



Obsah

1.	Úvodní slovo	5
2	Řídící orgány FN Ostrava a LF Ostravské univerzity	6
2.1	Vedení FN Ostrava k 31. 12. 2013	6
2.2	Poradní orgány ředitele k 31. 12. 2013	7
2.3	Vedení Lékařské fakulty Ostravské univerzity v Ostravě k 31. 12. 2013	7
3.	Schéma základního organizačního členění FN Ostrava	8
4.	Přehled zdravotnických útvarů FN Ostrava k 31. 12. 2013	9
5.	Vyhodnocení činnosti FN Ostrava	11
5.1	Léčebná péče	11
5.1.1	Všeobecné údaje o FN Ostrava	11
5.1.2	Významné aktivity zdravotnických pracovišť v roce 2013	12
5.2	Ošetrovatelská péče	18
5.3	Personální oblast	19
5.4	Péče o zaměstnance	20
5.4	Investice	21
5.5	Ekonomická oblast	24
5.5.1	Souhrnný přehled hospodaření v roce 2013 v tis. Kč	24
5.5.2	Přehled neinvestičních dotací a příspěvků poskytnutých v roce 2013 (v tis. Kč)	25
5.5.3	Rozvaha FN Ostrava k 31. 12. 2013 v tis. Kč	26
5.5.4	Výsledovka FN Ostrava k 31.12.2013 v tis. Kč	28
5.5.5	Čerpání nákladů k rozpočtu a meziroční srovnání nákladů v tis. Kč dle položek v roce 2013	30
5.5.6	Čerpání výnosů k rozpočtu a meziroční srovnání výnosů v tis. Kč dle položek v roce 2013	31
5.5.7	Vývoj hospodaření, pohledávek a závazků v tis. Kč	32
5.5.8	Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2009 - 2013 v tis. Kč	32
5.5.9	Srovnání nákladů a výnosů v letech 2009 - 2013 v tis. Kč	33
5.6	Management kvality	35
5.7	Zpráva o počtu a skladbě podání v oblasti zdravotní péče a služeb s ní souvisejících za rok 2013	36
5.8	Věda a výzkum	37
6.	Sponzoři a dárci v roce 2013	40

Motto:

Základním cílem našeho úsilí je kvalitně léčený a spokojený pacient

Chceme poskytovat špičkové služby našim pacientům v širokém spektru medicínských oborů. Budeme zajišťovat komplexní zdravotní péči společnými týmy renomovaných odborníků. Chceme být nejlepší nemocnicí v České republice. Budeme vytvářet image vynikající, spolehlivé, bezpečné a přátelské nemocnice. Budeme vychovávat mladé lékaře, rozvíjet vědecko-výzkumnou činnost a její výsledky přenášet do péče o pacienty. Náš úspěch chceme postavit na vzdělaných a motivovaných zaměstnancích. Základní podmínkou našeho rozvoje a růstu jsou pozitivní ekonomické výsledky a jejich trvalé zlepšování.

Základní hodnoty

1. Základním cílem našeho úsilí je kvalitně léčený a spokojený pacient.
2. Pozitivní ekonomické výsledky jsou nezbytné k našemu dalšímu rozvoji.
3. Chceme, aby se naši zaměstnanci plně realizovali při zajímavé práci a snažili se být nejlepší ve všem, co dělají.
4. Je pro nás samozřejmé chovat se slušně ke klientům i k sobě navzájem. Vstřícná spolupráce jednotlivců i týmů je podmínkou našeho úspěchu.
5. Jsme loajální k nemocnici.



1. Úvodní slovo

Jen silní a odolní jedinci jsou schopni zvládat extrémně náročné situace. To, že k takovým mimořádným subjektům patří, dokázala Fakultní nemocnice Ostrava v předchozích letech - poznamenaných ekonomickou krizí - už několikrát. Výjimkou nebyl ani rok 2013, který lze bez nadsázky označit jako nejtěžší období posledních deseti let.

I přes nebyvale složité podmínky, navíc znásobené značně nepříznivou úhradovou vyhláškou a navýšením daně z přidané hodnoty u zdravotního materiálu, se nemocnici podařilo nejen udržet vyrovnané hospodaření, ale také investovat do svého dalšího rozvoje. Něco takového bylo možné jen díky tomu, že nemocnice má dlouhodobě stabilní ekonomiku a v minulosti byla schopna vytvořit rezervy, z nichž mohla v roce 2013 čerpat. Samozřejmě to znamenalo i obrovskou kázeň jednotlivých pracovišť, která s daným rozpočtem pracovala velmi omezitelně a mnohdy s nadlidským úsilím. Za to, že nemocnice toto náročné období ustála se ctí, patří poděkování všem zaměstnancům!

Čím těžší rok 2013 byl, o to více je třeba vážit si všeho, co se za těch dvanáct měsíců podařilo. A takových pozitivních okamžiků nebylo rozhodně málo! V průběhu roku bylo dokončeno několik pro chod nemocnice důležitých investičních akcí financovaných jak z evropských fondů či státního rozpočtu, tak z vlastních zdrojů. Příkladem je investice do přístrojového vybavení podporujícího prevenci nozokomiálních infekcí. Ústav klinické hematologie FNO představil moderní lůžkové oddělení, podařilo se zateplit Kliniky tuberkulózy a respiračních nemocí FNO, realizovat nadstavbu únikových cest i rekonstrukci lůžkové části Kliniky léčebné rehabilitace FNO, opomenout nelze ani úspěšnou rekonstrukci pohotovostní lékárny. Fakultní nemocnice Ostrava si na své pomyslné konto připsala i nebyvalou řadu prvenství. Mezinárodní úspěch zaznamenal přístroj CyberKnife, součást Onkologické kliniky FNO. Ten v roce 2013 ozářil nejvíce extrakraniálních pacientů na světě. Otorinolaryngologická klinika FNO se stala druhým pracovištěm v rámci republiky, které zahájilo implantaci kochleárních implantátů u dětských pacientů. Klinika hematonekologie FNO otevřela centrum pro léčbu amyloidózy, jediné svého druhu v republice, provedla první dvě autologní transplantace krvetvorných buněk v regionu a stála u zrodu historicky první biobanky v kraji. Jako první v republice jsme realizovali unikátní jaterní resekci s názvem ALPPS, zahájili endoskopickou léčbu kraniostenózy a také začali řešit obezitu pomocí aspirační terapie. Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky FNO se představilo jako jediné pracoviště v republice, které dokáže pracovat s epitézami, jež pacientům nahradí chybějící obličejový fragment.

Rok 2013 však byl především ve znamení kvality. Náročným auditem Českého institutu pro akreditaci prošly všechny naše laboratoře, úspěšně jsme zvládli i šetření Spojené akreditační komise. Vrcholným okamžikem, ke kterému směřovalo úsilí všech zaměstnanců nemocnice, ovšem bylo úspěšné zvládnutí červnové reakreditace podle systému kvality Joint Commission International (JCI). Fakultní nemocnice Ostrava se tak stala třináctou nemocnicí na světě, která získala akreditaci JCI pro univerzitní nemocnice, rozšířenou o dvě nové kapitoly zaměřené na vzdělávání mediků a na vědu a výzkum. Cenný certifikát svědčí jak o špičkových kvalitách léčebné péče ve FNO, tak o vysoké úrovni kvality všech ostatních procesů v rámci nemocnice. Kromě toho, že reakreditace jasně deklaruje minimalizování jakýchkoliv rizik v průběhu léčebného procesu, má také ekonomický efekt v podobě finančního zvýhodnění u některých zdravotních pojišťoven. Kvalita, která je pro Fakultní nemocnici Ostrava alfou a omegou jejího počínání, se odráží nejen ve sféře léčebné péče, ale i v mnoha dalších rovinách. Namátkou mohou jmenovat perfektně fungující mezioborovou spolupráci, rozvíjející se vědeckou i publikační činnost, úspěchy v oblasti výzkumu a vývoje. Za nejpodstatnější však považují, že na všech pracovištích má naše nemocnice sešnané týmy kvalitních lidí, na slovo vzatých odborníků oddaných svému povolání. Bez nich, bez jejich nesmírného pracovního nasazení a entuziasmu bychom nic z toho, co jsem zde nastínil, nemohli realizovat. Mé poděkování proto patří všem kolegům a spolupracovníkům!

doc. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA

2. Řídící orgány FN Ostrava a LF Ostravské univerzity

2.1 Vedení FN Ostrava k 31. 12. 2013

ředitel

náměstek ředitele pro léčebnou péči

náměstek ředitele pro techniku a provoz

náměstkyně ředitele pro ekonomiku a finance

náměstkyně ředitele pro personální řízení

náměstkyně ředitele pro ošetrovatelskou péči

náměstek ředitele pro vědu a výzkum

náměstek ředitele pro informační technologie

náměstek ředitele pro strategii

vedoucí kanceláře ředitele

vedoucí oddělení řízení kvality

manažer pro farmakoeconomiku a obchod

manažer pro marketing

MUDr. Svatopluk Němeček, MBA

MUDr. Josef Srovnal

Ing. Ivo Žolnerčík

Ing. Petra Lampartová

Ing. Petra Tomanová, Ph.D.

Bc. Mária Dobešová

MUDr. Václav Procházka, Ph.D., MSc.

Ing. Petr Böhm, Ph.D.

doc. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA

Ing. Tomáš Oborný, MBA

Ing. Patrik Kapias

Mgr. Martin Pružinec

Mgr. Petr Rudzki, MBA



2.2 Poradní orgány ředitele k 31. 12. 2013

Rada pro strategii

MUDr. Josef Srovnal
MUDr. Igor Dvořáček, Ph.D.
doc. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
MUDr. Jaromír Gumulec
doc. MUDr. Arnošt Martínek, CSc.
MUDr. Tomáš Paleček, Ph.D.
MUDr. Ondřej Šimetka, Ph.D., MBA

náměstek ředitele pro léčebnou péči
přednosta Ústavu soudního lékařství FNO
přednosta Onkologické kliniky FNO
Klinika hematoonkologie FNO
přednosta Interní kliniky FNO
přednosta Neurochirurgické kliniky FNO
zástupce přednosta Porodnicko-gynekologické kliniky FNO

Rada primářů FN Ostrava

doc. MUDr. Pavel Komínek, Ph.D., MBA
doc. MUDr. Michal Bar, Ph.D.
MUDr. Otakar Kraft, Ph.D., MBA
MUDr. Jan Jahoda
doc. MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D.
doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.
doc. RNDr. Kristián Šafarčík, Ph.D.
PhMr. Marta Kollárová

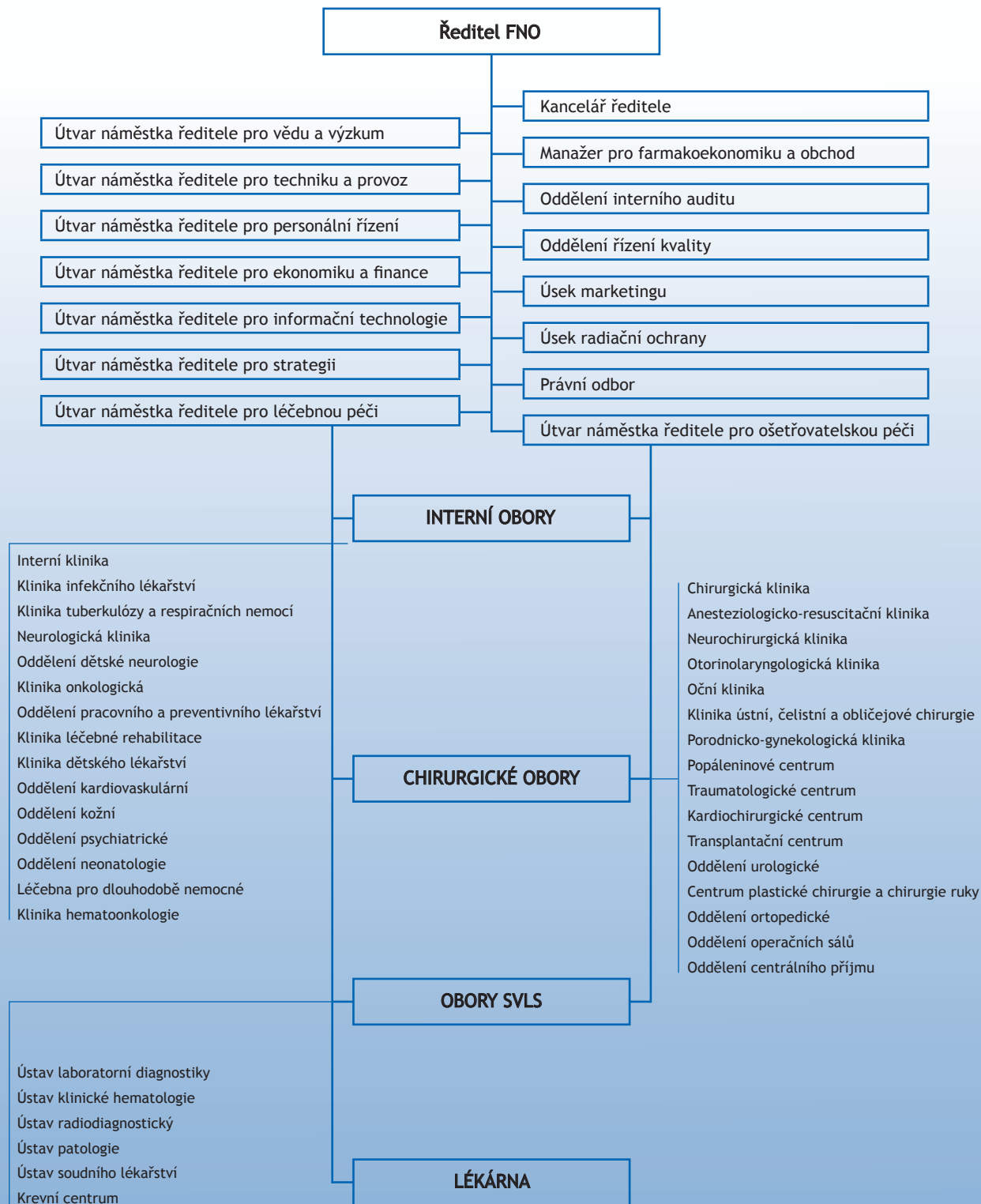
přednosta Otorinolaryngologické kliniky FNO
přednosta Neurologické kliniky FNO
přednosta Kliniky nukleární medicíny FNO
primář Oddělení intenzivní péče KARIM FNO
primářka Krevního centra FNO
primář Traumatologického centra FNO
přednosta Ústavu laboratorní diagnostiky FNO
vedoucí lékárník

