

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2010





Obsah

1. Úvodní slovo ředitele	5
2. Řídící orgány FN Ostrava a FZS Ostravské univerzity	7
2.1 Vedení FN Ostrava k 31. 12. 2010	7
2.2 Vedení Lékařské fakulty Ostravské univerzity k 31. 12. 2010	7
2.3 Poradní orgány ředitele k 31. 12. 2010	8
3. Schéma základního organizačního členění FN Ostrava	9
4. Přehled zdravotnických útvarů FN Ostrava k 31. 12. 2010	11
5. Vyhodnocení činnosti FN Ostrava	12
5.1 Léčebná péče	12
5.1.1 Všeobecné údaje o FN Ostrava	12
5.1.2 Významné aktivity zdravotnických pracovišť v roce 2010	13
5.2 Ošetrovatelská péče	18
5.3 Personální oblast	20
5.4 Investice	22
5.5 Ekonomická oblast	24
5.5.1 Souhrnný přehled hospodaření v roce 2010 v tis. Kč	24
5.5.2 Příspěvek v tis. Kč na vybrané činnosti, jiné neinvestiční dotace a granty v roce 2010	25
5.5.3 Rozvaha FN Ostrava k 31. 12. 2010 v tis. Kč	26
5.5.4 Výsledovka FN Ostrava k 31. 12. 2010 v tis. Kč	28
5.5.5 Čerpání nákladů k rozpočtu a meziroční srovnání nákladů v tis. Kč dle položek v roce 2010	30
5.5.6 Čerpání výnosů k rozpočtu a meziroční srovnání výnosů v tis. Kč dle položek v roce 2010	31
5.5.7 Vývoj hospodaření, pohledávek a závazků v tis. Kč	32
5.5.8 Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2005 až 2010 v tis. Kč	32
5.5.9 Srovnání nákladů a výnosů v letech 2005 až 2010 v tis. Kč	33
5.6 Management jakosti	34
5.7 Stížnosti, poděkování, připomínky a podněty v roce 2010	35
5.8 Věda a výzkum	36
6. Sponzoři a dárci v roce 2010	37
7. Zpráva auditora	38

Motto

Základním cílem našeho úsilí je kvalitně léčený a spokojený pacient

Poslání FNO

Chceme poskytovat špičkové služby našim pacientům v širokém spektru medicínských oborů. Budeme zajišťovat komplexní zdravotní péči společnými týmy specialistů mnoha odborností. Naším cílem je patřit mezi tři nejlepší nemocnice v České republice. Budeme vytvářet image vynikající, spolehlivé a přátelské nemocnice. Do péče o klienty budeme přenášet výsledky vědecké a výzkumné činnosti. Náš úspěch chceme postavit na vzdělaných a motivovaných zaměstnancích. Nezbytnou podmínkou našeho rozvoje a růstu jsou pozitivní ekonomické výsledky a jejich trvalé zlepšování.

Základní hodnoty

Základním cílem našeho úsilí je kvalitně léčený a spokojený pacient.

Pozitivní ekonomické výsledky jsou nezbytné k našemu dalšímu rozvoji.

Chceme, aby se naši zaměstnanci plně realizovali při zajímavé práci a snažili se být nejlepší ve všem, co dělají.

Vstřícná spolupráce jednotlivců i týmů je podmínkou našeho úspěchu.

Jsme loajální k nemocnici.

1. Úvodní slovo ředitele



Dostáváte do rukou výroční zprávu Fakultní nemocnice, která si klade za cíl zhodnotit výsledky naší práce v roce 2010. Přestože vnější podmínky především v ekonomické oblasti byly výrazně těžší než v roce 2009, podařilo se nám pokračovat v nastoupených trendech a realizovat naše základní strategické cíle. Loňský rok potvrdil, že ekonomika naší nemocnice je dlouhodobě silná a zdravá, a že se díky tomu dovedeme vypořádat i s nepříznivými vnějšími vlivy. Dosažení zisku 25 milionů Kč, udržení vynikajících parametrů likvidity a nulové závazky po lhůtě splatnosti by samozřejmě nebylo možné bez ekonomické disciplíny všech zaměstnanců naší nemocnice.

I v nelehké ekonomické situaci českého zdravotnictví jsme v loňském roce zrealizovali několik klíčových projektů. Na prvním místě musím samozřejmě zmínit červnové získání nejprestižnější mezinárodní zdravotnické akreditace Joint Commission International. Naše nemocnice se tak stala první a jedinou fakultní nemocnicí s touto mezinárodní akreditací v ČR. Kromě prestiže a potvrzení vysoce kvalitní práce, která je mimo jiné zárukou bezpečnosti našich pacientů, nám tato akreditace umožnila podílet se na ekonomicky velmi zajímavém projektu léčby zahraničních pacientů. Dvouletá příprava i samotný průběh akreditace kladly na všechny pracovníky nemocnice obrovské nároky. Velice si cením jejich úsilí. Naše nemocnice opět prokázala, že disponuje velkým počtem špičkových profesionálů, kteří umí v rozhodnou chvíli táhnout za jeden provaz. Akre-

ditace Joint Commission International potvrdila, že kvalita péče v naší nemocnici a kvalita práce našich zaměstnanců jsou plně srovnatelné s nejlepšími světovými zdravotnickými zařízeními.

