-Vítkovice, spolupráce na zahraničním projektu Krytí defektů perinea po rozsáhlých resekcích maligních tumorů anu a rekta.

Popáleninové centrum

Úroveň superspecializované péče v oblasti léčby termických traumat i chronických kožních defektů vzrostla díky zásadní modernizaci přístrojového vybavení. Mezi stěžejní projekty patří zahájení provozu cévního laseru, jediného v našem kraji. Kromě léčby jizev je určen také k ošetření hemangiomů, ohňů, metličkových varixů, ale také k rejuvenaci pleti.

Transplantační centrum FN Ostrava

Centrum zajišťuje transplantace ledvin ze zemřelých i žijících dárců pacientům v konečném stadiu selhání ledvin. Kromě transplantační činnosti zajišťuje Transplantační centrum odběry orgánů určených k transplantaci jak ze zemřelých, tak i ze žijících dárců. Ve spolupráci s Urologickým oddělením provádíme autotransplantace ledvin z urologických indikací.

Transplantační centrum je pracovištěm velmi specifickým - jeho hlavní úlohou je precizní a rychlá koordinace činnosti odběrových a transplantačních týmů složených z lékařů a středních zdravotnických pracovníků dalších klinik a oddělení, a to jak při diagnostice smrti mozku potencionálního dárce, tak i při vlastní odběrové nebo transplantační činnosti. Veškerá koordinační činnost se provádí v úzké spolupráci s Koordinačním střediskem transplantací v Praze, které zajišťuje součinnost všech Transplantačních center v ČR.

Traumatologické centrum

Jako jedno z prvních traumatologických center v České republice oslavilo právě v roce 2011 dvacáté výročí od svého založení. Po materiálním

a technickém dovybavení z finanční dotace IOP Evropských fondů je kompaktní tým lékařů a sester připraven ke zvládnutí monotraumat i těžkých úrazů, hromadných úrazů a medicíny katastrof. Vlastní výzkum neustále generuje zlepšovací návrhy a patenty, pracoviště je připraveno k výuce a výchově mediků na nově založené LF OU.

Oddělení centrálního příjmu

Oddělení je akreditovaným pracovištěm pro vzdělávání lékařů v oboru urgentní medicína a pro vzdělávání sester v oboru ARIP. Součástí oddělení je Urgentní příjem, který je určen pro ošetření a přijetí pacientů v kritickém stavu. Urgentní příjem prošel náročnou rekonstrukcí a stal se jedním z nejmodernějších pracovišť tohoto typu v ČR. Pokračuje komplexní rekonstrukce příjmových ambulancí, která probíhá za plného provozu. V náročných podmínkách přestavby lékaři a sestry trvale udržují vysokou úroveň léčebné péče a prohlubují mezioborovou spolupráci s dalšími odbornostmi. Největším úspěchem v roce 2011 je zprovoznění rekonstruovaného Urgentního příjmu a udržení vysoké úrovně léčebné péče v náročných podmínkách přestavby oddělení.

Oddělení operačních sálů

Při stále vysokých počtech operačních výkonů je na pracovišti centrálních operačních sálů udržována velmi vysoká úroveň kvality léčebné péče, dosažená při proběhlých akreditačních procesech SAK a JCI. Trvá snaha o zvyšování úrovně technického vybavení pracoviště a zlepšování pracovních podmínek (příprava k otevření dvou nových operačních sálů).

Oddělení ortopedické

Proběhla úspěšná stavební úprava ambulance, která umožní jednodenní chirurgii u ortopedických pacientů (korekce přednoží a rukou). Pokračuje zavádění nových operačních postupů - artroskopické řešení femoroacetabulárního impingementu. V klinické praxi je realizováno používání nových modernějších implantátů v endoprotetice, zejména u revizních operací kolenních kloubů.

Oddělení urologické

Pracoviště se specializuje zejména na oblast urologické onkologie a problematiku diagnostiky a léčby dolních cest močových, v nichž patří

k respektovaným pracovištím v naší republice. Disponuje moderním vybavením umožňujícím široké spektrum výkonů a operací od mimotělního drcení močových kamenů až po operace prostaty laserem. V nejbližší budoucnosti se oddělení bude dále zaměřovat na rozvoj miniinvasivních metod léčby (endoskopie, laparoskopie) na straně jedné, na straně druhé na nejnáročnější rekonstrukční výkony močových cest s využitím střevo-ních segmentů.

Klinika nukleární medicíny

Klinika je od konce roku 2010 v nově a velkoryse zrekonstruovaných prostorách poskytujících potřebné podmínky pro nejmodernější diagnostiku a léčbu nemocných. Tři pracovníci z týmu ukončili v roce 2011 doktorandské studium. Za úspěch lze bezesporu považovat umístění kliniky mezi nejlépe hodnocenými pracovišti ze strany pacientů i vlastních zaměstnanců Fakultní nemocnice Ostava. Klinika má ambice v oblasti výuky na lékařské fakultě i v oblasti vědy a výzkumu.

Centrum laboratorní diagnostiky

Centrum přešlo na novou organizační strukturu definovanou jako jeden ústav (Ústav laboratorní diagnostiky) se třemi odděleními (Oddělení klinické biochemie, Oddělení klinické hematologie a Oddělení klinické farmakologie) s jednotným řízením laboratorních provozů a oddělenou odbornou garancí jednotlivých laboratorních specializací, dle požadavků odborných společností. Ústav pracuje s jednotnou žádankou pro biochemická a hematologická vyšetření a společným laboratorním informačním systémem. Cílem je rozšíření akreditace ČIA dle ISO 15189 na Oddělení hematologie a farmakologie a zachování dosavadní úrovně zásadních indikátorů kvality pro laboratorní provoz (TAT pro statimová vyšetření a rutinní vyšetření), která jsou sledována v současné době převážně pro frekventované biochemické analýzy. Ústav v této organizační struktuře má výrazný interdisciplinární potenciál pro vědecko-výzkumnou i pedagogickou činnost.

Ústav klinické biochemie

V roce 2011 došlo na ÚKB k náhlému úmrtí přednostky RNDr. Ludmily Nováčkové. I přes tuto smutnou událost se, díky silnému personálnímu obsazení a úzce spolupracujícímu kolektivu, podařilo udržet vysokou kvalitu práce,

splnit stanovené cíle kvality pro rok 2011 a navíc se podařilo udržet i ekonomickou stabilitu ústavu. V roce 2011 se zvýšila i erudice pracovníků: 3 VŠ pracovníci dokončili specializační vzdělávání. Rozvíjí se spolupráce s klinikami a to jak na poli klinických studií, tak i na poli výzkumném.

Ústav klinické hematologie

Důsledné respektování principů medicíny založené na důkazech a pravidel standardizace diagnosticko-terapeutické péče poskytované na pracovištích ÚKH FNO zajistilo naprosto bezproblémovou péči při auditu České hematologické společnosti ČLS JEP. Mimo to pracoviště získalo u všech auditorů bez výjimky kredit velmi progresivně se rozvíjejícího hematologického centra. Systémový a standardizovaný přístup se promítá i do činnosti řady pracovních skupin vedených lídry, kteří jsou dnes schopni sbírat vlastní data, vyhodnocovat je, srovnávat s literaturou a na základě analýz těchto dat dále zkvalitňovat a rozvíjet svou činnost. Významným úspěchem je realizace společného projektu "Inovace výuky mikroskopické morfologie v hematologii zavedením internetové virtuální interaktivní metody" v kooperaci s Lékařskou fakultou Univerzity Palackého v Olomouci.

Ústav klinické farmakologie

Ústav i v roce 2011 potvrdil publikační potenciál pracoviště. Tři publikace s impakt faktorem a 8 publikací v databázi Scopus jsou toho výmluvným dokladem, jsou vysoce hodnoceny Českou společností klinické farmakologie i v rámci nově založené LF OU.

Pracoviště se bude spolu s výborem odborné společnosti podílet na organizaci odborných akcí evropského významu v Praze.

Ústav patologie

Je akreditované laboratorní pracoviště dle SAK a JCI s nabídkou širokého spektra poskytovaných služeb, v současnosti v přípravě k akreditaci dle

ČSN EN ISO 15189. Naším prioritním úkolem je erudování vlastních lidí a tím realizování permanentního rozvoje oboru patologie ve FNO. Personální stabilizací se nám daří vybudovat moderní perspektivní a aktuálně se odborně rozvíjející Ústav patologie s vyváženou ekonomikou a týmem lidí se zájmem o obor. Jsme aktivní v rozvoji cytologického screeningu karcinomu děložního čípku ve FNO a úzce spolupracujeme s Lékařskou fakultou Ostravské univerzity v Ostravě.

Ústav soudního lékařství

Personálně stabilizované pracoviště se silným přístrojovým zázemím. I přes ekonomické restriktce spolupracujících rezortů se nám daří držet dobrý hospodářský výsledek a vysoký standard a kvalitu práce jak na úrovni autoptické, tak v segmentu toxikologickém.

Krevní centrum

Centrum je významným pracovištěm transfuzní služby/transfuzního lékařství pro Moravskoslezský region, je zařazeno mezi krizová centra ČR pro zásobování transfuzními přípravky v případě krizových situací. Je pracovištěm, zajišťujícím komplexní péči o pacienty s hemofilii a centrem pro léčebné aferézy.