2.3 Vedení Lékařské fakulty Ostravské univerzity v Ostravě k 31. 12. 2013

děkan
proděkanka pro studijní a celoživotní vzdělávání
proděkan pro vědecko-výzkumnou činnost
proděkanka pro zahraniční vztahy

doc. MUDr. Jaroslav Horáček, CSc.
Mgr. Ivona Závacká, Ph.D.
prof. MUDr. Roman Hájek, CSc.
doc. PhDr. Darja Jarošová, Ph.D.

3. Schéma základního organizačního členění FN Ostrava



4. Přehled zdravotnických útvarů FN Ostrava k 31. 12. 2013

Interní obory

Interní klinika
Klinika infekčního lékařství
Klinika tuberkulózy a respiračních nemocí
Neurologická klinika
Oddělení dětské neurologie
Onkologická klinika
Oddělení pracovního a preventivního lékařství
Klinika léčebné rehabilitace
Klinika dětského lékařství
Oddělení kožní
Oddělení psychiatrické
Oddělení neonatologie
Oddělení kardiiovaskulární
Léčebna pro dlouhodobě nemocné
Klinika hematooonkologie

přednosta
přednosta
přednosta
primář
přednosta
primář
přednosta
přednosta
primář
primář
primář
primář
primář
přednosta

doc. MUDr. Arnošt Martínek, CSc.
doc. MUDr. Luděk Rožnovský, CSc.
MUDr. Bedřich Porzer
doc. MUDr. Michal Bar, Ph.D.
MUDr. Marie Kunčíková
doc. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
MUDr. Zdeňka Hajduková, Ph.D.
MUDr. Irina Chmelová, Ph.D., MBA
doc. MUDr. Michal Hladík, CSc.
MUDr. Yveta Vantuchová, Ph.D.
MUDr. Petr Šilhán
MUDr. Renáta Poláčková
MUDr. Miroslav Homza
MUDr. Milan Stolička
prof. MUDr. Roman Hájek, CSc.

Chirurgické obory

Chirurgická klinika
Anesteziologicko-resuscitační klinika
Neurochirurgická klinika
Otorinolaryngologická klinika
Oční klinika
Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie
Porodnicko-gynekologická klinika
Popáleninové centrum
Traumatologické centrum
Kardiochirurgické centrum
Transplantační centrum
Oddělení urologické
Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky
Oddělení ortopedické
Oddělení operačních sálů
Oddělení centrálního příjmu

přednosta
přednosta
přednosta
přednosta
přednosta
přednosta
primář
primář
primář
vedoucí lékař
primář
primář
primář
primář
primář

doc. MUDr. Pavel Zonča, Ph.D.
prof. MUDr. Pavel Ševčík, CSc.
MUDr. Tomáš Paleček, Ph.D.
doc. MUDr. Pavel Komínek, Ph.D., MBA
MUDr. Petr Mašek, CSc.
MUDr. Petr Michna
doc. MUDr. Vít Unzeitig, CSc.
MUDr. Zdenka Němečková Crkvenjaš
doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.
MUDr. Radim Brát, Ph.D.
MUDr. Jiří Samlík
doc. MUDr. Jan Krhut, Ph.D.
MUDr. Bronislav Vřeský
MUDr. Zdeněk Cichý, Ph.D.
MUDr. Tomáš Posolda
MUDr. Stanislav Jelen

Obory SVLS

Klinika nukleární medicíny
Ústav radiodiagnostický
Ústav patologie
Ústav soudního lékařství
Krevní centrum
Ústav laboratorní diagnostiky
Oddělení lékařské genetiky

přednosta
přednosta
přednosta
přednosta
primář
vedoucí centra
primář

MUDr. Otakar Kraft, Ph.D., MBA
doc. MUDr. Petr Krupa, CSc.
MUDr. Jana Dvořáčková, Ph.D., MIAC
MUDr. Igor Dvořáček, Ph.D.
doc. MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D.
doc. RNDr. Kristián Šafarčík, Ph.D.
MUDr. Eva Šilhánová

Lékárna

vedoucí lékárník

PhMr. Marta Kollárová



5. Vyhodnocení činnosti FN Ostrava

5.1 Léčebná péče

5.1.1 Všeobecné údaje o FN Ostrava

Lůžkový fond	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Lůžka akutní péče k 31. 12.	1373	1373	1205	1187	1187	1087	1112
z toho lůžka JIP	179	179	181	181	181	191	188

Využití lůžek	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Využití ve dnech	249,1	231,6	256,5	261,1	256,1	280,3	270,1
Využití lůžek v %	81,4	77,0	76,0	74,9	76,5	78,4	78,1
Prům. ošetřovací doba ve dnech	7,6	7,3	7,0	7,0	6,8	6,6	6,5

Výkony	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Počet hospitalizovaných	45 239	43 280	43 951	44 472	44 511	46 376	45 891
Počet ambulantních ošetření	617 747	567 906	585 538	593 370	603 517	608 088	598 187
Počet ošetřovacích dnů	342 069	318 039	309 007	309 969	303 961	304 250	300 385
Počet operací na centrálních OS	17 847	17 950	18 636	17 824	15 835	16 278	16 247

Počet hospitalizací dle bydliště

Okres	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Bruntál	1 400	1 322	1 314	1 424	1 380	1 611	1 495
Frýdek-Místek	3 432	3 489	3 478	4 444	4 436	4 642	4 578
Karviná	5 516	5 362	5 424	5 604	5 476	5 857	5 930
Nový Jičín	3 111	3 104	3 391	4 214	4 415	4 580	4 563
Opava	4 896	4 921	5 145	5 939	6 331	6 608	6 597
Ostrava	26 244	24 425	24 641	22 140	21 603	22 358	21 699
Ostatní okresy	1 832	1 859	1 904	2 145	2 226	2 308	2 492
Bezdomovci	42	40	44	50	42	47	39
Cizinci	159	146	149	174	188	242	238
Nezařazeno	16	26	17	16	10	11	5
Celkem	46 648	44 694	45 507	46 150	46 107	48 264	47 636

5.1.2 Významné aktivity zdravotnických pracovišť v roce 2013

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny (KARIM)

Na začátku roku 2013 byly otevřeny dvě nové lůžkové stanice KARIM FN Ostrava, jedna starší stanice byla uvolněna k revitalizaci a následně předána jinému pracovišti. Na klinice došlo k významnému meziročnímu navýšení objemu lůžkové péče.

Kromě běžné každodenní práce zorganizovala klinika tradiční XV. PG kurz Sepse a MODS v Ostravě a představitelé KARIM se významně angažovali v organizování a náplni jubilejního XX. kongresu ČSARIM v Brně.

Oddělení centrálního příjmu

Oddělení centrálního příjmu sloužilo v roce 2013 v nepřetržitém provozu k zajištění příjmu většiny nemocných do monobloku FNO. Součástí oddělení je urgentní příjem, který je určen pro ošetření a přijetí pacientů v kritickém stavu. Nově zřízená expektační lůžka slouží k observaci ambulantních pacientů, diagnostice, infuzní nebo analgetické léčbě. Oddělení je akreditovaným pracovištěm pro vzdělávání lékařů v oboru urgentní medicína a pro vzdělávání sester v oboru ARIP.

Chirurgická klinika

Chirurgická klinika poskytuje komplexní chirurgickou péči ve všech subspecializacích chirurgie. Cílem je etablovat Chirurgickou kliniku FNO jako pracoviště evropského formátu a standardizovat diagnosticko-terapeutické algoritmy a operace v souladu s evropskými postupy. Velký důraz byl položen na onkologickou chirurgii. Maximálně byly využívány miniinvazivní techniky. Do operačního repertoáru kliniky byly zavedeny následující nové techniky: ALPPS resekce jater, rendez-vous resekce jícnu bez torakotomie a transanální excise mesorekta z perineálního přístupu při nízkých tumorech rekta. Nejvýznamnějším krokem je nově zahájená spolupráce se zahraničními pracovišti. Chirurgická klinika FNO se stala aktivním členem mezinárodní studie ALPPS. V rámci pankreatické chirurgie došlo k významnému nárůstu pacientů, kteří se podrobili resekčnímu výkonu na slinivce, a do praxe byla rovněž zavedena nová technika pankreatiko-jejunoanastomózy.

Kardiochirurgické centrum

Kardiochirurgické centrum patří ke špičkovým kardiochirurgickým pracovištím v ČR. Pracoviště se zaměřuje především na léčbu komplikovaných onemocnění srdce a cév a provádění kardiochirur-

gických výkonů u vysoce rizikových nemocných. Výrazným rysem je schopnost a možnost široké mezioborové spolupráce. Například v oblasti hybridních výkonů na hrudní aortě nebo v oblasti plastik mitrální chlopně patří pracoviště ke špičce v rámci ČR. Provádí se zde plné spektrum miniinvazivních operací na chlopních i koronárních tepnách.

Neurochirurgická klinika

Klinika zaznamenala další rozvoj chirurgických technik a monitorovací techniky zajišťující vyšší kvalitu i bezpečnost neurochirurgických operací, zejména rozšířením endoskopických přístupů k lézím na spodině lebeční a standardním zavedením elektrofyziologického monitoringu a Awake techniky při operacích v elokventních zónách CNS. Velký ohlas a ocenění kvality získaly rovněž oba uspořádané kongresy, jak celostátní spondylochirurgický, tak i IV. multioborové setkání na Soláni, které rok od roku nabývá na vyšší popularitě.

Oční klinika

Došlo k zásadnímu rozšíření mikrochirurgického přístupu při operacích šedého zákalu, rutinně jsou také prováděny vitreoretinální operace u nedonošenců. Rozšířila se nabídka lamelárních transplantací rohovky o DMEK. V konzervativní terapii bylo rozšířeno spektrum „centrových“ léků užívaných v léčbě věkem podmíněné makulární degenerace, v péči o pacienty s okluzí sítnicových cév a v nové indikaci při léčbě makulárního edému u diabetiků.

Oddělení operačních sálů

Při trvale vysokých počtech operačních výkonů na 16 moderně vybavených sálech je standardem vyrovnaná ekonomická bilance pracoviště a stabilizované obsazení erudovaným personálem. Velmi vysoká úroveň kvality léčebné péče, potvrzená proběhlými reakreditačními procesy SAK a JCI v roce 2013, bude nezbytně vyžadovat další investice do technického vybavení pracoviště oddělení operačních sálů v nejbližších letech.

ORL klinika

ORL klinika zahájila činnost Centra pro kochleární implantace Ostrava a provedla první dvě operace kochleárních implantátů u hluchých dětí (první operace dítěte na Moravě). Zařadila se tak mezi tři pracoviště v ČR provádějící tento typ chirurgické léčby. Program navazuje na úspěšné provádění plošného screeningu poruch sluchu u novorozenců v Moravskoslezském kraji.

Pracoviště rozšiřuje spolupráci s neurochirurgy při operačním řešení nádorů a zánětlivých lézí spodiny lební transnazální cestou.