V roce 2010 se nám podařilo dokončit hned několik klíčových investic, které umožní další růst kvality poskytované péče pro naše pacienty. Celkem jsme v loňském roce proinvestovali přes 600 milionů Kč, z toho 273 milionů bylo z našich vlastních zdrojů, zbytek z evropských strukturálních fondů a státního rozpočtu.

V dubnu se Fakultní nemocnice Ostrava opravdu výrazně zapsala do historie celého českého zdravotnictví. Součástí nové ozařovny čerstvě rekonstruované Onkologické kliniky FNO se stal špičkový robotický ozařovač CyberKnife. Ostrava se tak stala jedním z mála onkologických center v Evropě, které má tento unikátní ozařovací přístroj k dispozici. Opět jsme potvrdili, že naše onkologie patří k absolutní špičce a garantuje pacientům nejmodernější léčbu dle světových standardů, zabezpečovanou skvělými odborníky i technikou.

V červnu jsme dokončili rekonstrukci hlavních laboratorních provozů, která výrazně přispěla ke konsolidaci našich laboratoří, a otevřeli Centrum laboratorní diagnostiky FNO. Podařilo se nám tak vytvořit jednotný celek, který integruje laboratorní činnost ústavů klinické biochemie, klinické hematologie, klinické farmakologie a laboratoře nukleární medicíny.

Začátkem října pak byla ukončena výstavba nového oddělení centrální sterilizace. Všechny úkony prováděné v rámci Oddělení centrální sterilizace FNO směřovaly k tomu, aby riziko jakékoliv vnější kontaminace bylo nulové a aby zajištění bezpečí pacientů bylo díky sterilizovanému materiálu stoprocentní.

Listopad byl ve znamení dokončení rekonstrukce Oční kliniky FNO, jejíž součástí bylo i vytvoření nových operačních sálů, závěr roku patřil dokončení rekonstrukce Kliniky nukleární medicíny FNO.

V průběhu celého roku pak pokračovaly rekonstrukce urgentního příjmu a traumatologického centra. Výjimečné byly především tím, že díky velké obětavosti našich zaměstnanců mohly probíhat doslova za plného provozu, aniž by ovlivnily kvalitu péče o pacienty.

K dalšímu pozitivnímu posunu došlo také na poli vědy a výzkumu. Pokračuje úzká spolupráce s Vysokou školou báňskou i dalšími institucemi, podařilo se zahájit i několik konkrétních společných projektů. Velký potenciál pro vědecko-výzkumné projekty skýtá vznik Lékařské fakulty Ostravské univerzity. Vznik této fakulty by bez špičkového klinického zázemí naší nemocnice nebyl možný. Jsem rád, že naše spolupráce s lékařskou fakultou je opravdu velmi dobrá.

Úroveň kvality péče o naše pacienty je vysoká. Svědčí o tom také řada významných ocenění, které Fakultní nemocnice Ostrava v roce 2010 obdržela. Velmi dobré druhé místo v rámci zkoumaných fakultních nemocnic jsme obsadili i v průzkumu spokojenosti pacientů v ambulanci i v lůžkové části. Potěšilo nás ocenění CZECH 100 BEST i úspěch v anketě Nejlepší nemocnice ČR, kde jsme se v konkurenci ostatních českých fakultních nemocnic stali absolutním vítězem! Získali jsme také druhé místo v soutěži Nejlepší zaměstnavatel v regionu.

Základním faktorem našeho úspěchu jsou kvalitní a motivovaní zaměstnanci. I proto jsme se i přes obtížné vnější podmínky v uplynulém roce snažili o růst jejich platů. FNO tak byla jednou z mála nemocnic v regionu, které „nekorigovaly“ další růst tabulkových platů středních zdravotnických pracovníků odebráním osobních hodnocení. Velkou pozornost jsme věnovali také dalšímu vzdělávání našich lidí, řada z nich byla zařazena do programu MBA, desítky zdravotnických i nezdravotnických pracovníků prošly řadou školení.

A co nás čeká v roce 2011?

Je faktem, že po stránce ekonomické bude příští rok mimořádně obtížný. Dochází k poklesu příjmů od zdravotních pojišťoven, a to díky dopadům probíhající ekonomické krize do systému všeobecného zdravotního pojištění. Myslím si však, že se naše nemocnice díky své dlouhodobé ekonomické síle a stabilitě nemusí ničeho dramatického obávat. Máme připraven reálný rozpočet pro rok 2011, který počítá s mírným poklesem nákladů takřka ve všech oblastech, s výjimkou mezd. Investice do našich zaměstnanců patří k dlouhodobým strategickým prioritám FN Ostrava.

Mezi klíčové priority bude i v příštím roce patřit dosažení stabilní ekonomiky s pozitivním hospodářským výsledkem. Lehké to ovšem v příštím roce nebude. Budeme pokračovat v některých investičních akcích, především těch, které budou primárně financovány z evropských fondů či státního rozpočtu. Jde například o evropské fondy pro oblast kardiologie, popáleninové medicíny, cerebrovasikulárních center. Měli bychom konečně vybudovat dva zcela nové operační sály. Budeme pokračovat v rekonstrukci urgentního příjmu a traumatologie.