Ústav radiodiagnostický

Podílí se prakticky na všech stěžejních programech klinických pracovišť FNO, tzn. na rozvoji cerebrovaskulárního, kardiiovaskulárního, traumatologického či onkologického programu.

Oddělení lékařské genetiky

Klinickou částí, laboratorním zázemím a akreditací k výuce je nadále jediným komplexním pracovištěm tohoto typu v Moravskoslezském kraji. Má velký publikační potenciál reflektující výsledky vlastního výzkumu, inovativní systém práce s rychlým zaváděním nových diagnostických metod do klinické i laboratorní praxe.

5.2 Ošetrovatelská péče

V roce 2011 jsme se zaměřili především na zvyšování kvality, bezpečnosti a komplexnosti péče, návaznost poskytovaných služeb a spolupráci jednotlivých útvarů. Úroveň kvality zajišťujeme a monitorujeme prostřednictvím ošetrovatelských standardů, ošetrovatelských auditů a hodnocením spokojenosti pacientů. Dalším měřítkem je naplňování indikátorů kvality ošetrovatelské péče – prevence pádů, prevence a sledování výskytu dekubitů, prevence sepse, sledování bolesti a monitorování mimořádných událostí.

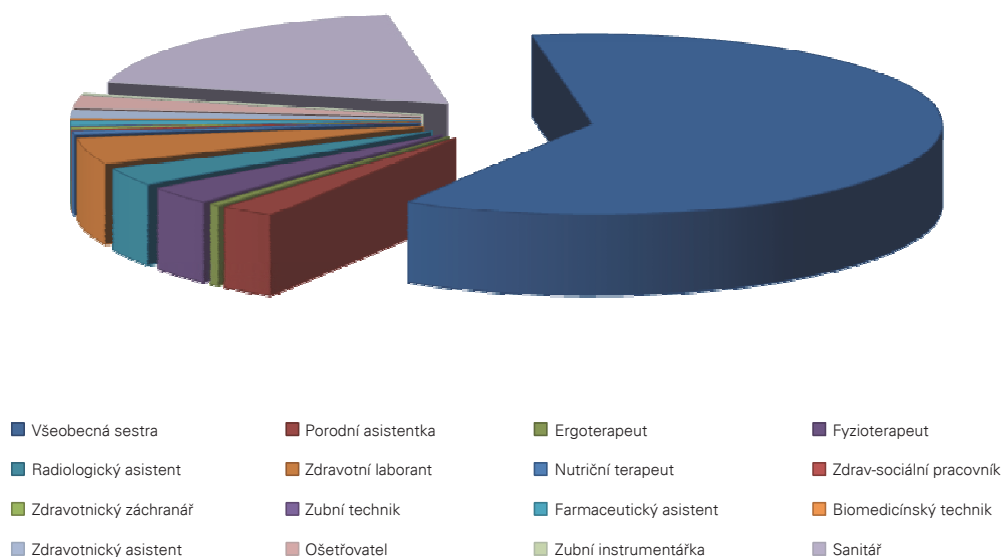
- v rámci ČR je FN Ostrava dlouhodobě zapojena do projektu sledování a porovnávání pádů pacientů mezi jednotlivými zdravotnickými pracovišti
- skupina sester specialistek pečující o rány a dekubity je zapojena do systému sledování kvality ve FN Ostrava formou konzultací a odbornou spoluprací s pracovníky klinických pracovišť
- probíhala auditní činnost zaměřená na ověření ošetrovatelské dokumentace a správné ošetrovatelské praxe
- pokračovala práce dobrovolníků na vybraných pracovištích nemocnice

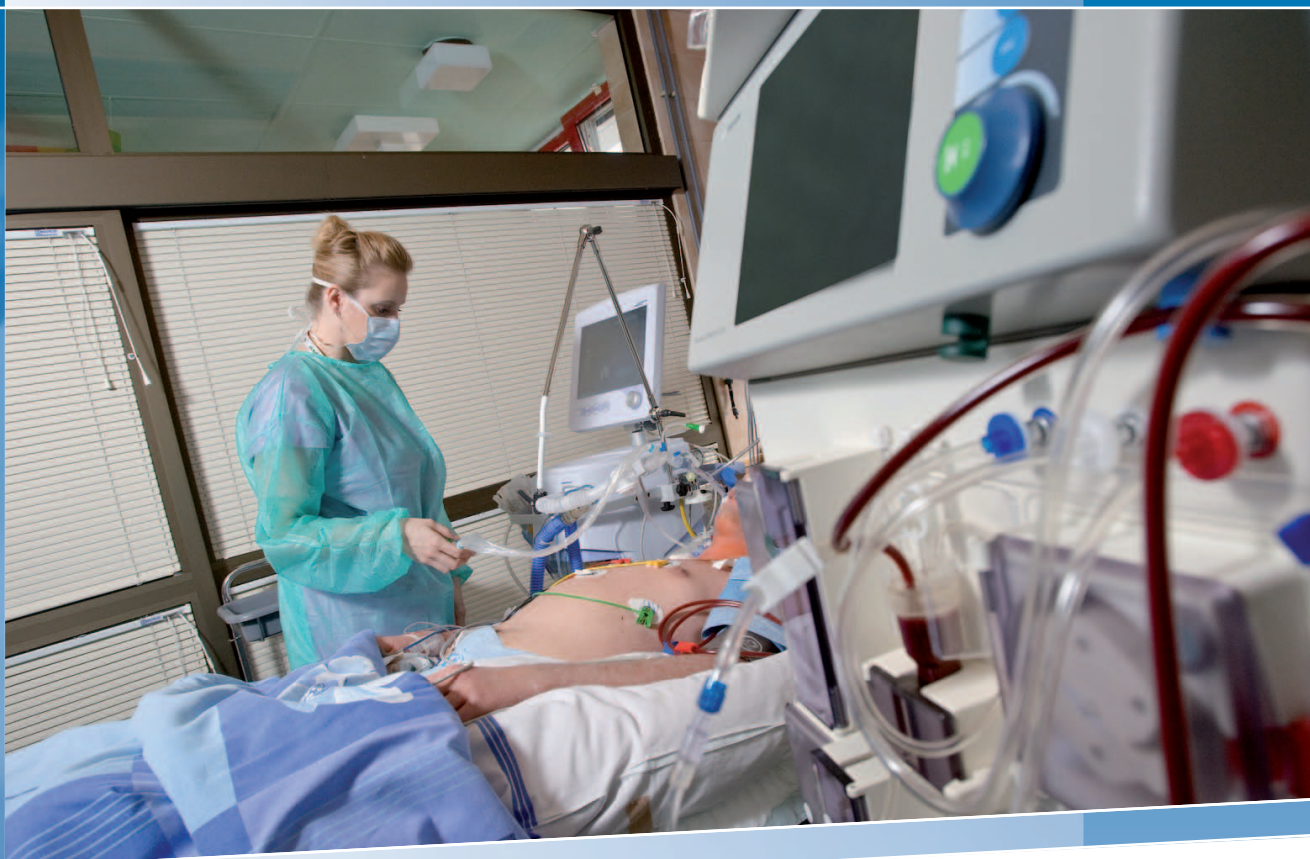
Máme zájem poskytovat ošetrovatelskou péči na vysoké odborné úrovni s respektem k člověku a s úctou k jeho osobě. V ošetrovatelství proto uplatňujeme moderní postupy dle nových vědeckých poznatků, prosazujeme exaktní způsob vedení zdravotnické dokumentace. Standardizovaná dokumentace a odpovídající ošetrovatelský proces vedou ke kvalitě péče, informovanosti, adretnosti, odpovědnosti a pomáhají při právní ochraně zaměstnanců a spokojenosti pacientů. Zvýšenou pozornost věnujeme ochraně osobních a citlivých údajů.

Podporujeme poskytování péče v multidisciplinárních týmech a klademe důraz na zvyšování odborné erudice všech zdravotnických pracovníků.

K 31.12.2011 pracovalo v Útvaru náměstkyně ředitele pro ošetrovatelskou péči FN Ostrava 2 133 zdravotnických pracovníků nelékařů.

Struktura zdravotnických pracovníků nelékařů v roce 2011





Úroveň vzdělání a erudice nelékařského personálu významně ovlivňuje kvalitu poskytované péče. Celoživotní vzdělávání je tedy nezbytnou součástí profesního života zdravotnických pracovníků. V roce 2011 jsme pokračovali v podpoře kontinuálního vzdělávání.

Organizovali jsme odborné akce zaměřené na:

- práci s hendikepovanými pacienty
- komunikaci s rizikovými jedinci, zvládání krizových situací
- problematiku informovanosti a edukace pacientů
- práci mentorů

Projekty zvyšování kvality ošetrovatelské péče a jejího řízení:

- školení interních auditorů systému managementu jakosti

- krátkodobé manažerské kurzy pro nelékařské zdravotnické pracovníky zaměřené na kompetence, znalosti a dovednosti vedoucích pracovníků

Pracoviště FN jsou centry pro praktickou výuku studentů LF Ostravské univerzity a Vyšší odborné a střední zdravotnické školy. V roce 2011 pokračovala spolupráce zaměřená na zlepšování klinických praxí studentů a zvyšování pedagogických znalostí lektorů.