Oddělení ortopedické

V roce 2013 zavedlo oddělení novou operační metodu pro řešení jednostranné artrózy kolene. Jedná se o tzv. unikompartmentální náhradu kolene. Tato metoda se využívá při artróze postihující pouze mediální část kolene, proto indikace je stanovena velmi přísně dle rentgenového nálezu.

Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky

Pracoviště zaznamenalo větší počet klientely a zájem o služby v oblasti kosmetické a rekonstrukční chirurgie na základě spokojenosti pacientů, a to s minimálními náklady na reklamu. Nadále pokračuje bezproblémová multidisciplinární spolupráce s ostatními klinikami ve FN Ostrava a jinými zdravotnickými zařízeními v regionu. Pokračuje také výborná spolupráce s chirurgickým oddělením Vítkovické nemocnice na zahraničním projektu Krytí defektů perinea po rozsáhlých resekcích maligních tumorů anu a rekta.

Popáleninové centrum

Popáleninové centrum patří úrovni komplexní péče o pacienty s termickým traumatem v širším slova smyslu mezi špičková pracoviště v celosvětovém měřítku. Kromě spokojených pacientů o tom svědčí i zájem o prezentace lékařů na mezinárodních fórech a množství realizovaných grantových projektů. Dále se úspěšně rozvíjí projekt Ambulance pro poskytování laserové terapie, kde k již zaběhlému cévnímu laseru přibyl laser erbiový, vhodný k ošetření již vyzrálých jizev i ke kosmetickým výkonům.

Porodnicko-gynekologická klinika

Porodnicko-gynekologická klinika svými výsledky v perinatologii navázala na předchozí roky, kdy dosáhla nejlepších výsledků v ČR v péči o nezralé novorozence. Došlo též ke zlepšení vnímání kvality péče očima pacientů. Pokračuje další rozvoj laparoskopických technik, do praxe byla např. zavedena totální laparoskopická radikální hysterektomie (TLRH) a paraaortální lymfadenektomie. Ambulance pro prenatální diagnostiku byla vybrána jako pracoviště, které má oprávnění pořádat workshopy pod hlavičkou V.I.S.U.S. Byl udržen certifikát Baby friendly hospital a akreditace cytologické laboratoře.

Transplantační centrum

Transplantační centrum FN Ostrava zajišťuje transplantace ledvin od zemřelých i žijících dárců pacientům v konečném stadiu selhání ledvin. Kromě transplantační činnosti zajišťuje dále odběry orgánů určených k transplantaci. Ve spolupráci s urologickým oddělením provádí autotransplantace ledvin z urologických indikací. Veškerá koordinační činnost probíhá v úzké spolupráci s Koordinačním střediskem transplantací v Praze, které zajišťuje součinnost všech transplantačních center v ČR.

Traumatologické centrum

Traumacentrum bylo v roce 2013 rozšířeno o Institut medicíny katastrof, který bude sloužit k teoretické a praktické výuce mediků Lékařské fakulty OU v tomto oboru. Medicína katastrof se zabývá řešením následků hromadných úrazů a katastrof a bude součástí výuky nejen mediků, ale i lékařů v pregraduální i postgraduální výchově.

Oddělení urologické

Urologické oddělení FN Ostrava se specializuje zejména na oblast urologické onkologie a problematiku diagnostiky a léčby dolních cest močových, v nichž patří k respektovaným pracovištím v naší republice. Pracoviště disponuje moderním vybavením umožňujícím široké spektrum výkonů a operací, od mimotělního drcení močových kamenů až po operace prostaty laserem. V nejbližší budoucnosti se oddělení bude dále zaměřovat na rozvoj miniinvasivních metod léčby (endoskopie, laparoskopie) na straně jedné, na straně druhé na nejnáročnější rekonstrukční výkony močových cest s využitím střevních segmentů.

Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie (KÚČOCH)

KÚČOCH je jediné specializované pracoviště tohoto typu v Moravskoslezském kraji.

V dnešní době má špičkové vybavení k vyšetření a ošetření pacientů v celém rozsahu orální a maxilofaciální chirurgie, minimálně na úrovni „kamenných klinik“ v rámci ČR.

Ambulance kliniky slouží jako konzultační centrum a zajišťuje léčbu (dle potřeby i nemocniční) u případů přesahujících rámec terénní stomatology. Akreditovaná klinika poskytuje stážová místa ambulantním stomatologům, odborníkům před atestací z jiných oborů i medikům LF.

Klinika zavedla do praxe techniku endoskopie čelistních kloubů a čelistních dutin, provádí i výkony s použitím piezochirurgických přístrojů a laserů.

Klinika dětského lékařství

Klinika dětského lékařství směřuje k rozšíření pediatrických specializací. V roce 2013 se to podařilo zejména v oblasti gastroenterologie zavedením endoskopických metod horního zažívacího traktu na novém výkonovém sále, který je určen do budoucna i pro další endoskopická vyšetření dětí (kolonoskopie, bronchoskopie). Dále pokračuje stoupající aktivita pracoviště dětské kardiologie. Tento odborný tým vyšetřuje celé věkové spektrum pacientů, včetně prenatálního poradenství, a rozšiřuje se o dalšího atestovaného dětského kardiologa.

Oddělení dětské neurologie

Oddělení nadále v průběhu celého roku zajišťovalo diagnosticko-léčebnou péči v celé šíři oboru, byť ve svízelných podmínkách. Rekonstrukce lůžkového prostor probíhala za provozu pracoviště a byla dokončena koncem roku 2013. Touto úpravou byly mimo jiné zřízeny čtyři nadstandardní pokoje pro pacienty. Do praxe byla zavedena technika dlouhodobé monitorace a léčby neinvazivní podpůrnou ventilací přístrojem BiPAP u novorozenců s těžkými kongenitálními dechovými poruchami s vazbou na spánek. Tým odborníků tohoto pracoviště získal rovněž vlastní zkušenosti se zaváděním ketogenní diety u dětí s farmakorezistentním epileptickým onemocněním.

Klinika infekčního lékařství

Klinika infekčního lékařství nadále poskytuje plné spektrum zdravotní péče v oboru infekčního lékařství. V roce 2013 oslavilo AIDS centrum kliniky 20 let činnosti.

Interní klinika

Interní klinika FNO rozvíjela specializovanou a superspecializovanou ambulantní a lůžkovou zdravotnickou péči vzhledem k ekonomické diskrepanci mezi požadavky a ekonomickými možnostmi danými ZP zejména konzultační a poradenskou formou. V pregraduální výchově pokračovala spolupráce s LF OU a VŠB-TUO, v postgraduální výchově zůstává Interní klinika FNO odborným doškolovacím i kontrolním centrem pro spádovou oblast Moravskoslezského kraje (postgraduální výchova pod vedením IPVZ Praha, příprava účasti na pregraduální výchově organizované LF ČR, organizace ÚZK pod vedením KÚ MSK pro spádový region MSK).

V rámci vědecko-výzkumné činnosti došlo k pro-

hloubení spolupráce mezi IK FNO a LF OU a dalšími zdravotnickými zařízeními MSK na poli gastroenterologie, hepatologie, pankreatologie a výživy.

Kožní oddělení

Kožní oddělení FN Ostrava poskytuje komplexní péči v oboru dermatologie i venerologie. Zabezpečuje dostupnou a kvalitní léčebnou péči na celorepublikové i evropské úrovni, která je zajišťována oerudovanými lékaři. Komplexní diagnostická a léčebná péče je zaměřena především na pacienty s kožními nádory, včetně možnosti léčby metastazujícího melanomu moderní biologickou léčbou v rámci klinických studií.

Kožní oddělení je centrem pro léčbu psoriázy biologickými přípravky a jedním ze čtyř center v České republice pro komplexní léčbu primárních kožních lymfomů.

Oddělení pracovního a preventivního lékařství

Oddělení úspěšně implementovalo problematiku pracovní lékařské služby vycházející ze zákona č. 373/2011 a vyhl. č. 79/2013 Sb. do praxe a předalo své zkušenosti praktickým lékařům a personalistům v Moravskoslezském a Zlínském kraji.

Pracoviště nadále pokračuje v poskytování nadstandardní diagnostické péče, která není hrazena pojistovnou. Jedná se o reakci na požadavky různých podniků, které žádají bonusové zdravotní balíčky pro své zaměstnance. Po domluvě s ministerstvem zahraničí převzalo oddělení péči o pracovníky velvyslanectví a jejich rodiny žijící v Moravskoslezském kraji. Nadále roste počet klientů cestovní medicíny a očkovacího centra.

Klinika léčebné rehabilitace

Komplexní péči oboru léčebné rehabilitace i v roce 2013 poskytoval multidisciplinární tým s využitím nejnovějšího přístrojového vybavení. Zaměstnanci pracoviště jsou součástí řady multidisciplinárních týmů FNO. V roce 2013 došlo k rekonstrukci lůžkové části kliniky, čímž se významně zlepšil komfort pro hospitalizované pacienty i komfort pracovního prostředí zaměstnanců. Modernizace byla realizována z vlastních zdrojů FNO.

Neurologická klinika

Neurologická klinika Fakultní nemocnice v Ostravě zajišťuje komplexní superspecializovanou péči v oboru neurologie pro spádovou oblast Moravskoslezského kraje a základní péči pro obyvatele Ostravy-Poruby a okolí. Superspecializovanou péči poskytuje v následujících oblastech – diagnostika

a léčba pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou, roztroušenou sklerózou, onemocněními svalů a periferních nervů, poruchami spánku, poruchami kognitivních funkcí a epilepsií.

Oddělení psychiatrické

V roce 2013 se psychiatrické oddělení dále emancipovalo mezi psychiatrickými klinikami ostatních fakultních nemocnic, nastavilo základy výzkumných aktivit, připravilo podmínky pro výuku studentů medicíny, úspěšně zorganizovalo celostátní konferenci Psychiatrické společnosti ČLS JEP a aktivně se podílelo na přípravě Strategie reformy psychiatrické péče v ČR. Připraveno bylo rozšíření kapacity stávajícího oddělení ze 13 na 25 lůžek, plánována je kompletní rekonstrukce pavilonu, po níž by mělo následovat otevření druhé lůžkové stanice uzavřeného charakteru.

Klinika onkologická

V roce 2013 došlo ke kompletní reorganizaci práce ambulantního úseku kliniky. Zvýšila se produktivita práce a systém objednávání pacientů je uživatelsky přívětivější. Posílily výstupy vědecko-výzkumné činnosti, a to jak aktivní účastí na mezinárodních kongresech, tak i činnosti publikační.

Klinika tuberkulózy a respiračních nemocí (Klinika TRN)

Klinika TRN za současných přetrvávajících podmínek technických i prostorových dokázala rozšířit odborné a superspecializované činnosti v oblasti pneumoonkologické, intervenční bronchologie, terapie těžko zvladatelného astmatu a terapie plicních fibrotizujících procesů. Navrhuje výzkumné projekty především v pneumoonkologii, v návaznosti na rozvoj komplexního onkologického centra a dokončila využívání laboratorní diagnostiky prognostických a prediktivních faktorů individualizované a personalizované léčby rakoviny plic pro léčbu biologickými prostředky.

Oddělení neonatologie

Oddělení neonatologie dlouhodobě vyniká svými výsledky v péči o nedonošené novorozence. Spolu s PGK však také usiluje o nárůst počtu fyziologických porodů/novorozenců v naší nemocnici. Zdravou rodičku motivujeme zaváděním moderních trendů do soudobé neonatologie - rodičům poskytujeme maximální možnou intimitu v době kolem porodu, respektujeme četná porodní přání rodiček, včetně požadavku na utváření rané vazby mezi matkou a dítětem bezprostředně po narození (bonding).

Naším cílem je podpořit maminku při kojení a zajistit její dostatečnou edukaci v uspokojování potřeb jejího novorozence. A to vše v prostorách špičkově vybaveného perinatologického centra s týmem odborníků.

Kardiovaskulární oddělení

Kardiovaskulární oddělení je samostatným pracovištěm a součástí sítě kardiovaskulárních center České republiky. V rámci této celonárodní sítě je vedeno jako součást kardiocentra vyššího typu a poskytuje nepřetržitou léčbu v kardiovaskulární medicíně, včetně nepřetržité léčby akutních koronárních stavů. Toto mladé a dynamicky se rozvíjející pracoviště poskytuje vysoce specializovanou péči v celém spektru kardiovaskulárních onemocnění. Jeho nedílnou součástí jsou moderně vybavená diagnostická pracoviště a jednotky intenzivní péče. Samozřejmě je těsná spolupráce s ostatními obory, především pak s kardiokirurgickým centrem.

Klinika hematoonkologie

Klinika hematoonkologie FNO je dynamicky se rozvíjející pracoviště poskytující komplexní péči o pacienty s nemocemi krve a krvetvorných orgánů v Moravskoslezském kraji. Intenzivní péče a transplantační program jsou zajištěny na hematoonkologické JIP. Špičkové zázemí Fakultní nemocnice Ostrava, zkušený personál, moderní přístrojové vybavení a otevření nového lůžkového oddělení jsou garancí kvality poskytované péče a spokojenosti našich nemocných. Díky dostupnosti kvalitní standardní léčby a dostupnosti nejmodernějších a neúčinnějších léků v rámci klinických studií nabízí pracoviště pro nemocné podmínky a možnosti léčby plně srovnatelné s nejvyspělejšími zdravotnickými zařízeními ve světě. Pracoviště se dynamicky vyvíjí a plánuje další zkvalitnění výzkumu a léčby krevních nádorových onemocnění.

LDN Klokočov

V roce 2013 trvale a systémově probíhala rekonstrukce a modernizace léčebny, v roce 2014 je plánována rozsáhlejší modernizace LDN s využitím Švýcarských fondů určených pro modernizaci následné péče v ČR. Celému kolektivu pracovníků léčebny se v červnu 2013 podařilo úspěšně zvládnout reaudit mezinárodní akreditační komise JCI v rámci reakreditace FN Ostrava. Hospodářský výsledek byl kladný díky prohlubující se spolupráci s jednotlivými klinikami a odděleními FN Ostrava.

Krevní centrum

Krevní centrum FN Ostrava je specializované pracoviště transfuzní služby/transfuzního lékařství pro moravskoslezský region, je zařazeno mezi krizová centra ČR pro zásobování transfuzními přípravky v případě krizových situací. Za největší úspěch považujeme udržení dárcovské základny a kontinuitu nastavených procesů v oblasti výrobní i terapeutické.

Oddělení lékařské genetiky

Klinickou částí, laboratorním zázemím a akreditací k výuce je oddělení lékařské genetiky FNO nadále jediným komplexním pracovištěm tohoto typu v regionu, řeší nejsložitější případy genetické prenatalní i postnatální diagnostiky ve spolupráci s mnoha pracovišti v ČR i v zahraničí. Pracoviště má velký publikační potenciál reflektující výsledky vlastního výzkumu, inovativní systém práce s rychlým zaváděním nových diagnostických metod do klinické i laboratorní praxe. V roce 2013 rozšířily laboratoře OLG akreditaci dle ČSN EN ISO 15189. Jedná se o pracoviště s velkým potenciálem dalšího rozvoje na podkladě široké mezioborové spolupráce, s uplatněním bouřlivě se rozvíjejících poznatků v oboru.

Klinika nukleární medicíny

V roce 2013 dosáhla KNM úspěchů při hodnocení pracoviště ze strany pacientů; při hodnocení pracoviště ze strany vlastních zaměstnanců (dle výzkumu STEM/MARK); a při vyhlášení nejlepšího pracovníka FNO za rok 2013 v kategorii ambulantní sestra.

Ústav radiodiagnostický

RDG ústav se nadále podílí prakticky na všech stěžejních programech klinických pracovišť FNO, tzn. na rozvoji cerebrovaskulárního, kardiovaskulárního, traumatologického či onkologického programu.

Ústav patologie

Bioptická a cytologická diagnostika Ústavu patologie FNO si udržuje stále vysoký standard s využitím

všech dostupných moderních metodických prostředků. Vysoká propitvanost zajišťuje výstupní kontrolu kvality léčby Fakultní nemocnice v Ostravě. Kvalitní práce byla v roce 2013 završena obhájením dozorových auditů ČIA dle ČSN EN ISO 17189, pracoviště také úspěšně absolvovalo dozorové návštěvy SAK a JCI. Díky postupující personální stabilizaci se daří budovat moderní perspektivní pracoviště s týmem lidí se zájmem o obor. Ústav je aktivní při zavádění nových metodik, tým pracoviště se zapojuje do grantových činností jako řešitelé či spoluřešitelé ve FNO a taktéž prostřednictvím úzké spolupráce s LF OU v Ostravě.

Ústav soudního lékařství

Jedná se o personálně stabilizované pracoviště se silným přístrojovým zázemím. I přes ekonomické restriktce spolupracujících rezortů se daří držet hospodářský výsledek, vysoký standard a kvalitu práce jak v úrovni autoptické, tak v segmentu toxikologickém. V regionu je činnost pracoviště nezastupitelná.

Ústav laboratorní diagnostiky

V rámci Ústavu laboratorní diagnostiky FNO fungují tři oddělení - oddělení klinické biochemie, oddělení klinické hematologie a oddělení klinické farmakologie. Již v prvním roce existence ústavu se nejen podařilo obhájit akreditaci ČIA dle ISO EN 15189 na OKB, ale také ji rozšířit na obě další oddělení - OKH a OKF. V roce 2013 úspěšně proběhl i pravidelný dozorový audit a ÚLD se také významně podílel na obhájení akreditace JCI celé nemocnice. Ústav má zaveden jednotný systém managementu kvality se společným příjmem biologického materiálu. Průchod většiny vzorků je zpracováván prostřednictvím společného laboratorního informačního systému propojeného obousměrně s nemocničním informačním systémem, což se výrazně podílí na velmi krátké laboratorní odezvě laboratorních požadavků v režimu statim (do 60 minut), kterých je v naší nemocnici neobvykle mnoho - okolo 50 %.



5.2 Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče má ve FN Ostrava své nezastupitelné místo a má velký význam pro rozvoj a úspěšnost jednotlivých medicínských oborů. Naším dlouhodobým cílem je poskytování vysoce kvalitní péče. Prioritou je respektování lidské důstojnosti a zajištění bezpečí našich pacientů.

Nelékařští zdravotničtí pracovníci se podílí na zvyšování kvality zdravotní péče. Významným způsobem i nadále spolupracujeme s oddělením řízení kvality FNO při přípravě a realizaci národní i mezinárodní akreditace. Základem hodnocení jsou pro nás bezpečnostní cíle JCI (Joint Commission International), k nimž patří sledování pádů pacientů, prevence vzniku proleženin, léčby bolesti, hodnocení nutričního stavu a prevence komplikací, zejména nemocničních nákaz.

Na kontinuálním zvyšování kvality péče se podílí týmy kvalifikovaných odborníků se zaměřením na:

- prevenci a sledování pádů,
- prevenci a ošetřování chronických ran a dekubitů,
- hodnocení a sledování bolesti,
- péči o pacienty se striemi,
- audity ošetrovatelské péče,
- práci mentorů a školitelů.

Na všech pracovištích byla v roce 2013 věnována pozornost realizaci ošetrovatelského procesu, zejména jeho dokumentaci a úpravám plánů ošetrovatelské péče specifických pro dané obory. Cílem bylo také zpřehlednit a zajistit dostupnost ošetrovatelských záznamů pro všechny členy zdravotnického týmu. Velký důraz je kladen na adekvátní a dostatečnou edukaci pacientů a jejich blízkých.

Znalosti nelékařského zdravotnického personálu jsou prohlubovány prostřednictvím cyklických školení, odborných seminářů a konferencí. Dále zaměstnancům nemocnice nabízíme kurzy zaměřené na krizovou komunikaci a zvládání akutních stavů.

Ministerstvem zdravotnictví ČR máme akreditované certifikované kurzy:

- Specifická ošetrovatelská péče o pacienta po diagnostické koronarografii - Kardiovaskulární oddělení,
- Intermittentní cévkování - urologické oddělení,
- Práce sestry v intervenční angiologii a radiologii - radiodiagnostický ústav,
- Pro fyzioterapeuty z celé ČR pořádá Klinika léčebné rehabilitace FNO certifikovaný kurz Fyzioterapie u inkontinentních pacientů - Ostravský koncept.

Zaměřujeme se také na profesní růst nelékařských zdravotnických pracovníků, podporujeme jejich pedagogickou činnost a aktivně se podílíme na pre- i postgraduální přípravě studentů. Součástí spolupráce se vzdělávacími institucemi je sledování výsledků evaluace klinických praxí studenty, jejich vyhodnocení a zavádění potřebných změn do praxe.

Spolu s ostatními zaměstnanci vytváříme spolehlivé, bezpečné a přátelské prostředí pro naše pacienty i jejich rodiny.

5.3 Personální oblast

V roce 2013 činil počet zaměstnanců ve Fakultní nemocnici Ostrava 3 166 osob (průměrný evidenční přepočtený počet).

Konkrétní údaje o počtech zaměstnanců dle jednotlivých kategorií jsou uvedeny v následující tabulce.

Počet zaměstnanců dle kategorií

Kategorie	2011		2012		2013		2013/2012
	Počet osob	%	počet osob	%	počet osob	%	%
Lékaři	499	15,7	503	16,0	507	16,0	100,8
Farmaceuti	21	0,7	22	0,7	22	0,7	100,0
Všeobecné sestry a porodní asistentky	1 319	41,5	1 297	41,3	1 316	41,6	101,5
Ostatní zdrav. pracovníci - nelékaři	226	7,1	223	7,1	217	6,9	97,3
Zdrav. prac. nelékaři se specializovanou způsobilostí	112	3,5	116	3,7	117	3,7	100,9
Sanitáři a ošetřovatelé	500	15,7	485	15,4	495	15,6	102,1
Jiní odborní pracovníci	13	0,4	9	0,3	9	0,3	100,0
T H P	268	8,4	268	8,5	269	8,5	100,4
Dělníci	222	7,0	221	7,0	214	6,8	96,8
Celkem	3 180	100,0	3 144	100,0	3 166	100,0	100,7

Růst průměrného platu v Kč

Vzhledem k ekonomickým podmínkám platným v loňském roce se nepodařilo zachovat celkový průměrný plat na zaměstnance na úrovni roku 2012 - plnění na 99,24 %. Průměrný plat byl nižší u lékařů, všeobecných sester a porodních asistentek, nelékařů se specializovanou způsobilostí, sanitářů, ošetřovatelů a dělníků. Důvodem poklesu platů bylo částečné snížení motivačních složek platů, které mají vedoucí zaměstnanci k dispozici ve fondech vedoucích.

Vzhledem k aktuálním ekonomickým výsledkům roku 2013 a s ohledem na deklarovaný příslib zachování průměrného měsíčního výdělku roku 2012, ke kterému jsme se přihlásili i v platné kolektivní smlouvě, byl počátkem roku 2014 tento rozdíl vyrovnán formou mimořádných odměn.

Kategorie	2010	2011	2012	2013	% 2013/2012
Lékaři	61 384	72 302	72 310	71 443	98,8
Farmaceuti	46 758	48 083	49 133	50 071	101,9
Všeobecné sestry a porodní asistentky (§ 5,6)	29 240	29 421	30 977	30 622	85,9
Ost. zdrav. pracovníci - nelékaři (§ 7 -21)	28 664	29 472	30 778	31 606	102,7
Zdrav. prac. nelékaři se spec. způsobilostí (§ 22-28)	30 409	30 535	32 077	31 477	98,1
Sanitáři a ošetřovatelé (§29 - 42)	17 636	17 601	18 600	18 238	98,1
Jiní odborní pracovníci	28 851	25 944	23 990	24 216	100,9
THP	27 188	28 255	28 591	29 183	102,1
Dělníci	17 466	18 815	18 967	18 486	97,5
celkem	29 669	31 560	34 761	34 498	99,24

Struktura lékařů podle specializace (v %)

	2009	2010	2011	2012	2013	Rozdíl (2013 k 2012)
Bez specializace	24	32	32	31	29	- 2
Se specializací	76	68	68	69	71	+ 2

5.3.1 Péče o zaměstnance

V roce 2013 bylo v rámci fondu kulturních a sociálních potřeb vyčerpáno celkem 13 516 613 Kč.

Čerpání fondu mělo následující strukturu:

- nejvyšší položku fondu tvořil příspěvek na rekreaci, kulturu, tělovýchovu a sport, rehabilitaci, lázeňskou léčbu, vzdělávací kurzy, vitamíny, očkování a penzijní připojištění 12 012 992 Kč. Maximální výše individuálního příspěvku činila 4 250 Kč,
- příspěvek na stravování 1 403 210 Kč,
- ocenění zaměstnanců (bezpříspěvkoví dárci krve) 20 467 Kč,
- příspěvek na činnost VOO 67 944 Kč a na činnost MLOK 12 000 Kč.



5.4 Investice

Celková suma prostředků, které byly v roce 2013 ve FN Ostrava investovány do zhodnocení stavebních objektů a nákupu zdravotnické a výpočetní techniky, činila **239 890 413,74 Kč**.