Našim pacientům chceme zajistit co nejkomplexnější služby v co nejvyšší kvalitě. Především však trváme na vstřícné a lidské komunikaci a poskytování péče, která je bezpečná a poskytovaná s respektem k individualitě každého pacienta.

5.3 Personální oblast

V r. 2011 činil počet zaměstnanců ve Fakultní nemocnici v Ostravě 3 180 osob (průměrný evidenční přepočtený počet).

Konkrétní údaje o počtech zaměstnanců dle jednotlivých kategorií jsou uvedeny v následující tabulce.

Počet zaměstnanců dle kategorií

Kategorie	2009		2010		2011		2011/2010
	počet osob	%	počet osob	%	počet osob	%	%
Lékaři	462	14,9	481	15,2	499	15,7	103,7
Farmaceuti	21	0,7	21	0,7	21	0,7	100,0
Všeobecné sestry a porodní asistentky	1281	41,4	1310	41,5	1319	41,5	100,7
Ostatní zdravotní pracovníci –nelékaři	228	7,4	231	7,3	226	7,1	97,8
Zdrav. prac. nelékaři se specializovanou způsobilostí	102	3,3	105	3,3	112	3,5	105,7
Sanitáři a ošetřovatelé	475	15,4	494	15,6	500	15,7	101,2
Jiní odborní pracovníci	13	0,4	13	0,4	13	0,4	100,0
T H P	259	8,3	266	8,4	268	8,4	100,7
Dělníci	254	8,2	239	7,6	222	7,0	93,3
Celkem	3 095	100,0	3 160	100,0	3 180	100,0	100,6

Růst průměrného platu v Kč

K výraznému nárůstu průměrného platu došlo především u lékařů, a to vzhledem ke zvýšení jejich platových tarifů dle nařízení vlády od 1. 3. 2011. Současně se posílily motivační složky, zvýšily se fondy vedoucích, které dostali přednostové a primáři k dispozici pro odměňování. Zvýšení tarifů i odměn ovlivnilo růst průměrů pro náhrady platů.

V ostatní kategoriích je plat téměř na úrovni roku 2010.

Kategorie	2008	2009	2010	2011	% 2011/2010
Lékaři	55 446	58 759	61 384	72 302	117,8
Farmaceuti	43 859	44 392	46 758	48 083	102,8
Všeobecné sestry a porodní asistentky (§ 5,6)	24 675	27 132	29 240	29 421	100,6
Ost. zdrav. pracovníci –nelékaři (§ 7 -21)	26 522	27 576	28 664	29 472	102,8
Zdrav. prac. nelékaři se spec. způsobilostí (§ 22-28)	27 581	28 011	30 409	30 535	100,4
Sanitáři a ošetřovatelé (§29 - 42)	15 859	16 880	17 636	17 601	99,8
Jiní odborní pracovníci	24 676	27 727	28 851	25 944	89,9
THP	24 060	27 188	28 255	28 382	100,5
Dělníci	15 392	17 466	18 815	18 876	100,3
celkem	27427	29 669	31 560	33 876	106,5

Struktura lékařů podle specializace (v %)

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Rozdíl (2010 k 2011)
Bez specializace	15,5	14,1	19	24	32	32	0
Se specializací	84,5	85,9	81	76	68	68	0

Péče o zaměstnance

V roce 2011 bylo v rámci fondu kulturních a sociálních potřeb vyčerpáno celkem 13 304 932 Kč.

Čerpání fondu mělo následující strukturu :

- nejvyšší položku fondu tvořil příspěvek na rekreaci, kulturu, tělovýchovu a sport, rehabilitaci, lázeňskou léčbu, vzdělávací kurzy, vitamíny, očkovaní a penzijní připojištění ve výši 11 626 589 Kč. Maximální výše individuálního příspěvku

činila 4 100 Kč,

- příspěvek na stravování ve výši 1 459 002 Kč,
- ocenění zaměstnanců (při dosažení věku 50 let, při skončení pracovního poměru po nabytí nároku na starobní důchod nebo důchod invalidní a bezpříspěvkoví dárce krve) ve výši 157 990 Kč,
- příspěvek na činnost VOO ve výši 50 351 Kč
- příspěvek na činnost MLOK ve výši 11 000 Kč.



5.4 Investice

Celková suma prostředků, které byly v roce 2011 ve FN Ostrava investovány do zhodnocení stavebních objektů a nákupu zdravotnické a výpočetní techniky, činila 535 464 631 Kč.

V následující tabulce je uvedeno členění čerpání veškerých investičních prostředků:

státní systémové dotace vč. IOP, ROP	260 540 374,00 Kč
vlastní zdroje	274 924 257,56 Kč
Investované prostředky v r. 2011	535 464 631,56 Kč

V následující části je uvedeno několik nejvýznamnějších realizovaných investičních akcí z oblasti stavebních úprav a nákupu zdravotnické techniky.

FN Ostrava – rekonstrukce traumatologie, urgentního příjmu, vybudování JIP a ARK

V průběhu roku 2011 byly provedeny a z větší části dokončeny stavební práce v 1. PP objektu Centrálního komplementu pracoviště JIP a ARK a zkolaudovaná a uvedena do provozu část rekonstruovaného 1. NP, která slouží jako urgentní příjem. Do konce roku byla z 90% dokončena druhá část pracoviště Plánovaného a centrálního příjmu s odbornými ambulancemi. Celkem se v roce 2011 uhradilo na uvedenou akci 63 699 776,80 Kč.

FN Ostrava – centrum pro operace infekčních pacientů a septickou medicínu

Na akci bylo vynaloženo 74 080 034,59 Kč. V této částce je zahrnuta dotační část ve výši 24 680 000,- Kč.

Stavební úpravy kardiovaskulárního centra

Akce byla zahájena v roce 2011 a pokračuje i v roce 2012. V roce 2011 bylo z vlastních zdrojů uhrazeno 6 715 305,57 Kč. Do konce roku 2011 byly provedeny veškeré bourací práce a z 90 % dokončeny stavební práce v návaznosti na změny v průběhu stavby.

Modernizace a obnova přístrojového vybavení Popáleninového centra FN Ostrava

V rámci akce bylo pořízeno zařízení v hodnotě 48 193 683,70 Kč. V rámci projektu, který byl spolufinancován Evropskou unií z Evropského fondu pro regionální rozvoj, bylo pořízeno vybavení a technologie modernizující a doplňující stávající vybavenost Popáleninového centra v oblasti intenzivní péče, v oblasti operativy a v oblasti následné péče o pacienty.

Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního kardiovaskulárního centra FN Ostrava

Náklady na celou akci činí 78 413 258,- Kč. Projekt byl spolufinancován z Evropského fondu pro regionální rozvoj. Kardiovaskulární oddělení bylo doplněno o Echo kardiografy, Intra-vaskulární ultrazvuk, Koronární JIP byla vybavena monitorovacím systémem životních funkcí, plicními ventilátory a přístrojem pro kontinuální hemoelimitační metody.

FN Ostrava – modernizace v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 2

Celkové náklady činily 26 460 109,56 Kč. V rámci projektu, který byl spolufinancován z Evropského fondu pro regionální rozvoj, byla např. pořízena následující technika a vybavení – mycí a desinfekční automaty; germicidní dezinfektory ovzduší - přístroje pro dekontaminaci vzduchu na centrálních operačních sálech, septických operačních sálech a operačních sálech Porodnicko-gynekologické kliniky FN Ostrava, mobilní jednotka pro dekontaminaci vzduchu, speciální systémy pro uložení sterilního materiálu a léčiv a komplementární vybavení zázemí centrálních operačních sálů, septických operačních sálů Centra pro operace infekčních pacientů a septickou medicínu, stanice 2 ARK, stanice JIP 3 ARK.

V roce 2011 byla poskytnuta dotace z rozpočtu **Regionální rady regionu soudržnosti Moravskoslezsko** ve výši **18 768 296,80 Kč**. Z těchto finančních prostředků bylo pořízeno dovybavení pro Oddělení neonatologie, Kliniku dětského lékařství, Porodnicko-gynekologickou kliniku a Kliniku dětské neurologie.



5.5 Ekonomická oblast

Rok 2011 byl z hlediska ekonomiky FN Ostrava rokem úsporným, ale hospodářsky úspěšným. Počátkem roku jsme si stanovili, že dosáhneme zlepšeného hospodářského výsledku, využijeme náš ekonomický potenciál a budeme opět ekonomicky soběstační, stejně jako v předchozích letech. Výsledek hospodaření Fakultní nemocnice Ostrava za rok 2011 vykázal zisk ve výši 30,9 mil. Kč před zdaněním.

Hospodaření se celý rok 2011 potýkalo s problémem zastropovaných příjmů od zdravotních pojišťoven, které byly ošetřeny platnou úhradovou vyhláškou. Objemu tržeb bylo nutno přizpůsobit provozní náklady, které byly rozpočtovány v úspornější variantě, než tomu bylo v předešlých letech.

Náklady

Oproti rozpočtovaným nákladům jsme více utratili v osobních nákladech, a to v souvislosti s akcí iniciovanou Lékařským odborovým klubem „Děkujeme, odcházíme“. Osobní náklady zaznamenaly ve srovnání s rokem 2010 nárůst o 8 %. Úspory jsme dosáhli ve spotřebě léků, a to o 60 mil. Kč (9 %). Další významnou úsporu jsme zaznamenali v souvislosti s veřejnou zakázkou na elektrickou

energii v celkovém objem 9 mil. Kč (-8 %).