V následující tabulce je uvedeno členění čerpání finančních prostředků podle zdroje financování:

Státní dotace uvolněné MZ ČR	46 185 506,54 Kč
Jiné dotace - IGA, SFŽP, Institucionální podpora	4 230 518,95 Kč
Dotace Moravskoslezského kraje a ostatní	1 892 927,00 Kč
Dotace celkem	52 308 952,49 Kč

Vlastní zdroje, vč.darů	187 581 461,25 Kč
-------------------------	-------------------

Investované prostředky v roce 2013 celkem	239 890 413,74 Kč
--	--------------------------

V následující části jsou uvedeny významnější realizované investiční akce z oblasti stavebních rekonstrukcí a pořízení nové zdravotnické techniky.

FN Ostrava - obnova a rekonstrukce záložních zdrojů UPS

Záložní zdroje UPS jsou sestavy modulů baterek a řídicích systémů pro zajištění nepřetržitého napájení přístrojů zajišťujících životní funkce pacientů v případě výpadku elektrického proudu do doby najetí dieselagregátů. V roce 2013 proběhl výběr dodavatele této technologie, realizace byla zahájena během prosince téhož roku. Na akci byla poskytnuta dotace ve výši 5 424 311,00 Kč, vlastní zdroje byly ve výši 548 758,41 Kč. Celkem bylo uhrazeno v roce 2013 **5 973 069,41 Kč**. Realizace bude probíhat také v roce 2014 vzhledem k časové náročnosti a nutnosti koordinace se zdravotnickými pracovišti (JIP).

Zateplení Kliniky tuberkulózy a respiračních nemocí Fakultní nemocnice Ostrava

V rámci realizace projektu byla v roce 2012 uzavřena smlouva o dílo s firmou Bystroň Group, a.s., vlastní realizace byla zahájena v září 2012 se souhlasem správce programu. Akce byla úspěšně ukončena v druhé polovině roku 2013 a stavba zkolaudována.

V roce 2013 bylo uhrazeno z dotačních prostředků 10 865 284,75 Kč, z vlastních zdrojů 4 029 610,63 Kč a dále pak 47 190,00 Kč na neinvestiční vybavení. Celkově se v roce 2013 vynaložilo na zateplení **14 942 085,38 Kč**.

Stavební úpravy lůžkové části Kliniky léčebné rehabilitace FNO

Na akci se vynaložilo v rámci stavebních prací z vlastních zdrojů **14 495 734,67 Kč**. V rámci realizace bylo vybudováno nové sociální zázemí u všech pokojů, a to s ohledem na zajištění bezbariérového přístupu, dále byly rekonstruovány veškeré pokoje a zázemí, včetně rekonstrukcí rozvodů elektro, vzduchotechniky, ústředního vytápění a ostatních sítí. Došlo ke zvýšení požárního zajištění lůžkového pracoviště vybudováním únikových cest. Akce byla ukončena v prosinci 2013 a předána do užívání.

Stavební úpravy oddělení dětské neurologie a vybudování spánkových laboratoří v objektu dětského pavilonu

V roce 2013 se investovalo z vlastních zdrojů FN Ostrava na stavební práce **2 872 833,55 Kč**. V rámci realizace byly vybudovány čtyři nové pokoje pro matku a dítě charakteru nadstandardních pokojů a rekonstruovány stávající prostory standardních pokojů na pokoje spánkových laboratoří s novými rozvody silnoproudu, slaboproudu a klimatizací. Dále bylo v maximální možné míře zajištěno odhlučnění těchto pokojů.

Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra FN Ostrava

FN Ostrava začala v roce 2013 realizovat dodávky v rámci projektu financovaného ze strukturálních fondů EU s názvem „Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra FN Ostrava“ v rámci 8. výzvy Integrovaného operačního programu, oblast intervence 3.2 Služby v oblasti veřejného zdraví, aktivita 3.2a Řízená modernizace a obnova přístrojového vybavení (zdravotnických prostředků) národních sítí zdravotnických zařízení včetně technického zázemí. Dokončení dodávek proběhne v roce 2014.

Předmětem projektu je pořízení a obnova přístrojového vybavení cerebrovaskulárního centra - neurologické a neurochirurgické kliniky a operačních sálů neurochirurgické kliniky, které povede ke zvýšení úrovně vybavenosti a tím ke zkvalitnění poskytované zdravotní péče a podpoří snahu odborného medicínského personálu o udržení se na předních pozicích v tomto oboru. Zároveň umožní poskytovat standardní i nadstandardní péči o rizikové pacienty.

V roce 2013 se na základě uzavřených kupních smluv zrealizovaly dodávky např. peroperační navigace s UZV podporou a operačního mikroskopu s ICG angiografií pro operační sály neurochirurgické kliniky, ultrazvukového přístroje pro vaskulární vyšetření kontrastní látkou pro ambulanci neurologické kliniky atd. V roce 2013 se proinvestovalo v rámci této akce **29 197 688,52 Kč**, z toho 24 818 035,24 Kč činila dotace.

FN Ostrava - modernizace v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 3

FN Ostrava začala v roce 2013 realizovat dodávky v rámci projektu ze strukturálních fondů EU s názvem „FN Ostrava - Modernizace v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 3“ v rámci 10. výzvy Integrovaného operačního programu, oblast intervence 3.2 Služby v oblasti veřejného zdraví, aktivita 3.2b Systémová opatření v oblasti prevence zdravotních rizik obyvatelstva a prevence sociálního vyloučení osob znevýhodněných jejich zdravotním stavem nebo věkem.

V roce 2013 byla uzavřena veřejná zakázka na dodávku dvou mycích prokládacích automatů pro oddělení centrální sterilizace, které byly nainstalovány a zprovozněny. Ostatní vybavení bude pořízeno v roce 2014 po ukončení veřejných zakázek. Celkem v roce 2013 bylo uhrazeno **5 094 705,00 Kč**, z toho dotace činila 4 330 499,25 Kč.

Obměna a dovybavení ambulancí ORL kliniky

V roce 2013 byla realizována obměna vybavení a doplnění vybavení ambulancí ORL kliniky, mezi vybavením je např. vyšetřovací systém pro diagnostiku ORL XION s příslušenstvím a vyšetřovací jednotka C31 pro ORL ambulanci s příslušenstvím. Celkové náklady na obměnu vybavení a doplnění vybavení ambulancí ORL kliniky byly 3 369 000 Kč.

Dovybavení centra plastické chirurgie a chirurgie ruky

V roce 2013 bylo realizováno doplnění vybavení centra plastické chirurgie a chirurgie ruky převážně v části rekonstruovaných pracovišť v budově polikliniky (ambulantní část a zákrokové sálky), kdy proběhla např. dodávka speciálního zdravotnického nábytku, operačního/zákrokového stolu s příslušenstvím, operačních/zákrokových svítidel, mikroskopický systém pro účely centra plastické chirurgie a chirurgie ruky s příslušenstvím. Celkové náklady na doplnění vybavení představovaly 2 208 000 Kč.



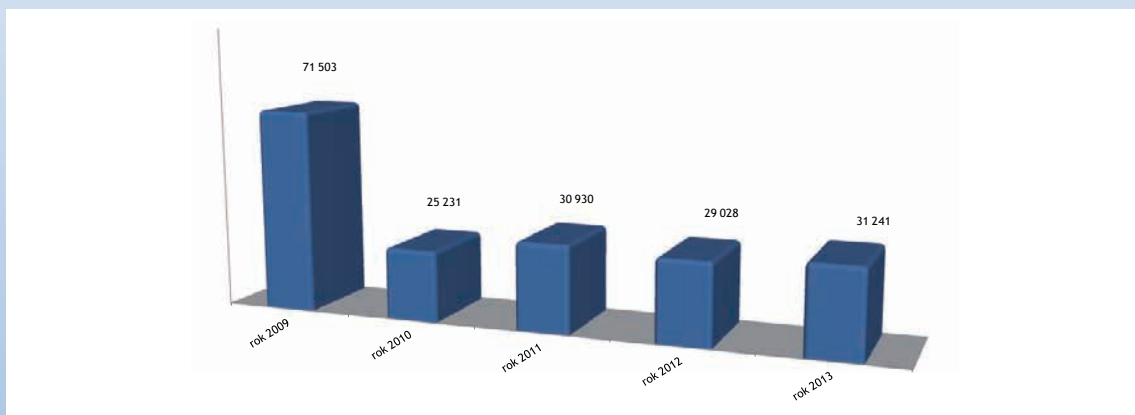
5.5 Ekonomická oblast

5.5.1 Souhrnný přehled hospodaření v roce 2013 v tis. Kč

Náklady hlavní činnosti	4 107 711
Výnosy hlavní činnosti	4 107 531
HV HLAVNÍ ČINNOSTI	-180
Náklady hospodářské činnosti	19 176
Výnosy hospodářské činnosti	20 174
HV HOSPODÁŘSKÉ ČINNOSTI	998
Celkový HV před zdaněním	31 241
Celkový HV po zdanění	818

(Náklady a výnosy jsou uváděny bez vnitropodnikových)

Vývoj hospodářského výsledku (před zdaněním) v letech 2009 až 2013 (v tis. Kč)



5.5.2 Přehled neinvestičních dotací a příspěvků poskytnutých v roce 2013 (v tis.Kč)

I. VYBRANÉ ČINNOSTI	VÝŠE DOTACE	ČERPÁNÍ
a) Účelové příspěvky poskytnuté MZ ČR na vybrané činnosti	4 795,86	4 785,54
z toho:		
- Národní onkologický registr	1 489,51	1 489,51
- Rezidenční místa	2 128,72	2 118,41
- Vzdělávání lékařů	319,92	319,92
- Atestační zkoušky	195,00	195,00
- Národní kooperační a mezinárodní integrační Plán pro ČR - Amyloidóza	300,00	300,00
- Zajištění přípravy na krizové situace	362,70	362,70
c) Neinvestiční prostředky poskytnuté MZ ČR na výzkum, vývoj a inovace celkem	21 515,00	21 321,93
v tom:		
Institucionální podpora celkem	12 261,00	12 261,00
Účelová podpora celkem	9 254,00	9 060,93
VYBRANÉ ČINNOSTI CELKEM	26 310,86	26 107,47

II. JINÉ NEINVESTIČNÍ DOTACE A GRANTY	VÝŠE DOTACE	ČERPÁNÍ
d) Neinvestiční prostředky na výzkum a vývoj od jiných poskytovatelů	1 163,57	1 163,58
e) Neinvestiční prostředky v rámci EDS/SMVS		
f) Jiné neinvest. příspěvky	1 175,90	1 175,90
JINÉ NEINVESTIČNÍ DOTACE A GRANTY CELKEM	2 339,47	2 339,47

NEINVESTIČNÍ PŘÍSPĚVKY CELKEM	28 650,32	28 446,94
--------------------------------------	------------------	------------------



5.5.3 Rozvaha FN Ostrava k 31. 12. 2013 v tis. Kč

AKTIVA	Stav k 31.12.2013		
	Brutto	Korekce	Netto
AKTIVA CELKEM	8 809 759	3 081 826	5 727 933
A. Stálá aktiva	7 527 151	3 076 734	4 450 417
Dlouhodobý nehmotný majetek	227 220	208 072	19 148
Software	213 468	205 940	7 528
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	2 132	2 132	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11 620	0	11 620
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	7 299 932	2 868 662	4 431 269
Pozemky	275 304	0	275 304
Kulturní předměty	1 743	0	1 743
Stavby	3 828 495	703 978	3 124 517
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	2 731 150	1 776 125	955 025
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	388 560	388 560	0
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	61 720	0	61 720
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	12 959	0	12 959
Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	0	0	0
B. Oběžná aktiva	1 282 608	5 092	1 277 516
Zásoby	199 453	0	199 453
Materiál na skladě	61 791	0	61 791
Materiál na cestě	89 014	0	89 014
Zboží na skladě	48 542	0	48 542
Zboží na cestě	107	0	107
Krátkodobé pohledávky	708 458	5 092	703 366
Odběratelé	466 845	5 092	461 753
Krátkodobé poskytnuté zálohy	883	0	883
Jiné pohledávky z hlavní činnosti	18	0	18
Pohledávky za zaměstnanci	265	0	265
Jiné daně a poplatky	17	0	17
Náklady příštích období	3 198	0	3 198
Příjmy příštích období	321	0	321
Dohadné účty aktivní	236 907	0	236 907
Ostatní krátkodobé pohledávky	4	0	4
Krátkodobý finanční majetek	374 697	0	374 697
Jiné běžné účty	14 390	0	14 390
Běžný účet	356 814	0	356 814
Běžný účet FKSP	633	0	633
Ceniny	510	0	510
Peníze na cestě	923	0	923
Pokladna	1 428	0	1 428