Náklady na ostatní služby zaznamenaly ve srovnání s rokem 2010 mírný nárůst v souvislosti s přechodem kompletní obnovy a praní prádla dodavatelským způsobem.

Výnosy

Výnosy od zdravotních pojišťoven vykázaly v roce 2011 nárůst oproti roku 2010, a to o 103 mil. Kč (+ 3 %). Hlavním důvodem nebyl nárůst úhrad od zdravotních pojišťoven, ale pozitivní vyúčtování zdravotní péče za rok 2010 a doplatky konečných faktur. Tato skutečnost se pozitivně projevila na celkovém výsledku hospodaření roku 2011.

Negativní vývoj měly naopak tržby za prodané léky z lékárny FN Ostrava, meziročně poklesly o 8 mil. Kč z důvodu změny vykazování léků na předpis z rozhodnutí Státního ústavu pro kontrolu léčiv v průběhu roku 2011.

Platební bilance

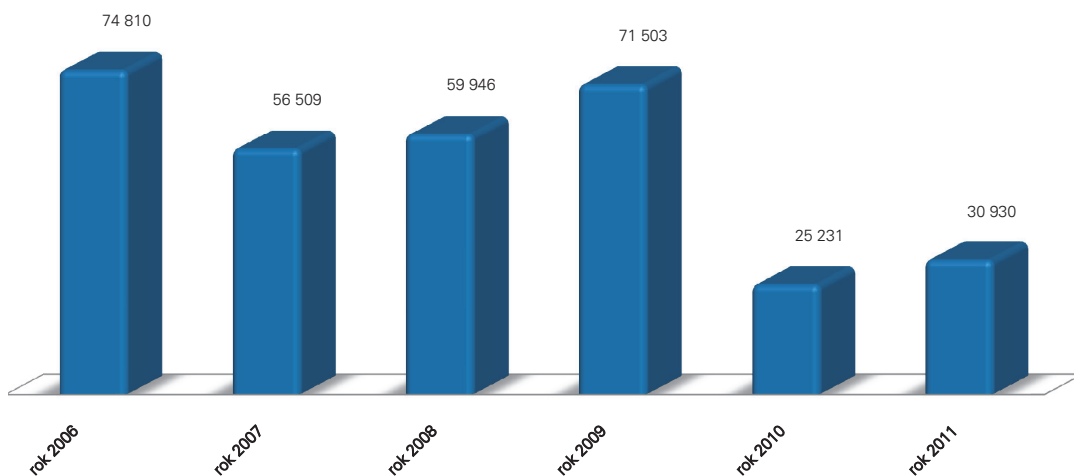
Platební bilance FN Ostrava je velice zdravá. Nevykazujeme žádné závazky po lhůtě splatnosti, na účtech si udržujeme poměrně vysokou hladinu finančních prostředků.

5.5.1 Souhrnný přehled hospodaření v roce 2011 (v tis. Kč)

Náklady hlavní činnosti	4 254 729
Výnosy hlavní činnosti	4 255 771
HV HLAVNÍ ČINNOSTI	1 042
Náklady hospodářské činnosti	9 464
Výnosy hospodářské činnosti	20 144
HV HOSPODÁŘSKÉ ČINNOSTI	680
Celkový HV před zdaněním	30 930
Celkový HV po zdanění	1 722

(Náklady a výnosy jsou uváděny bez vnitropodnikových)

Vývoj hospodářského výsledku (před zdaněním) v letech 2006 - 2011 (v tis. Kč)



Pozn.: Součástí hospodaření FNO v roce 2006 je zúčtování mimořádného provozního příspěvku MZ ČR ve výši 71,4 mil. Kč na úhradu závazků.

5.5.2 Přehled všech druhů neinvestičních dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v roce 2011 (v tis. Kč)

VYBRANÉ ČINNOSTI	VÝŠE DOTACE	ČERPÁNÍ	ROZDÍL
Účelové příspěvky poskytnuté MZ ČR na vybrané činnosti	4 540,58	4 540,58	0,00
z toho:			
- Národní onkologický registr	1 129,15	1 129,15	0,00
- Rezidenční místa	2 762,34	2 762,34	0,00
- Atestační zkoušky	27,00	27,00	0,00
- Vzdělávání lékařů	92,08	92,08	0,00
- Zajištění přípravy na krizové situace celkem	530,00	530,00	0,00
v tom:			
- Popáleninové centrum	300,00	300,00	0,00
- Krevní centrum	100,00	100,00	0,00
- Krizová připravenost	120,00	120,00	0,00
- Zdravotnické programy celkem	10,00	10,00	0,00
v tom:			
- Prevence HIV/AIDS	10,00	10,00	0,00
Neinvestiční prostředky poskytnuté MZ ČR na výzkum, vývoj a inovace celkem	3 616,00	3 356,50	259,50
VYBRANÉ ČINNOSTI CELKEM	8 156,58	7 897,07	259,50

JINÉ NEINVESTIČNÍ DOTACE A GRANTY	VÝŠE DOTACE	ČERPÁNÍ	ROZDÍL
Neinvestiční prostředky na výzkum a vývoj (MSK)	1 315,98	1 315,98	0,00
Příspěvek na provoz (MSK)	80,00	80,00	0,00
Sociální lůžka prostřednictvím MSK	550,00	550,00	0,00
Neinvestiční prostředky v rámci ISPROFIN	1 143,68	1 143,38	0,29
JINÉ NEINVESTIČNÍ DOTACE A GRANTY CELKEM	3 089,66	3 089,37	0,29

NEINVESTIČNÍ PŘÍSPĚVKY CELKEM	11 246,23	10 986,44	259,79
--------------------------------------	------------------	------------------	---------------

5.5.3 Rozvaha FN Ostrava k 31. 12. 2011 (v tis. Kč)

AKTIVA	Stav k 31.12.2011		
	Brutto	Korekce	Netto
A. Stálá aktiva	7 411 832	2 736 774	4 675 058
Dlouhodobý nehmotný majetek	201 392	163 038	38 354
Software	198 100	161 105	36 995
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	1 932	1 932	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	1 359	0	1 359
Dlouhodobý hmotný majetek	7 210 440	2 573 736	4 636 704
Pozemky	286 644	0	286 644
Kulturní předměty	1 734	0	1 734
Stavby	3 346 101	640 029	2 706 072
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	2 822 913	1 581 197	1 241 716
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	352 510	352 510	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	392 763	0	392 763
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	7 776	0	7 776
Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	0	0	0
B. Oběžná aktiva	1 106 059	3 993	1 102 065
Zásoby	105 185	0	105 185
Materiál na skladě	63 896	0	63 896
Materiál na cestě	3 602	0	3 602
Zboží na skladě	37 409	0	37 409
Zboží na cestě	278	0	278
Krátkodobé pohledávky	582 211	3 993	578 218
Odebíratelé	419 466	3 993	415 473
Krátkodobé poskytnuté zálohy	2 681	0	2 681
Jiné pohledávky z hlavní činnosti	62	0	62
Pohledávky za zaměstnanci	160	0	160
Jiné daně a poplatky	22	0	22
Pohledávky za rozpočtem územních samosprávn. celků	110	0	110
Náklady příštích období	549	0	549
Příjmy příštích období	184	0	184
Dohadné účty aktivní	158 972	0	158 972
Ostatní krátkodobé pohledávky	5	0	5
Krátkodobý finanční majetek	418 662	0	418 662
Jiné běžné účty	10 960	0	10 960
Běžný účet	403 975	0	403 975
Běžný účet FKSP	1 084	0	1 084
Ceniny	422	0	422
Peníze na cestě	1 065	0	1 065
Pokladna	1 156	0	1 156
AKTIVA CELKEM	8 517 891	2 740 767	5 777 123

PASIVA	Stav k 31.12.2011
C. Vlastní kapitál	4 825 858
Jmění účetní jednotky a upravující položky	4 645 818
Jmění účetní jednotky	4 073 154
Dotace na pořízení dlouhodobého majetku	575 142
Kurzové rozdíly	29
Oceňovací rozdíly při změně metody	-2 507
Fondy účetní jednotky	178 317
Fond odměn	0
Fond kulturních a sociálních potřeb	785
Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	47 231
Rezervní fond z ostatních titulů	20 184
Fond reprodukce majetku, investiční fond	110 118
Ostatní fondy	0
Výsledek hospodaření	1 722
Výsledek hospodaření běžného účetního období	1 722
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	0
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	0
D. Cizí zdroje	951 266
Rezervy	0
Dlouhodobé závazky	0
Krátkodobé závazky	951 266
Dodavatelé	585 243
Krátkodobé přijaté zálohy	78 972
Zaměstnanci	1 277
Jiné závazky vůči zaměstnancům	80 030
Zúčtování s institucemi SZ a ZP	49 247
Daň z příjmů	15 572
Jiné přímé daně	14 814
Daň z přidané hodnoty	1 397
Závazky ke státnímu rozpočtu	260
Přijaté zálohy na dotace	2 381
Výdaje příštích období	3
Výnosy příštích období	915
Dohadné účty pasivní	117 864
Ostatní krátkodobé závazky	3 290
PASIVA CELKEM	5 777 123

5.5.4 Výsledovka FN Ostrava k 31.12.2011 (v tis. Kč)

Číslo účtu	Název ukazatele	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	NÁKLADY	4 225 521	19 464
	Náklady z činnosti	4 225 357	19 464
501	Spotřeba materiálu	1 381 062	890
502	Spotřeba energie	107 149	933
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0
504	Prodané zboží	235 130	14 782
511	Opravy a udržování	90 108	108
512	Cestovné	6 779	2
513	Náklady na reprezentaci	2 198	2
518	Ostatní služby	197 731	1 143
521	Mzdové náklady	1 299 705	1 153
524	Zákonné sociální pojištění	438 308	392
525	Jiné sociální pojištění	0	0
527	Zákonné sociální náklady	12 635	4
528	Jiné sociální náklady	3 957	3
531	Daň silniční	32	0
532	Daň z nemovitostí	102	0
538	Jiné daně a poplatky	48	0
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0
542	Jiné pokuty a penále	24	0
543	Dary	0	0
544	Prodaný materiál	115 994	0
547	Manka a škody	19	0
548	Tvorba fondů	0	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	303 607	50
552	Zústatková cena prodaného dlouhodobého nehmotného majetku	0	0
553	Zústatková cena prodaného dlouhodobého hmotného majetku	4 549	0
554	Prodané pozemky	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	944	0
557	Náklady z odepsaných pohledávek	274	0
549	Ostatní náklady z činnosti	25 001	2
	Finanční náklady	164	0
562	Úroky	0	0
563	Kurzové ztráty	164	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0
569	Ostatní finanční náklady	0	0
	Náklady na nároky na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávných celků a státních fondů	0	0
571	Náklady na nároky na prostředky státního rozpočtu	0	0
572	Náklady na nároky na prostředky rozpočtů územních samosprávných celků	0	0
574	Náklady na ostatní nároky	0	0

Číslo účtu	Název ukazatele	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	VÝNOSY	4 255 771	20 144
	Výnosy z činnosti	4 239 993	20 144
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	3 491	21
602	Výnosy z prodeje služeb	3 595 066	260
603	Výnosy z pronájmu	0	0
604	Výnosy z prodaného zboží	312 735	16 200
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0
611	Změna stavu nedokončené výroby	0	0
612	Změna stavu polotovarů	0	0
613	Změna stavu výrobků	0	0
614	Změna stavu ostatních zásob	0	0
621	Aktivace materiálu a zboží	152 950	0
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	0	0
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	81	0
642	Jiné pokuty a penále	0	0
643	Výnosy z odepsaných pohledávek	8	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	92 688	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	130	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0
648	Čerpání fondů	6 006	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	76 838	3 663
	Finanční výnosy	4 612	0
662	Úroky	4 552	0
663	Kurzové zisky	61	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	0	0
	Výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávných celků a státních fondů	11 166	0
671	Výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu	11 166	0
672	Výnosy z nároků na prostředky rozpočtů územních samosprávných celků	0	0
673	Výnosy z nároků na prostředky státních fondů	0	0
674	Výnosy z ostatních nároků	0	0
	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		
	Výsledek hospodaření před zdaněním	30 250	680
591	Daň z příjmů	29 010	0
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	197	0
	Výsledek hospodaření po zdanění	1 042	680

5.5.5 Čerpání nákladů k rozpočtu a meziroční srovnání nákladů v tis. Kč dle položek v roce 2011

Číslo účtu	Název ukazatele	Plán 2011	Skutečnost 01-12/2011	koef. sk / pl	koef. sk11 / sk10	Skutečnost 01-12/2010	
	NÁKLADY CELKEM	4 108 162	4 217 448	1,03	1,02	4 132 022	*)
	Náklady z činnosti	4 107 737	4 217 284	1,03	1,02	4 131 572	*)
501	Spotřeba materiálu	1 280 713	1 354 414	1,06	0,96	1 415 632	*)
	z toho léky	664 145	656 675	0,99	0,91	718 304	*)
	z toho SZM	432 659	511 209	1,18	1,03	494 065	*)
502	Spotřeba energie	105 110	108 083	1,03	0,92	117 115	
503	Spotřeba jiných neskl.dodávek	0	0			0	
504	Prodané zboží	254 100	249 912	0,98	0,98	253 776	
511	Opravy a udržování	77 000	90 216	1,17	0,82	110 565	
512	Cestovné	6 450	6 781	1,05	1,05	6 454	
513	Náklady na reprezentaci	1 830	2 200	1,20	1,14	1 926	
518	Ostatní služby	199 335	198 874	1,00	1,03	193 631	
521	Mzdové náklady	1 288 741	1 300 858	1,01	1,08	1 207 705	
524	Zákonné sociální pojištění	432 997	438 700	1,01	1,08	405 654	
525	Jiné sociální pojištění	0	0			0	
527	Zákonné sociální náklady	12 725	12 639	0,99	0,53	23 822	
528	Jiné sociální náklady	5 537	3 960	0,72	1,44	2 755	
531	Daň silniční	50	32	0,65	0,67	49	
532	Daň z nemovitosti	250	102	0,41	0,47	217	
538	Jiné daně a poplatky	47	48	1,02	1,02	47	
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0			0	
542	Jiné pokuty a penále	0	24		13,21	2	
543	Dary	0	0			0	
544	Prodaný materiál	121 650	115 994	0,95	0,95	121 654	
547	Manka a škody	0	19		0,38	51	
548	Tvorba fondů	0	0			0	
551	Odpisy dlouhodobého majetku	295 802	303 656	1,03	1,30	232 827	
552	Zůstatková cena prodaného DNHM	0	0			0	
553	Zůstatková cena prodaného DHM	0	4 549			0	
554	Prodané pozemky	0	0			0	
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0			0	
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	0	944			543	
557	Náklady z odepsaných pohledávek	0	274		0,02	11 776	
549	Ostatní náklady z činnosti	25 400	25 004	0,98	0,99	25 370	
	Finanční náklady	425	164	0,39	1,38	451	
562	Úroky	0	0			0	
563	Kurzové ztráty	425	164	0,39	0,36	451	
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0			0	
569	Ostatní finanční náklady	0	0			0	
	Náklady na nezpochybnitelné nároky na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávních celků a státních fondů	0	0			0,00	
571	Náklady na nezpochybnitelné nároky na prostředky státního rozpočtu	0	0			0	
572	Náklady na nezpochybnitelné nároky na prostředky rozpočtů územních samosprávních celků	0	0			0	
574	Náklady na ostatní nároky	0	0			0	

Pozn.: *) označené položky jsou pro srovnání uváděny v metodice platné od 1.5.2011 (převod účtování bonusů z výnosů do odpočtu souvisejících nákladů)

5.5.6 Čerpání výnosů k rozpočtu a meziroční srovnání výnosů v tis. Kč dle položek v roce 2011

Číslo účtu	Název ukazatele	Plán 2011	Skutečnost 01-12/2011	koef. sk / pl	koef. sk11 / sk10	Skutečnost 01-12/2010
	VÝNOSY CELKEM	4 128 162	4 248 378	1,03	1,02	4 157 253 *)
	Výnosy z činnosti	4 118 902	4 232 600	1,03	1,02	4 141 097 *)
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	2 450	3 512	1,43	1,45	2 429
602	Výnosy z prodeje služeb	3 466 097	3 595 326	1,04	1,03	3 492 167
603	Výnosy z pronájmu	0	0			0
604	Výnosy z prodaného zboží	337 000	328 935	0,98	0,97	337 649
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0			0
611	Změna stavu nedokončené výroby	0	0			0
612	Změna stavu polotovarů	0	0			0
613	Změna stavu zásob výrobků	0	0			0
614	Změna stavu ostatních zásob	0	0			0
621	Aktivace materiálu a zboží	150 000	152 950	1,02	1,03	148 592
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0			0
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	0	0			0
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	0	0			0
641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	0	81		1,02	80
642	Jiné pokuty a penále	0	0		0,00	20
643	Výnosy z odepsaných pohledávek	0	8		4,83	2
644	Výnosy z prodeje materiálu	99 700	92 688	0,93	0,95	97 723
645	Výnosy z prodeje DNM	0	0		0,00	39
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	0	130			0
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0			0
648	Čerpání fondů	5 900	6 006	1,02	1,01	5 920
649	Ostatní výnosy z činnosti	57 755	52 964	0,92	0,94	56 477
	Finanční výnosy	4 300	4 613	1,07	1,05	4 394
662	Úroky	4 300	4 552	1,06	1,04	4 382
663	Kurzové zisky	0	61		5,32	11
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0			0
669	Ostatní finanční výnosy	0	0			0
	Výnosy z nepochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávních celků a státních fondů	4 960	11 166	2,25	0,95	11 763
671	Výnosy z nepochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu	3 610	11 166	3,09	1,10	10 171
672	Výnosy z nepochybnitelných nároků na prostředky rozpočtů územních samosprávních celků	1 350	0	0,00	0,00	1 592
673	Výnosy z nepochybnitelných nároků na prostředky státních fondů	0	0			0
674	Výnosy z ostatních nároků	0	0			0
	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	20 000	30 930	1,55	1,23	25 231
591	Daň z příjmů	13 000	29 010	2,23	2,20	13 158
595	Dodatečné odvody daně z příjmu	0	197		0,66	299
	Výsledek hospodaření po zdanění	7 000	1 722	0,25	0,15	11 774