PASIVA	Stav k 31.12.2013
PASIVA CELKEM	5 727 933
C. Vlastní kapitál	4 879 945
Jmění účetní jednotky a upravující položky	4 465 838
Jmění účetní jednotky	4 449 154
Dotace na pořízení dlouhodobého majetku	18 780
Kurzové rozdíly	0
Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	-2 096
Fondy účetní jednotky	413 289
Fond odměn	0
Fond kulturních a sociálních potřeb	389
Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	48 875
Rezervní fond z ostatních titulů	24 193
Fond reprodukce majetku, investiční fond	339 832
Ostatní fondy	0
Výsledek hospodaření	818
Výsledek hospodaření běžného účetního období	818
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	0
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	0
D. Cizí zdroje	847 988
Rezervy	0
Dlouhodobé závazky	3 989
Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	3 989
Krátkodobé závazky	844 000
Dodavatelé	564 532
Krátkodobé přijaté zálohy	78 643
Zaměstnanci	1 304
Jiné závazky vůči zaměstnancům	81 638
Zúčtování s institucemi SZ a ZP	48 842
Daň z příjmů	2 509
Jiné přímé daně	14 840
Daň z přidané hodnoty	4 184
Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	4 753
Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	4 210
Výdaje příštích období	11
Výnosy příštích období	1 070
Dohadné účty pasivní	33 430
Ostatní krátkodobé závazky	4 035

5.5.4 Výsledovka FN Ostrava k 31.12.2013 v tis. Kč

Číslo účtu	Název ukazatele	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY		4 107 711	19 176
Náklady z činnosti		4 077 054	19 176
501	Spotřeba materiálu	1 310 399	980
502	Spotřeba energie	121 119	486
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0
504	Prodané zboží	214 354	16 333
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	0
507	Aktivace oběžného majetku	-114 534	0
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	0	0
511	Opravy a udržování	95 082	195
512	Cestovné	9 118	1
513	Náklady na reprezentaci	2 796	1
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0
518	Ostatní služby	202 715	501
521	Mzdové náklady	1 335 790	427
524	Zákonné sociální pojištění	446 086	145
525	Jiné sociální pojištění	0	0
527	Zákonné sociální náklady	13 151	0
528	Jiné sociální náklady	0	0
531	Daň silniční	48	0
532	Daň z nemovitostí	127	0
538	Jiné daně a poplatky	25	0
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	124	0
542	Jiné pokuty a penále	4 602	0
543	Dary	0	0
544	Prodaný materiál	81 220	0
547	Manka a škody	516	0
548	Tvorba fondů	0	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	306 274	26
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	0	0
554	Prodané pozemky	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	-426	0
557	Náklady z vyřazených pohledávek	2 531	0
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	22 008	8
549	Ostatní náklady z činnosti	23 929	71
Finanční náklady		235	0
561	Prodané cenné papíry a podíly	0	0
562	Úroky	0	0
563	Kurzové ztráty	235	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0
569	Ostatní finanční náklady	0	0
Náklady na transfery		0	0
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	0	0
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	0	0
Daň z příjmů		30 423	0
591	Daň z příjmů	30 924	0
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	-502	0

VÝNOSY		4 107 531	20 174
Výnosy z činnosti		4 073 500	20 174
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	5 172	36
602	Výnosy z prodeje služeb	3 624 404	141
603	Výnosy z pronájmu	25 691	865
604	Výnosy z prodaného zboží	289 036	17 113
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	96	0
642	Jiné pokuty a penále	232	0
643	Výnosy z odepsaných pohledávek	0	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	87 594	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	30	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0
648	Čerpání fondů	7 956	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	33 288	2 020
Finanční výnosy		2 761	0
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	0	0
662	Úroky	2 579	0
663	Kurzové zisky	182	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	0	0
Výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávných celků a státních fondů		31 270	0
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	31 270	0
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	0	0
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		0	0
Výsledek hospodaření před zdaněním		30 243	998
Výsledek hospodaření po zdanění		-180	998



5.5.5 Čerpání nákladů k rozpočtu a meziroční srovnání nákladů v tis. Kč dle položek v roce 2013

Číslo účtu	Název ukazatele	Plán 2013	Skutečnost 01-12/2013	koef. sk / pl	koef. sk13 / sk12	Skutečnost 01-12/2012
NÁKLADY CELKEM		3 959 699	4 096 464	1,03	1,00	4 087 225
Náklady z činnosti		3 959 328	4 096 230	1,03	1,00	4 086 854
501	Spotřeba materiálu	1 200 253	1 311 379	1,09	1,00	1 317 368
	z toho léky vč.bonusů	667 028	720 002	1,08	1,07	675 581
	z toho SZM vč.bonusů	380 370	430 799	1,13	0,89	484 131
502	Spotřeba energie	116 659	121 606	1,04	1,05	115 503
503	Spotřeba jiných neskl.dodávek	0				
504	Prodané zboží	245 014	230 687	0,94	0,94	245 014
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	0			-72
507	Aktivace materiálu a zboží	-109 779	-114 534	1,04	0,83	-138 479
511	Opravy a udržování	80 800	95 277	1,18	1,06	90 233
512	Cestovné	7 567	9 119	1,21	1,21	7 567
513	Náklady na reprezentaci	2 481	2 797	1,13	1,13	2 481
518	Ostatní služby	197 042	203 216	1,03	1,04	195 885
521	Mzdové náklady	1 340 500	1 336 217	1,00	1,00	1 336 215
524	Zákonné sociální pojištění	446 305	446 231	1,00	1,00	447 006
525	Jiné sociální pojištění	0	0			0
527	Zákonné sociální náklady	13 195	13 151	1,00	1,02	12 936
528	Jiné sociální náklady	0	0		0,44	1
531	Daň silniční	58	48	0,83	0,82	58
532	Daň z nemovitosti	107	127	1,18	1,18	107
538	Jiné daně a poplatky	41	25	0,63	0,63	40
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	124			0
542	Jiné pokuty a penále	382	4 602	12,03	12,03	382
543	Dary	0	0			0
544	Prodaný materiál	81 521	81 220	1,00	0,78	103 859
547	Manka a škody	0	516		48,55	11
548	Tvorba fondů	0	0			0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	291 013	306 301	1,05	1,03	298 418
552	Zůstatková cena prodaného DNHM	0	0			0
553	Zůstatková cena prodaného DHM	0	0			0
554	Prodané pozemky	0	0			0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0			0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	1 935	-426	-0,22	-0,22	1 934
557	Náklady z odepsaných pohledávek	515	2 531	4,92	4,92	514
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	17 661	22 016	1,25	0,92	23 823
549	Ostatní náklady z činnosti	26 060	24 000	0,92	0,92	26 049
Finanční náklady		370	235	0,63	1,38	371
562	Úroky	0	0			0
563	Kurzové ztráty	370	235	0,63	0,63	371
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0				
569	Ostatní finanční náklady	0	0			0
Náklady na nezpochybnitelné nároky na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávních celků a státních fondů		0	0			0
571	Náklady na nezpochybnitelné nároky na prostředky státního rozpočtu	0	0			0
572	Náklady na nezpochybnitelné nároky na prostředky rozpočtů územních samosprávních celků	0	0			0
574	Náklady na ostatní nároky	0	0			0

5.5.6 Čerpání výnosů k rozpočtu a meziroční srovnání výnosů v tis. Kč dle položek v roce 2013

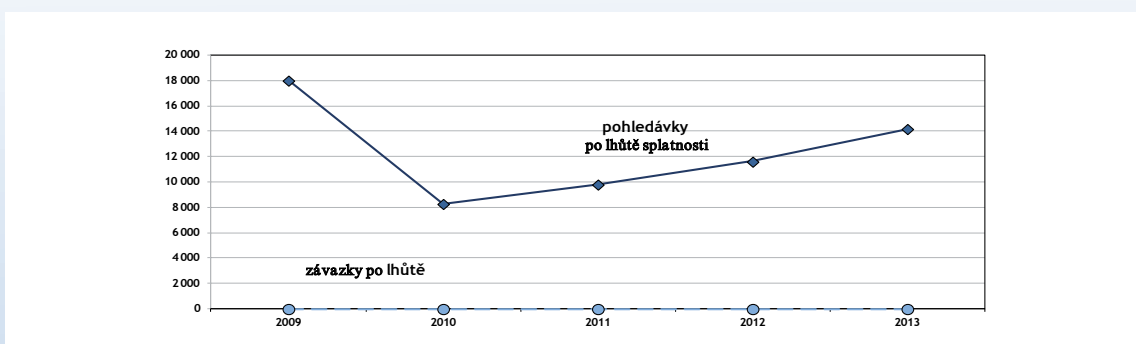
Číslo účtu	Název ukazatele	Plán 2013	Skutečnost 01-12/2013	koef. sk / pl	koef. sk13 / sk12	Skutečnost 01-12/2012
VÝNOSY CELKEM		3 988 256	4 127 705	1,03	1,00	4 116 253
Výnosy z činnosti		3 957 740	4 093 674	1,03	1,00	4 081 861
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	5 541	5 207	0,94	0,94	5 541
602	Výnosy z prodeje služeb	3 482 967	3 624 545	1,04	1,01	3 602 899
603	Výnosy z pronájmu	25 549	26 556	1,04	1,04	25 549
604	Výnosy z prodaného zboží	326 745	306 149	0,94	0,94	326 745
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0			0
611	Změna stavu nedokončené výroby	0	0			0
612	Změna stavu polotovarů	0	0			0
613	Změna stavu zásob výrobků	0	0			0
614	Změna stavu ostatních zásob	0	0			0
641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	0	96		0,02	4 041
642	Jiné pokuty a penále	0	232			0
643	Výnosy z odepsaných pohledávek	0	0		0,06	5
644	Výnosy z prodeje materiálu	83 025	87 594	1,06	1,06	83 025
645	Výnosy z prodeje DNM	0	0			0
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	0	30		0,22	141
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0			0
648	Čerpání fondů	4 483	7 956	1,77	1,77	4 483
649	Ostatní výnosy z činnosti	29 430	35 308	1,20	1,20	29 431
Finanční výnosy		3 652	2 761	0,76	0,76	3 653
662	Úroky	3 610	2 579	0,71	0,71	3 610
663	Kurzové zisky	42	182		4,33	42
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0			0
669	Ostatní finanční výnosy	0	0			0
Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávních celků a státních fondů		26 864	31 270	1,16	1,02	30 739
671	Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu	26 864	31 270	1,16	1,02	30 739
672	Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky rozpočtů územních samosprávních celků	0	0			0
673	Výnosy z nároků na prostředky státních fondů	0	0			0
674	Výnosy z ostatních nároků	0	0			0
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		28 557	31 241	1,09	1,08	29 028
591	Daň z příjmů	28 557	30 924	1,08	1,07	28 798
595	Dodatečné odvody daně z příjmu		-502		2,09	-240
Výsledek hospodaření po zdanění		0	818		1,74	470

5.5.7 Vývoj hospodaření, pohledávek a závazků v tis. Kč

ROK	HV (před zdaněním)	pohledávky k 31.12.	pohledávky po lhůtě splatnosti k 31.12	závazky k 31. 12.	závazky po lhůtě splatnosti k 31.12
2009	71 503	349 181	18 006	925 011	0
2010	25 231	587 165	8 281	1 160 628	0
2011	30 930	578 218	9 810	951 266	0
2012	29 028	637 448	11 615	883 408	0
2013	31 241	703 366	14 189	844 000	0

Výše závazků k 31. 12. 2010 je ovlivněna objemem doplatků k jednotlivým investičním akcím, které jsou realizovány z vlastních zdrojů organizace.