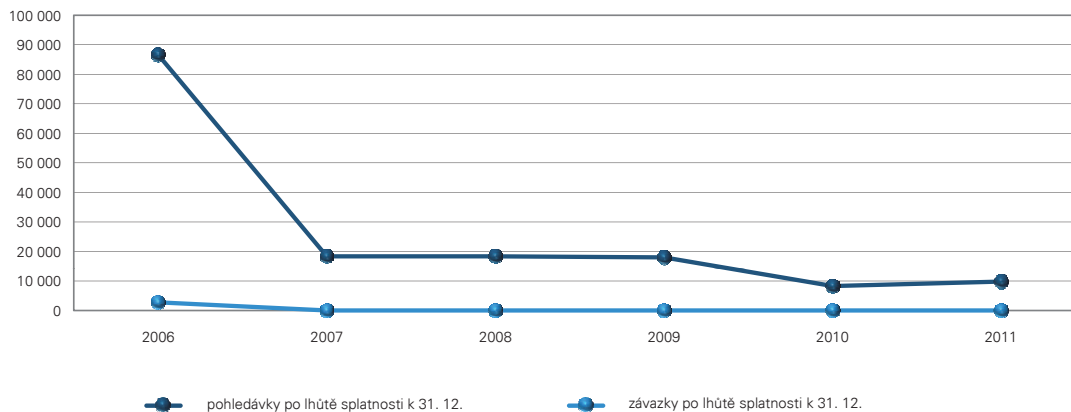
Pozn.: *) označené položky jsou pro srovnání uváděny v metodice platné od 1.5.2011 (převod účtování bonusů z výnosů do odpočtu souvisejících nákladů)

5.5.7 Vývoj hospodaření, pohledávek a závazků (v tis. Kč)

ROK	HV (před zdaněním)	z toho:		z toho:	
		pohledávky k 31.12.	pohledávky po lhůtě splatnosti k 31.12	závazky k 31. 12.	závazky po lhůtě splatnosti k 31.12
2006	74 810	309 757	86 673	611 549	2 751 *)
2007	56 509	231 404	18 350	630 548	0
2008	59 946	246 498	18 361	682 426	0
2009	71 503	317 233	18 006	803 270	0
2010	25 231	587 165	8 281	1 160 628	0 **)
2011	30 930	578 218	9 810	951 266	0

Pozn.: *) Součástí hospodaření FNO v roce 2006 je zúčtování mimořádného provozního příspěvku MZ ČR ve výši 71,4 mil. Kč na úhradu závazků.
 **) Objemy pohledávek a závazků v letech 2010 a 2011 jsou nesrovnatelné s minulým obdobím, údaje za roky 2010 a 2011 jsou v souladu s metodikou zpracování rozvahy k 31.12.2010 včetně nákladů a příjmů příštích období a dohadných účtů aktivních a včetně výdajů a výnosů příštích období a dohadných účtů pasivních.
 Výše závazků k 31. 12. 2010 je ovlivněna objemem doplatků k jednotlivým investičním akcím, které budou realizovány z vlastních zdrojů organizace.

Vývoj pohledávek a závazků po lhůtě splatnosti (v tis. Kč)



5.5.8 Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2006 - 2011 (v tis. Kč)

UKAZATEL	rok 2006	rok 2007	rok 2008	rok 2009	rok 2010	rok 2011
Hospodářský výsledek (před zdaněním)	74 810	56 509	59 946	71 503	25 231	30 930
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	280	0	0	0	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	4 930 728	5 095 095	5 378 610	6 327 747	6 917 153	7 210 440
Zásoby	67 860	69 164	85 962	94 542	94 656	105 185
Pohledávky	309 757	231 404	246 498	317 233	587 165	578 218 *)
Závazky	611 549	630 548	682 426	803 270	1 160 628	951 266 *)
Půjčky - úvěry	0	0	0	0	0	0
Fond odměn	0	0	0	0	0	0
Rezervní fondy	6 762	54 585	66 121	67 588	60 005	67 414
Fond reprodukce majetku, investiční fond	18 570	10 724	26 945	45 180	72 021	110 118

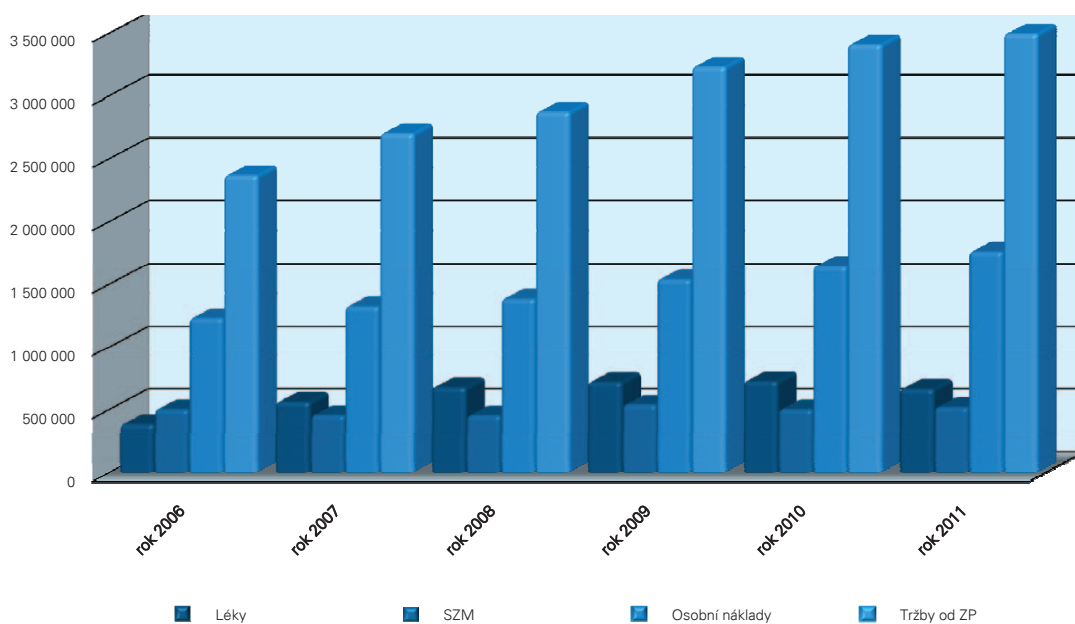
Pozn.: Součástí hospodaření FNO v roce 2006 je zúčtování mimořádného provozního příspěvku MZ ČR ve výši 71,4 mil. Kč na úhradu závazků.
 *) Objemy pohledávek a závazků v letech 2010 a 2011 jsou nesrovnatelné s minulým obdobím, údaje za roky 2010 a 2011 jsou v souladu s metodikou zpracování rozvahy k 31.12.2010 včetně nákladů a příjmů příštích období a dohadných účtů aktivních a včetně výdajů a výnosů příštích období a dohadných účtů pasivních.

5.5.9 Srovnání nákladů a výnosů v letech 2006 - 2011 (v tis. Kč)

POLOŽKA	rok 2006	rok 2007	rok 2008	rok 2009	rok 2010	rok 2011
Léky	376 541	554 206	668 977	710 874	718 304	656 675 *)
Krev	34 826	32 985	35 482	34 835	36 398	41 510
SZM	494 418	447 739	446 357	531 218	494 065	511 209 *)
Potraviny	32 645	32 850	36 756	37 623	37 290	38 067
Všeobecný materiál	53 379	56 260	65 552	75 612	72 257	72 766
Spotřeba energie	101 541	99 565	107 881	116 205	117 115	108 083
Opravy a udržování	70 791	71 894	74 505	81 876	110 565	90 216
Osobní náklady	1 223 801	1 317 918	1 377 129	1 533 098	1 639 936	1 756 156
Odpisy DHaNM	128 516	140 059	149 208	171 436	232 827	303 657
Ostatní náklady	636 467	565 920	612 747	656 278	673 265	639 112
Náklady celkem	3 152 925	3 319 396	3 574 594	3 949 055	4 132 023	4 217 449 *)
Tržby od ZP	2 359 989	2 696 267	2 869 244	3 224 398	3 401 708	3 488 628
Tržby za ostatní služby	35 251	33 743	68 992	91 712	90 458	106 698
Tržby za prodané zboží	483 047	353 485	350 233	358 922	337 649	328 935
Aktivace	90 583	106 377	139 311	151 214	148 592	152 950
Výnosy z prodeje materiálu, DHM a DNM	73 703	80 870	93 124	96 434	97 762	92 818
Provozní příspěvky ze SR, ÚSC a SF	81 720	9 038	15 292	30 915	11 763	11 166
Ostatní výnosy	103 441	96 126	98 343	66 964	69 320	67 184 *)
Výnosy celkem	3 227 735	3 375 906	3 634 539	4 020 558	4 157 253	4 248 378 *)

Pozn.: *) označené položky jsou pro srovnání uváděny v metodice platné od 1.5.2011 (převod účtování bonusů z výnosů do odpočtu souvisejících nákladů)

Vývoj nákladů na léky, SZM, osobních nákladů a tržeb od ZP (v tis. Kč)



5.6 Management kvality

Fakultní nemocnice Ostrava se dlouhodobě věnuje systémům kvality a jejich zavádění v nemocnici jako celku (akreditace Spojenou akreditační komisí, o.p.s., od roku 2007 a mezinárodní akreditace Joint Commission International od roku 2010 nebo jen na příslušných pracovištích (Krevní centrum je certifikováno dle normy ISO 9001 již od roku 2002 a Lékárna dle stejné normy od roku 2004; Ústav klinické biochemie je akreditován od roku 2006 dle normy ISO 15189).

Rok 2011 byl ve znamení optimalizace a usazení systému managementu kvality po úspěšném získání mezinárodní akreditace Joint Commission International a reakreditaci systému managementu kvality Spojenou akreditační komisí, o.p.s., v roce 2010. Fakultní nemocnice Ostrava prohloubila vlastní systém hlášení mimořádných událostí zapojením do národního systému hlášení nežádoucích událostí spravovaného Kabinetem veřejného zdravotnictví 3. Lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze. Zapojením do národního systému nemocnice získala možnost benchmarkingu v oblasti nežádoucích událostí se srovnatelnými zařízeními v České republice. Fakultní nemocnice Ostrava v tomto roce rovněž naplnila Resortní bezpečnostní cíle vyhlášené ministerstvem zdravotnictví České republiky na období 06/2011 až 04/2012, které se zabývají těmito oblastmi: Bezpečná identifikace pacientů, Bezpečnost při používání rizikových léčiv, Prevence záměny pacienta, výkonu a strany při chirurgických výkonech, Prevence pádů pa-

cientů, Zavedení optimálních postupů hygieny rukou při poskytování zdravotní péče, Bezpečná komunikace, Bezpečné předávání pacientů. Tyto cíle navíc vychází z principů mezinárodních bezpečnostních cílů Světové zdravotnické organizace (WHO), které musela Fakultní nemocnice Ostrava řešit již k mezinárodní akreditaci Joint Commission International a proto naplňování Resortních bezpečnostních cílů není pro zaměstnance Fakultní nemocnice Ostrava problémem. V rámci udržení vysoce nastavených požadavků na procesy byla v roce 2011 zintenzivněna interní auditní činnost (např. interní audity zdravotnické dokumentace apod.).

Z ekonomického pohledu je třeba vyzdvihnout ojedinělé úsilí České průmyslové zdravotní pojišťovny, která jako jediná zdravotní pojišťovna v České republice bonifikuje zdravotnická zařízení v souvislosti se zvyšováním kvality a bezpečí poskytované zdravotní péče.

Fakultní nemocnice Ostrava je jedinou nemocnicí fakultního typu, která prokazatelně splňuje kritéria mezinárodní akreditace Joint Commission International a rovněž jedinou nemocnicí fakultního typu, která je držitelem jak certifikátu Joint Commission International, tak Spojené akreditační komise, o.p.s. V České republice jsou držiteli obou certifikátů pouze dvě zařízení. Kvalita a bezpečí poskytované péče patří dlouhodobě mezi strategické cíle Fakultní nemocnice Ostrava.



5.7 Zpráva o počtu a skladbě podání v oblasti zdravotní péče a služeb s ní souvisejících za rok 2011

V průběhu roku 2011 bylo na pracovišti ombudsmana evidováno a projednáno celkem 623 písemných podání. V rámci těchto podání bylo 27 písemných stížností, z toho pouze 5 oprávněných a 2 částečně oprávněné, dále 37 písemných dotazů, 20 písemných podnětů a 19 žádostí. Děkovných dopisů přišlo 520.

Snižující se počet písemných stížností, zejména oprávněných a částečně oprávněných je do jisté míry vyvážen výrazně vyšším počtem ústních stížností realizovaných přímo na pracovišti ombudsmana. Stejně jako v minulých letech měla velká část stížností svůj původ v komunikační nevhodnosti jak ze strany personálu, tak i ze strany pacientů. Přípomínky a stížnosti pacientů jsou tradičně na dlouhé čekací doby na vyšetření a ošetření, včetně dlouhých čekacích dob na ortopedické náhrady. Množí se stížnosti a dotazy

na nedostatečný počet možností nadstandardního umístění pacientů při hospitalizaci, včetně rozpaků z neadekvátního komfortu vzhledem k cenám. Každoročně se zvyšuje počet nespokojených rodičů při hospitalizaci dětských pacientů, kdy rodiče požadují zajištění lůžka v pokoji společně s hospitalizovaným dítětem. Rodiče se neochotně vyrovnávají se zdůvodněním, že lůžková kapacita dětské kliniky neumožňuje vyhovět vždy těmto požadavkům. Trvalé a narůstající jsou připomínky na poplatky za parkovné a připomínky týkající se nedostatečné koordinace při propouštění pacientů mezi přepravci a odděleními.

Poměrně příznivý vývoj stížností jak z pohledu četnosti, tak i závažnosti kritizovaných oblastí narušuje znepokojující nárůst agresivity některých pacientů, zatím jen slovní.

5.8 Věda a výzkum

V roce 2011 byla FN Ostrava úspěšným předkladatelem grantových projektů IGA Ministerstva zdravotnictví České republiky, projektů Krajského úřadu Moravskoslezského kraje, Technologické agentury České republiky, Ministerstva průmyslu a obchodu a Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy. V uplynulém roce byly navíc podány za FN Ostrava přihlášky k českému a americkému patentovému úřadu.

V souladu s metodikou Rady vlády pro vědu a výzkum byly odeslány podklady pro uplatnění výsledků publikační činnosti FN Ostrava za rok 2010. Náklady spojené s přípravou článků k publikaci byly dosud hrazeny z prostředků konta darů NVV, od příštího roku je očekáván přísun financí prostřednictvím Institucionální podpory odvíjející se od výsledků vědy a výzkumu vykázaných v uplynulých letech. V uplynulém roce navíc proběhla registrace významných klinických studií a grantových projektů na stránkách Národní lékařské knihovny USA.

Ve spolupráci s útvarem náměstka pro Informační technologie byl vytvořen projekt pro videokonferenční zařízení. Za tímto účelem byl připraven koncept videokonferenčních seminářů pro potřeby klinik. Byl vypracován protokol pro videokonferenční přenos pro podrobnou specifikaci požadavků klinických pracovišť při přípravě a realizaci videokonferenčního spojení s domácími i zahraničními institucemi.

Počátkem roku 2012 bude zahájena výstavba budovy vědecko-výzkumného centra 4MEDi. Byla zahájena aktivní spolupráce FN Ostrava na přípravě vědeckých projektů se Zdravotním ústavem se sídlem v Ostravě a Centrem buněčné terapie a.s. Nadále pokračuje spolupráce v otázkách vědy a výzkumu s Vysokou školou báňskou-Technickou Univerzitou, Ostravskou univerzitou v Ostravě, Slezskou univerzitou v Opavě a Univerzitou Palackého v Olomouci.

V uplynulém roce bylo zahájeno jednání se Státním ústavem pro kontrolu léčiv v Praze ve věci získání statutu Tkáňového zařízení a byla dokončena transformace lokální Etické komise FN Ostrava v Etickou komisi pro multicentrická klinická hodnocení, včetně vydání oficiálního stanoviska Ministerstvem zdravotnictví a Státním ústavem pro kontrolu léčiv v Praze.

Ve spolupráci s Agenturou pro regionální rozvoj MSK byla v listopadu 2011 realizována konference s mezinárodní účastí – Brokerage Event 2011. V rámci konference byly představeny aktuální výzkumné projekty mající potenciál pro transfer do aplikační sféry, zástupci komerčních partnerů byli v rámci konference taktéž zastoupeni. V průběhu konference Brokerage Event proběhla řada rozhovorů se zahraničními partnery zastupujícími výzkumná centra v zahraničí. Posílena byla již existující spolupráce s Purdue University v USA a také partnerské vztahy se společností Nano-

Ink zabývající se výrobou technologií pro výzkum kmenových buněk.

Pro podporu zahraničních stáží výzkumných pracovníků FNO byla navázána spolupráce s Methodist Research Institute v Texasu ve Spojených státech amerických. Kontakt byl zprostředkovan velvyslanectvím USA v Praze. V uvedené záležitosti byly osloveny jak plošně klinická pracoviště FNO, tak jednotliví zaměstnanci aktivně se podílející na vědecko-výzkumné činnosti.

Zahájení stavby projektu 4MEDI

- Finalizace podkladů pro územní rozhodnutí projektu a stavební řízení 4MEDI
- Spolupráce s klinikami (Ústav patologie, Ústav klinické farmakologie, Oddělení lékařské genetiky) na definici výzkumných úkolů ústavu 4MEDI
- Aktivní participace na přípravě výzkumných projektů
- Příprava preklinických animálních testů pro výzkumné projekty

Všechny stanovené úkoly byly splněny v plném rozsahu. Podklady pro územní rozhodnutí a stavební řízení byly připraveny. Ve spolupráci s relevantními klinickými pracovišti byly definovány výzkumné úkoly pro ústav 4MEDI.

Byla připravena žádost o statut tkáňového zařízení pro FNO, v dohledné době je plánována konzultace s pracovníky SÚKL.