Vývoj pohledávek a závazků po lhůtě splatnosti (v tis. Kč)



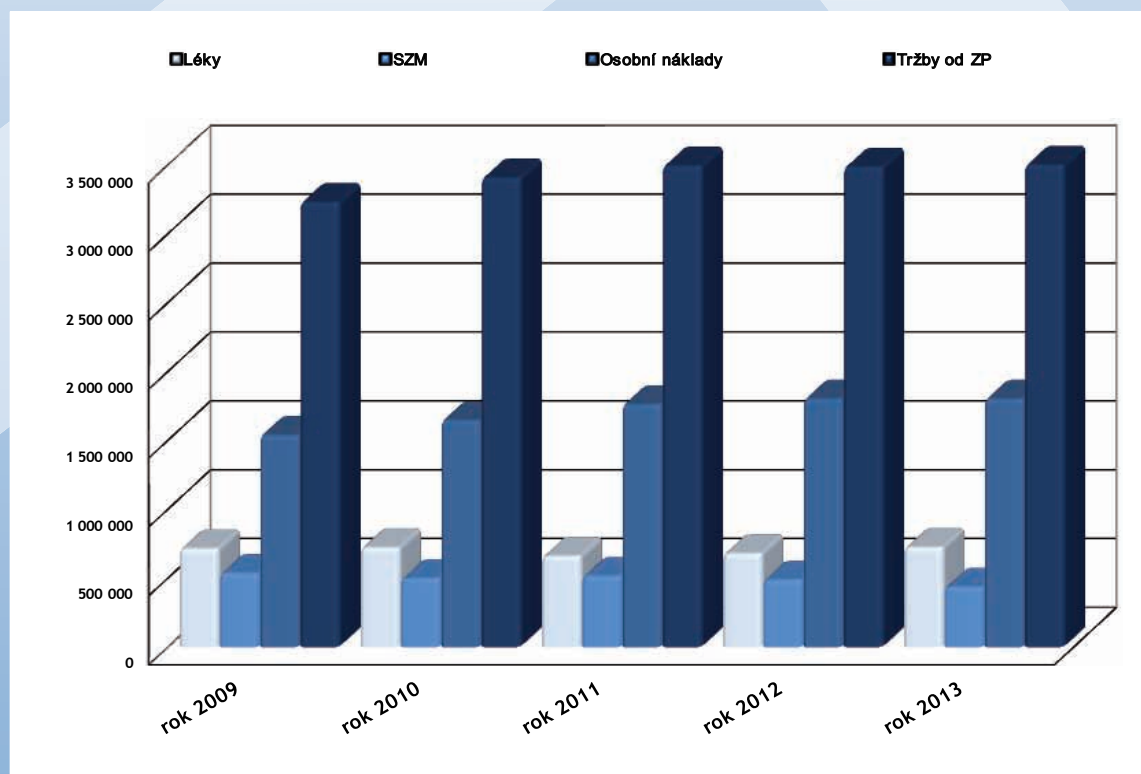
5.5.8 Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2009 až 2013 v tis. Kč

UKAZATEL	rok 2009	rok 2010	rok 2011	rok 2012	rok 2013
Hospodářský výsledek (před zdaněním)	71 503	25 231	30 930	29 028	31 241
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	0	0	0	0	
Dlouhodobý hmotný majetek	6 327 747	6 917 153	7 210 440	7 145 843	7 299 932
Zásoby	94 542	94 656	105 185	111 360	199 453
Pohledávky	349 181	587 165	578 218	637 448	703 366
Závazky (vč. dlouhodobých)	925 011	1 160 628	951 266	888 174	847 988
Půjčky - úvěry	0	0	0	0	0
Fond odměn	0	0	0	0	0
Rezervní fondy	67 588	60 005	67 414	70 940	73 068
Fond reprodukce majetku, investiční fond	45 180	72 021	110 118	224 628	339 832

5.5.9 Srovnání nákladů a výnosů v letech 2009 až 2013 v tis. Kč

POLOŽKA	rok 2009	rok 2010	rok 2011	rok 2012	rok 2013
Léky	710 874	718 304	656 675	675 581	720 002
Krev	34 835	36 398	41 510	39 154	42 907
SZM	531 218	494 065	511 209	484 131	430 799
Potraviny	37 623	37 290	38 067	33 277	34 107
Všeobecný materiál	75 612	72 257	72 766	75 857	75 495
Aktivace	-151 214	-148 592	-152 950	-138 551	-114 534
Spotřeba energie	116 205	117 115	108 083	115 503	121 606
Opravy a udržování	81 876	110 565	90 216	90 233	95 277
Osobní náklady	1 533 098	1 639 936	1 756 156	1 796 158	1 795 600
Odpisy DH a NM	171 436	232 827	303 657	298 418	306 301
Ostatní náklady	656 278	673 265	639 112	617 465	588 905
Náklady celkem	3 797 841	3 983 431	4 064 499	4 087 225	4 096 464
Tržby od ZP	3 224 398	3 401 708	3 488 628	3 479 902	3 495 379
Tržby za ostatní služby	91 712	90 458	106 698	122 997	129 165
Tržby za prodané zboží	358 922	337 649	328 935	326 745	306 149
Výnosy z prodeje materiálu, DHM a DNM	96 434	97 762	92 818	83 166	87 625
Provozní příspěvky ze SR, ÚSC a SF	30 915	11 763	11 166	30 739	31 270
Ostatní výnosy	66 964	69 320	67 184	72 704	78 117
Výnosy celkem	3 869 344	4 008 661	4 095 428	4 116 253	4 127 705

Vývoj nákladů na léky, SZM, osobních nákladů a tržeb od ZP (v tis. Kč)





5.6 Management kvality



Fakultní nemocnice Ostrava je jedinou nemocnicí fakultního typu, která má od roku 2010 nejprestižnější akreditaci dostupnou ve zdravotnictví - Joint Commission International (dále jen JCI). Tuto mezinárodní akreditaci FNO v červnu 2013 úspěšně obhájila a navíc rozšířila o standardy JCI určené pro univerzitní nemocnice (Academic Medical Center Hospital). Rozšířenou mezinárodní akreditaci JCI získala FNO jako třináctá nemocnice na světě (program je JCI nabízen od 1.1.2013) a jediná v České republice.

Tato prestižní akreditace byla ve Fakultní nemocnici Ostrava postavena na základech systému kvality nastaveného podle standardů Spojené akreditační komise, o.p.s. (dále jen SAK). Fakultní nemocnice Ostrava je držitelem akreditace SAK od roku 2007, kdy byla první nemocnicí fakultního typu, která tuto akreditaci v ČR získala. Reakreditace SAK proběhla úspěšně v letech 2010 a 2013.

Od roku 2002 je certifikován podle normy ISO 9001 systém kvality na Krevním centru FNO, který stál u zrodu budování systémů managementu kvality ve FNO. Systém kvality lékárny, postavený podle normy ISO 9001, byl certifikován od roku 2004 do roku 2013. Nyní je udržován už bez externího posouzení, neboť na lékárnu se vztahují akreditace SAK a JCI.

Rok 2013 byl, mimo reakreditace celonemocničních systémů kvality podle standardů SAK a JCI, ve znamení plánovaných dozorových návštěv posuzovatelů Českého institutu pro akreditaci, o.p.s. na laboratorních pracovištích Fakultní nemocnice Ostrava. Všechna laboratorní pracoviště FNO jsou od roku 2012 akreditována podle ISO 15 189 (od roku 2006 bylo podle této normy akreditováno pouze oddělení klinické biochemie, které je dnes součástí Ústavu laboratorní diagnostiky FNO). Od srpna do prosince 2013 probíhaly postupně na všech laboratorních pracovištích náročné externí dozorové audity, které byly ve všech laboratorních zcela bez neshod! Konkrétně se jedná o tato pracoviště:

- Ústav laboratorní diagnostiky - M8026
- Laboratoře Ústavu patologie - M8194
- Cytologická laboratoř Porodnicko-gynekologické kliniky - M8197
- Toxikologická laboratoř Ústavu soudního lékařství - M8204
- Laboratoře Krevního centra - M8230
- Laboratoře Oddělení lékařské genetiky - M8233

Z ekonomického pohledu je třeba vyzdvihnout úsilí České průmyslové zdravotní pojišťovny, která jako jediná zdravotní pojišťovna v České republice již několik let bonifikuje zdravotnická zařízení v souvislosti se zvyšováním kvality a bezpečí poskytované zdravotní péče.

Rok 2013 byl pro Fakultní nemocnici Ostrava nejen největší výzvou z pohledu zvládnutí ekonomických ukazatelů, ale rovněž z pohledu kvality. Prostým počtem Fakultní nemocnici Ostrava čekalo v roce 2013 nejvíce externích auditů zaměřených na oblast kvality poskytovaných zdravotních služeb v celé její historii. Externí audity nám poskytly zpětnou vazbu, že systém managementu kvality Fakultní nemocnice Ostrava skutečně splňuje všechna náročná kritéria, která přispívají ke zvyšování bezpečnosti a kvality poskytovaných zdravotních služeb.

Fakultní nemocnice Ostrava je jedinou nemocnicí fakultního typu v České republice, která je držitelem jak akreditace JCI, tak SAK. Kvalita a bezpečí poskytované péče patří dlouhodobě mezi strategické cíle Fakultní nemocnice Ostrava.

5.7 Zpráva o počtu a skladbě podání v oblasti zdravotní péče a služeb s ní souvisejících za rok 2013

V průběhu roku 2013 bylo na pracovišti ombudsmana evidováno a projednáno celkem 104 písemných podání. V rámci těchto podání bylo 52 písemných stížností, z toho pouze 6 oprávněných a 7 částečně oprávněných, dále 52 dotazů, písemných podnětů a žádostí. Děkovných dopisů přišlo 817. V rámci operativního řešení stížností, žádostí, podnětů a připomínek podaných ústně nebo telefonicky projednalo pracoviště ombudsmana s odpovědnými pracovníky klinik a oddělení celkem 45 těchto podání jak ke spokojenosti pacientů, tak i zdravotnických pracovníků, a to z důvodů pružného vyřešení požadavků a snížení náročné administrativy.

Všechny stížnosti, připomínky a žádosti byly řádně prošetřeny, projednány ve spolupráci se zodpovědnými pracovníky na příslušných pracovištích a klienti byli informováni buď písemně, nebo telefonicky o výsledku, včetně přijatých opatření k nápravě a v oprávněných případech s omluvou.

Tradičně přetrvávající převis poptávky (požadavky na vyšetření, ošetření a léčbu) nad kapacitami jednotlivých pracovišť je příčinou vysokého počtu připomínek pacientů na dlouhou čekací a objednávací dobu. Není vždy v silách zdravotního personálu řešit nespokojenost pacientů, kterým se nelíbí dlouhé čekací doby na vyšetření, popř. na zákrok (ortopedie, kožní oddělení, oční klinika atd.), skladba a množství vhodné stravy, regulační poplatky, nedostatečný počet zdravotního personálu, nebo připomínky těch, kteří na základě získaných laických a nekomplexních informací (internet, časopisy)

nejsou spokojeni s rozsahem vyšetření, způsobem léčby a medikací. Vysoký počet pacientů si však stále stěžuje a nelibě nese nevrle, strohé, odměřené a někdy až s arogancí hraničící jednání některých zdravotnických pracovníků jak na odděleních, tak i v ambulancích.

Přes organizační opatření, které bylo provedeno na Klinice dětského lékařství a oddělení dětské neurologie přetrvávají stesky rodičů, kteří požadují zajištění lůžka v pokoji společně s hospitalizovaným dítětem. Napjatou atmosféru kompenzuje personál těchto pracovišť nadstandardním přístupem jak v oblasti poskytovaných služeb, tak komunikací s rodiči (což dokumentuje řada děkovných dopisů). Opakovaně se vyskytují připomínky, týkající se mezioborové spolupráce ve vazbě na komplexní zhodnocení celkového zdravotního stavu pacienta, zejména ucelenosti informací o společných postupech při nutných vyšetřeních a následné léčbě.

Nadále se vyskytují nedostatky v koordinaci klinik a oddělení s pracovišti zajišťujících převoz pacientů do jiného zdravotnického zařízení, či přepravě při propuštění do domácího ošetření.

Každoročně se zvyšující počet písemných poděkování, v nichž je vyzdvihována nejen spokojenost s odbornou úrovní, ale i zdůrazněna ochota, vstřícnost a empatie adresně uváděného zdravotnického personálu, pracovišť a ostatních služeb ve FN Ostrava, je určitou satisfakcí a povzbuzením pro tyto zdravotnické pracovníky i příslibem pro budoucí pacienty.

5.8 Věda a výzkum

I. Nově získané projekty

V roce 2013 byla FN Ostrava úspěšným předkladatelem grantových projektů IGA Ministerstva zdravotnictví České republiky, projektů Krajského úřadu Moravskoslezského kraje a Technologické agentury České republiky. Dále v roce 2013 obdržela Fakultní nemocnice Ostrava institucionální podporu na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace na základě zhodnocení jí dosažených výsledků.

1) IGA MZ ČR - Veřejná soutěž 2013 - 2015

a) Řešitelské projekty

Název projektu	Jméno hlavního řešitele	Pracoviště ve FN Ostrava
Mapování mozkové aktivity během plnění a vyprazdňování močového měchýře pomocí funkční magnetické rezonance	doc. MUDr. Jan Krhut, Ph.D.	Oddělení urologické
Tuhost cév u dětí s diabetem mellitem 1 typu - vztah tuhosti pulzní změny (PWV) a indexu ambulatorní arteriální tuhosti (AASI)	MUDr. Terézie Šuláková, Ph.D.	Klinika dětského lékařství

b) Spoluřešitelské projekty

Název projektu	Řešitel	Jméno spoluřešitele ve FN Ostrava	Pracoviště ve FN Ostrava
Cervikální tekutina - neinvazivní detekce histologické chorioamnionitidy a funisitidy u pacientek s předčasným odtokem plodové vody	FN Hradec Králové	MUDr. Ondřej Šimetka, Ph.D., MBA	Porodnicko-gynekologická klinika
Vývoj a implementace klinického doporučeného postupu prevence pádů hospitalizovaných pacientů	Ostravská univerzita v Ostravě	MUDr. Milan Stolička	Léčebna pro dlouhodobě nemocné Klokočov

2) Krajský úřad Moravskoslezského kraje - řešitelský projekt

Název projektu	Jméno hlavního řešitele	Pracoviště ve FN Ostrava
Diagnostika příčin mentální retardace u dětí metodou celogenomových mikroarají	MUDr. Andrea Hladíková	Oddělení lékařské genetiky

3) Technologická agentura ČR - Program Alfa - spoluřešitelský projekt

Název projektu	Řešitel	Jméno spoluřešitele ve FN Ostrava	Pracoviště ve FN Ostrava
Osteosyntéza zlomenin nohy a ruky	MEDIN Group a.s.	doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.	Traumatologické centrum

4) Institucionální podpora

1. března 2013 byla vyhlášena vnitřní grantová soutěž FNO. Příprava, schvalování a realizace projektů vlastního klinického výzkumu v rámci institucionální podpory se řídí Standardním operačním postupem FNO pod názvem Realizace projektů výzkumu - grantů (SOP-ÚNVV-01). Do soutěže bylo přihlášeno celkem 33 projektových žádostí. Na základě rozhodnutí odborné komise bylo vybráno 25 projektů k financování a následnému řešení, z toho 17 neinvestičních, 5 investičních a 3 pokračující projekty.

II. Realizace projektů OP VK Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy

1) Modernizace-Diverzifikace-Inovace (MODin), CZ.1.07/2.2.00/28.0247

V roce 2013 pokračovala realizace na projektu, jehož cílem je zvýšit kvalitu přípravy studentů nelékařských i lékařských oborů LF OU. Do realizace projektu je zapojeno 8 pracovišť Fakultní nemocnice Ostrava: klinika léčebné rehabilitace, otorinolaryngologická klinika, ústav soudního lékařství, klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie, oční klinika, traumatologické centrum, psychiatrické oddělení, porodnicko-gynekologická klinika. V rámci projektu bylo v roce 2013 zakoupeno IT vybavení a byly rovněž financovány zahraniční cesty za účelem odborných stáží a účasti na konferencích v zahraničí.

2) Rozvoj vzdělávání a výzkumu v oblasti chemie a medicíny popáleninových stavů (CHEMEPOP), CZ.1.07/2.4.00/31.0006

V roce 2013 pokračovala realizace projektu CHEMEPOP ve FN Ostrava. Cílem projektu je vytvoření partnerské sítě pracovišť přírodovědného a medicínského zaměření s vysokou účastí zahraničních subjektů. Do realizace projektu je zapojeno Popáleninové centrum FN Ostrava. Pod záštitou projektu CHEMEPOP bylo v roce 2013 uspořádáno 6 seminářů na téma popáleninová medicína pro studenty i odbornou veřejnost. Z projektu byl financován nákup odborné literatury, periodik a IT techniky pro účely realizace seminářů. Z projektu byly dále financovány zahraniční cesty za účelem odborných stáží a účastí na konferencích a workshopech v zahraničí.

III. Vytvoření datového skladu pro vědu a výzkum

V roce 2013 byl na oddělení vědy a výzkumu FN Ostrava realizován testovací model správy vědeckých dat. Model datového skladu byl vyzkoušen na datech angiolinky s výsledkem:

- zavedení stávajících dat z excel tabulek,
- zpřístupnění skupin uživatelů nad společnými datovými strukturami,
- zakládání nových údajů již přes prostředí datového skladu,
- postupný přechod na rutinní provoz aktualizace dat.

Funkce datového skladu:

- zajištění ochrany dat a jejich archivace na serveru nemocnice,
- diferencovaný přístup uživatelů prostřednictvím uživatelských práv,
- příprava modelu dat pro další zpracovávání formou reportů,
- vytvoření aktualizovaných předledů pro různé účely prezentací a vykazování výsledků,
- příprava dat pro statistické analýzy a reporty.

Technické řešení bylo realizováno pomocí stávající techniky FNO a expertních znalostí z oblasti Open Source software. V současné době je tak datový sklad připraven pro rutinní provoz celého oddělení.

V roce 2014 je plánováno rozšíření datového skladu o nové projekty dalších oddělení FNO (import vědeckých dat, zaškolení obsluh a správy projektů, noví uživatelé), přechod na rutinní provoz s pravidelnou aktualizací programů, rozvoj projektů a funkcí datového skladu (přidávání dalších vědeckých projektů), rozvoj analytických funkcí dat, rozvoj rozhraní pro analýzu dat (přehledové průběžné analýzy dat, reporty a prezentace výsledků).

IV. Další rozvoj preklinických testů

V rámci 2 projektů financovaných z Institucionální podpory MZ ČR byly ve spolupráci s Veterinární a farmaceutickou univerzitou Brno provedeny preklinická testy na zvířatech (projekt č. 20 a 26). V roce 2013 došlo v rámci provádění preklinických testů na zvířatech k navázání spolupráce mezi FNO a Center for Cardiovascular Research and Development, American Heart of Poland (AHP). Centrum disponuje moderně vybaveným operačním sálem a boxy pro ustájení zvířat, včetně odborného ošetřovatelského personálu. Veškeré testy jsou prováděny na základě vypracovaného protokolu schváleného lokální etickou komisí. V rámci projektu TA ČR - Alfa byla ve spolupráci s AHP provedena preklinická studie zaměřená na animální model mozkové mrtvice s aplikací kmenových buněk z aspirátu tukové tkáně. V roce 2014 jsou plánovány další preklinické studie se zaměřením na moderní terapii diabetu mellitu a chirurgickou léčbu ALLSP.

V. Posílení publikační činnosti ve FN Ostrava

Ze získaných finančních prostředků Institucionální podpory pro FNO bylo pořízeno předplatné databází ProQuest, Springer Protocol, Transfusion Evidence Library a kolekce elektronických knih Academic Book Collection. Veškeré elektronické zdroje umožní přístup k nejnovějším vědeckým poznatkům v oblasti medicíny. Fakultní nemocnice Ostrava rovněž bude i nadále zajišťovat editaci a pomoc při přípravě publikací do zahraničních odborných časopisů s pomocí partnera San Francisco Edit ze Spojených států amerických.

VI. Rozvoj lékařské knihovny FN Ostrava

Za účelem modernizace LK byl realizován projekt Ministerstva kultury ČR „Inovace technického vybavení Lékařské knihovny Fakultní nemocnice Ostrava“. Cílem projektu byl nákup nového IT vybavení pro studovnu a výpůjční část knihovny a kompletní modernizace síťových rozvodů v prostorách knihovny. Dále byla

do lékařské knihovny zakoupena nová verze automatizovaného knihovního softwaru pomocí outcorsingu, který umožní další rozvoj knihovny.

VII. Rozšíření statutu tkáňového zařízení v oblasti kmenových buněk ve FN Ostrava

V následujícím roce plánujeme rozšíření statutu tkáňového zařízení zejména v oblasti kmenových buněk získaných z aspirátů tukové tkáně pro chirurgické aplikace. Nadále budeme pokračovat rovněž ve výzkumu v oblasti kmenových buněk z kostní dřeně ve spolupráci s klinikou hematologie FNO. V následujících letech bude probíhat podpora biobanky nádorových buněk, včetně kryoprezervace kmenových buněk.

VIII. Zapojení mediků LF OU a studentů technických a přírodovědeckých oborů do vědeckých úkolů ve FN Ostrava

V letošním roce pokračovala úspěšná spolupráce rovněž s Lékařskou fakultou Ostravské univerzity v Ostravě ve věci zapojení studentů do výzkumných úkolů ve Fakultní nemocnici Ostrava, a to ve spolupráci s prodělkankou Lékařské fakulty Ostravské univerzity pro studium a celoživotní vzdělávání Mgr. Ivonou Závackou, Ph.D. Studenti působí na pracovištích FNO (popáleninové centrum, traumatologické centrum, ústav patologie a chirurgická klinika) pod vedením odborných lektorů na vědeckých úkolech. V následujícím období budeme v této spolupráci pokračovat.

IX. Pokračování zapojení FN Ostrava do projektu výzkumného centra 4MEDi - Corporate biotech park for medical innovations Ostrava

- Pokračování v realizaci 4MEDI zejména v oblasti moderní terapie, rozvinutí preklinických testů zaměřených na cévní mozkové příhody, Diabetes mellitus II typu a regeneraci jaterního parenchymu s následným podáním klinických hodnocení pro produkty moderní terapie.
- V rámci technologického parku bude vytvořeno SPRi centrum ve spolupráci s univerzitami v Glasgow a Liverpoolu. Centrum bude zaměřeno na vývoj v oblasti biosenzorů.
- Vytvoření elektronmikroskopického pracoviště pro skenovací elektronovou mikroskopii ve spolupráci se ZUOVA.
- Vytvoření laboratoře imunologie, flow-cytometrie, cytomyky, proteomiky a genomiky - projekt ve spolupráci se SPADIA a.s.
- Vytvoření laboratoře pro kryopreservaci štěpů kostní dřeně pro hematologii FNO.
- Rozvinutí spolupráce se zahraničními partnery (GESHER/HOST) v oblasti spracování a klinického využití mesenchymálních kmenových buněk.
- Získání úhrady pro transplantace kmenových buněk kostní dřeně pro léčbu chronické kritické končetinové ischemie.

X. Organizace odborných seminářů a kurzů

V roce 2013 proběhly ve FNO následující školení pro zaměstnance hrazené z prostředků Institucionální podpory: Statistika, Excel (2003, 2007), Word (2003, 2007), Sharepoint, Project manager.

XI. Zapojení Fakultní nemocnice Ostrava do mezinárodního projektu ETTBio

Ve spolupráci s Agenturou pro regionální rozvoj, a.s. řešila FNO druhým rokem mezinárodní projekt Efektivní transfer biotechnologií (ETTBio). Do projektu je zapojeno sedm evropských regionů z Evropské unie. Z každého regionu jsou do projektu zapojeni vždy experti na biotechnologie, kteří svým know-how mohou přispět zefektivnění transferu technologií v regionu. Finálním výstupem projektu budou konkrétní strategie a politiky, které pomohou posunout daný region v oblasti transferu technologií.

XII. Joint Commission International (JCI) akreditace klinických výzkumných programů ve FNO

V roce 2013 proběhla ve FN Ostrava JCI akreditace klinických výzkumných programů. V průběhu akreditace byly posuzovány především vztahy klinických výzkumných programů k ochraně lidských subjektů zařazených do projektů klinického významu dále definice podmínek výzkumu, sponzoringu, včetně posuzování konfliktů zájmů v klinickém výzkumu. V následujícím období budou probíhat klinická hodnocení podle pravidel JCI.

6. Sponzoři a dárci v roce 2013

Finanční dary od 100 000,- Kč za rok 2013

Boston Scientific ČR s.r.o.
Janssen-Cilag s.r.o.
Novartis s.r.o.
Biogen Idec (Czech Republic) s.r.o.
BS PRAGUE MEDICAL CS, spol.s r.o.
BAXTER CZECH spol.s.r.o.
Nadace Charty 77
Ave Art Ostrava, soukromá SUŠ a ZUŠ, s.r.o.
AstraZeneca Czech Republic s.r.o.
Laboratoře AGEL a.s.
Fresenius Medical Care-ČR, s.r.o.
Teva Pharmaceuticals CR, s.r.o.
TQM - holding s.r.o.
Amgen s.r.o.
P & R LAB a.s.
Grifols s.r.o.
Octapharma CZ s.r.o.
Bracco Imaging Czech s.r.o.
Alcon Pharmaceuticals(Czech Republic)s.r.o.
Servier, s.r.o.

Karla Engliše 3219/4, Praha 5
Karla Engliše 3201/6, Praha 5
Na Pankráci 1724/129, Praha 4
Na Pankráci 1683/127, Praha 4
Na Šafránce 41, Praha 10
K.Engliše 3201/6, Praha 5
Melantichova 5, Praha 1
Hasičská 550/50, O-Hrabůvka
Plzeňská 3217/16, Praha 5
Revoluční 2214/35, Nový Jičín
Evropská 423/178, Praha 6
Radlická 3185/1c, Praha 5
Těšínská 1028/37, Opava
Klimentská 1216/46, Praha 1
Revoluční 2214/35, Nový Jičín
Žitná 2, Praha 2
Dělnická 213/12, Praha 7
Novodvorská 994/138, Praha 4
Na Pankráci 1724/129, Praha 4
Klimentská 46, Praha 1

Věcné dary nad 100 000,- Kč za rok 2013

Fresenius Medical Care-ČR, s.r.o.
A.M.I. - Analytical Medical Instruments s.r.o.
Diagnostica, a.s.

Evropská 423/178, Praha 6
Letohradská 369/3, Praha 7
Za tratí 686, Praha 9