V záležitosti možné realizace preklinických testů byla navázána komunikace s partnerskými pracovišti v zahraničí, jmenovitě s Liverpool University ve Velké Británii. FN Ostrava byla zahrnuta jako jedno se spolupracujícími pracovišti v projektu předloženého do výzvy 7RP EU (projekt aktuálně podpořen nebyl, je plánováno opakované podání do některé z příštích výzev).

Spolupráce s Katedrou biomedicínského inženýrství VŠB-TUO

- Spolupráce na tvorbě databází pro statistické zpracování a vyhodnocení všech výsledků výzkumných a vědeckých projektů zejména grantů z MSK.
- Podpora spolupráce při přípravě studentských bakalářských a doktorandských prací vznikajících ve spolupráci FN Ostrava a VŠB-TUO.
- Podpora výzkumu v oblasti nanotechnologie, nanotoxikologie a rizik spojených s použitím nanočástic

V souladu se stanovenými úkoly proběhla přípra-

va a vedení diplomových prací tří studentů VŠB-TUO, kteří se v rámci studia podílí na tvorbě databází pro výzkumné projekty realizované ve FN Ostrava (projekt výzkumu roztroušené sklerosy a výzkum mozkových nádorů)

Ve spolupráci s VŠB-TUO a LF OU byl podán projekt do výzvy Center excellence, zaměřený na výzkum nanotechnologií a rizik spojených s použitím nanočástic.

Spolupráce se Zdravotním ústavem se sídlem v Ostravě a Centrem buněčné terapie a diagnostiky, a.s.

- Spolupráce na projektu výzkumu v oblasti mozkových nádorů
- Příprava technologie a personálního zajištění pro projekt 4MEDI
- Spolupráce na projektu nanotechnologického jílu ve spolupráci s KÚČOCH

Ve spolupráci s partnerskými organizacemi bylo připraveno několik výzkumných projektů:

1. **DiacelliX** - projekt byl podáván do grantové soutěže Ministerstva průmyslu a obchodu ČR – TIP, zaměření projektu aplikovaný výzkum a testování kmenových buněk získaných za odlišných podmínek z různých typů lidské tkáně, doba trvání projektu – 3 roky, hlavní řešitel CBTD a.s., FN Ostrava je spoluřešitelem projektu,
2. **GlioMolGen** – projekt byl podáván do grantové soutěže Alfa Technologické agentury ČR, zaměření projektu je molekulární biologie tumorů astroglální řady, doba trvání projektu – 3 roky, hlavní řešitel FN Ostrava, spoluřešitel projektu CBTD a.s. a Zdravotní ústav se sídlem v Ostravě
3. **SurgeliX** - projekt byl podáván do grantové soutěže Alfa Technologické agentury ČR, doba trvání projektu – 3 roky, projekt je zaměřen na testování biomateriálů a zlepšení jejich užitečných vlastností, hlavní řešitel projektu CBTD a.s., spoluřešitel projektu je FN Ostrava

Projekt nanotechnologického jílu je nadále připravován v těsné spolupráci ZÚ Ostrava, hlavním řešitelem na straně FN Ostrava je MUDr. Jan Štembárek, KÚČOCH.

Návrh personálního vybavení pro projekt 4MEDI byl vypracován ve spolupráci s klinickými pracovišti FN Ostrava a byl odeslán k odsouhlasení partnerské organizaci, t.č. v jednání.

Úkol splněn na 100 %

Rada pro VaV FN Ostrava a LF-OU

- Spolupráce s proděškankou LF OU při koordinaci vědeckovýzkumné činnosti v rámci společných projektů FN - Ostrava a LF OU.
- Koordinace problematických oblastí ve vykazování publikační činnosti dle aktuální platné metodiky Rady vlády pro vědu a výzkum.
- Součinnost při přípravě společných grantových prostředků v návaznosti na aktuální výzvy grantových agentur (zejm. IGA).

V prvním pololetí pokračovala setkání Rady pro vědu a výzkum jejímiž zástupci jsou pracovníci FNO i LF OU. Z jednání jsou pořizovány zápisy s přesně definovanými a termínovanými úkoly. Byla odsouhlasena pravidelná distribuce periodik obou institucí na pracoviště partnera. Byla navázána velice dobrá komunikace s prof. MUDr. Latou, CSc., prorektorem pro řízení vědy a vnějších vztahů, pan prorektor se rovněž zúčastnil jednoho jednání Rady VaV. Po otevřené diskusi byl nalezen systém pro vykazování publikační činnosti pracovníků obou organizací, v souladu s metodikou RVV. V součinnosti s LF OU bylo podáno několik společitelských grantových projektů do výzvy IGA-MZČR, všechny uvedené projekty prošly prvním posouzením formální správnosti.

V přípravě je realizace projektu z dotačního titulu KÚ MSK, který získala LF OU, avšak jehož realiza-

ce přesahuje do činnosti FNO.

Pokračuje výběrná spolupráce v oblasti schvalování společných projektů Etickou komisí FNO.

Spolupráce s Přírodovědeckou fakultou Ostravské univerzity

Spolupráce v oblasti statistického zpracování dat (prof. Ing. Novák, DrSc., Ústav pro výzkum a aplikace fuzzy modelování)

Spolupráce v oblasti statistického zpracování výstupů vědecko-výzkumných projektů byla dosud aktivně řešena zejména ve spolupráci s VŠB-TUO, rozšíření dané problematiky v komplexním měřítku je plánováno na druhé pololetí roku 2011.

Spolupráce s Ústavem fyziky Slezské univerzity v Opavě

Spolupráce na projektu **Intenzifikace internacionálních, mezioborových a intersektorálních přístupů při studiu**, projekt podáván do operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost OP VK Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy ČR, Popáleninové centrum FN Ostrava se bude podílet na inovaci oboru počítačová fyzika (spolupráce na vyhodnocení obrazových dat s medicínských diagnostických přístrojů). Dosud není známo vyhodnocení projektu.

Úkol splněn na 70 %

5.9 Vedení Lékařské fakulty Ostravské univerzity k 31. 12. 2011

děkan
proděškanka pro studijní a celoživotní vzdělávání
proděškanka pro lékařské obory
proděkan pro vědecko-výzkumnou činnost
proděškanka pro zahraniční vztahy
proděkan pro výstavbu a strategii
předseda akademického senátu LF OU
tajemník fakulty

doc. MUDr. Arnošt Martínek, CSc.
Mgr. Ivona Závacká
prof. MUDr. PhDr. Jana Mačáková, CSc.
MUDr. Jana Dvořáčková, Ph.D.
doc. PhDr. Darja Jarošová, Ph.D.
JUDr. Antonín Blahuta
MUDr. Lubomír Martínek
Ing. Iveta Nevludová

6. Sponzoři a dárci v roce 2011

Finanční dary od 100 000,- Kč za rok 2011

Ipsen Pharma, o.s.,	Evropská 136, 160 00 Praha 6
Nadace ČEZ,	Seifertova 55/570, 130 00 Praha 3
AstraZeneca Czech Republic, s.r.o.,	Plzeňská 3217/16, 150 00 Praha 5
Synthes, s.r.o.,	Radlická 740/113d, 158 00 Praha 5
Teva Pharmaceuticals ČR, s.r.o.,	Radlická 3185/1c, 150 00 Praha 5
Novartis s.r.o.,	Na Pankráci 1724/129, 140 00 Praha 4
SILAS CONCEPT s.r.o.,	28.října 197/218, 709 00 Ostrava-Mar.Hory
BAXTER CZECH spol.s.r.o.,	Karla Engliše 3201/6, 150 00 Praha 5
A.IMPORT.CZ spol.s.r.o.,	Petrská 29, 110 00 Praha 1
Nadační fond Prolomené Ticho,	Nad Lomem 39, 140 00 Praha 4
IPC Marketing s.r.o.,	ČSA 543, 500 03 Hradec Králové
Nadace Proti rakovině,	Onkolog. klinika FN Ostrava, 708 52 Ostrava-Poruba
Grifols s.r.o.,	Žitná 2, 120 00 Praha 2
AC Steel a.s.,	Strojnická 374, 735 62 Český Těšín
IMPREST s.r.o.,	Martinovská 3168/48, 723 00 Ostrava-Martinov
Merck spol.s.r.o.,	Na Hřebenech 1718/10, 140 00 Praha 4
ArcelorMittal Ostrava a.s.,	Vratimovská 689, 707 02 O-Kunčice
TRESTLES, a.s.,	Mickiewiczova 2389, 734 01 Karviná, Mizerov
MUDr.Jan Káňa,	Balbínova 781, 725 26 O-Petřkovice
SATIVI, o.s.,	Na Bučině 45/10, 713 00 O-Heřmanice
MEDIN, a.s.,	Vlachovická 619, 592 31 Nové Město na Moravě

Věcné dary nad 100 000,- Kč za rok 2011

Nadační fond Kapka naděje,	Praha 1
Život dětem, o.s.	Lindnerova 998/6 Praha 8 - Libeň
Biogen Idec (Czech Republic) s r.o.	Praha 4
ČR-Státní úřad pro jadernou bezpečnost ,	OSS, Praha
Život dětem, o.s.	Lindnerova 998/6 Praha 8 - Libeň
Fresenius Medical Care - ČR, s r.o.	Praha 5
Astra Zeneca Czech Republic s r.o.	Praha 5