S ohledem na finanční situaci pojišťoven asi bohužel dojde k oddálení spuštění některých nových medicínských programů – zřejmě i otevření lůžkové hematologie. Není totiž možné, abychom je dotovali ze svých provozních prostředků, a čekali, kdy a jestli vůbec nám pojišťovna něco zaplatí.

Chceme také dořešit nastavení jasných pravidel spolupráce s nově vzniklou lékařskou fakultou tak, aby nikdo na nikoho nedoplácel a vše bylo dopředu jasně dohodnuto.

S ohledem na krizovou ekonomickou situaci některých nemocnic v regionu i celé ČR můžeme vnímat krizi jako příležitost dále posílit strategickou pozici naší nemocnice. Věřím, že s ohledem na skvělé zaměstnance, ekonomickou stabilitu naší nemocnice i jasnou strategii dalšího rozvoje vyjdeme z této situace výrazně posílení.

Myslím, že s rokem 2010, jakkoli byl náročný, můžeme být spokojeni, a že cíle, které jsme si pro tento rok stanovili, jsme naplnili. Díky rozpočtové disciplíně i tlaku na dodavatele se nám podařilo dosáhnout velmi dobrých ekonomických výsledků a vytvořit významnou rezervu, uspěli jsme v mnoha dalších oblastech. Proto chci ještě jednou všem zaměstnancům poděkovat za výbornou práci a skvělé výsledky, kterých jsme v roce 2010 dosáhli.

MUDr. Svatopluk Němeček, MBA
ředitel FN Ostrava

2. Řídící orgány FN Ostrava a FZS Ostravské univerzity

2.1 Vedení FN Ostrava k 31. 12. 2010

ředitel
náměstek pro léčebnou péči
náměstek pro techniku a provoz
náměstkyně pro ekonomiku a finance
náměstkyně pro personální řízení a organizaci
náměstkyně pro ošetrovatelskou péči
náměstek pro vědu a výzkum
náměstek ředitele pro informační technologie
vedoucí kanceláře ředitele
manažerka jakosti
manažer pro farmakoeconomiku a obchod
marketing

MUDr. Svatopluk Němeček, MBA
MUDr. Josef Srovnal
Ing. Ivo Žolnerčík
Ing. Petra Lampartová
Ing. Lenka Nétková
Bc. Mária Dobešová
MUDr. Václav Procházka, Ph.D., MSc.
Ing. Petr Böhmi, Ph.D.
Ing. Tomáš Oborný
Ing. Gabriela Franková
Mgr. Martin Pružinec
Mgr. Petr Rudzki

2.2 Vedení Lékařské fakulty Ostravské univerzity k 31. 12. 2010

děkan
proděkanka pro studium a celoživotní vzdělávání
proděkanka pro lékařské obory
proděkanka pro vědu a výzkum
proděkanka pro zahraniční vztahy
proděkan pro výstavbu a strategii
předseda akademického senátu LF OU
tajemník fakulty

doc. MUDr. Arnošt Martínek, CSc.
Mgr. Ivona Závacká
prof. MUDr. PhDr. Jana Mačáková, CSc.
MUDr. Jana Dvořáčková, Ph.D.
doc. PhDr. Darja Jarošová, Ph.D.
JUDr. Antonín Blahuta
MUDr. Lubomír Martínek
Ing. Iveta Nevludová



2.3 Poradní orgány ředitele k 31. 12. 2010

Rada pro strategii

MUDr. Josef Srovnal
 MUDr. Igor Dvořáček, Ph.D.
 MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
 MUDr. Jaromír Gumulec
 doc. MUDr. Arnošt Martínek, CSc.
 MUDr. Tomáš Paleček, Ph.D.
 MUDr. Ondřej Šimetka

náměstek ředitele pro léčebnou péči
 přednosta Ústavu soudního lékařství
 přednosta Onkologické kliniky
 přednosta Ústavu hematologie
 přednosta Interní kliniky
 přednosta Neurochirurgické kliniky
 přednosta Porodnicko-gynekologické kliniky

Rada primářů FN Ostrava

doc. MUDr. Jan Dostálík, CSc.
 doc. MUDr. Pavel Komínek, Ph.D., MBA
 MUDr. Michal Bar, Ph.D.
 MUDr. Otakar Kraft, Ph.D.
 MUDr. Jan Jahoda
 MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D.
 doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.
 doc. RNDr. Kristián Šafarčík, Ph.D.
 PhMr. Marta Kollárová

přednosta Chirurgické kliniky
 přednosta Otorinolaryngologické kliniky
 přednosta Neurologické kliniky
 přednosta Kliniky nukleární medicíny
 přednosta Anesteziologicko-resuscitační kliniky
 primářka Krevního centra
 primář Traumatologického centra
 zástupce přednosta Kliniky nukleární medicíny pro VVČ
 vedoucí lékárník

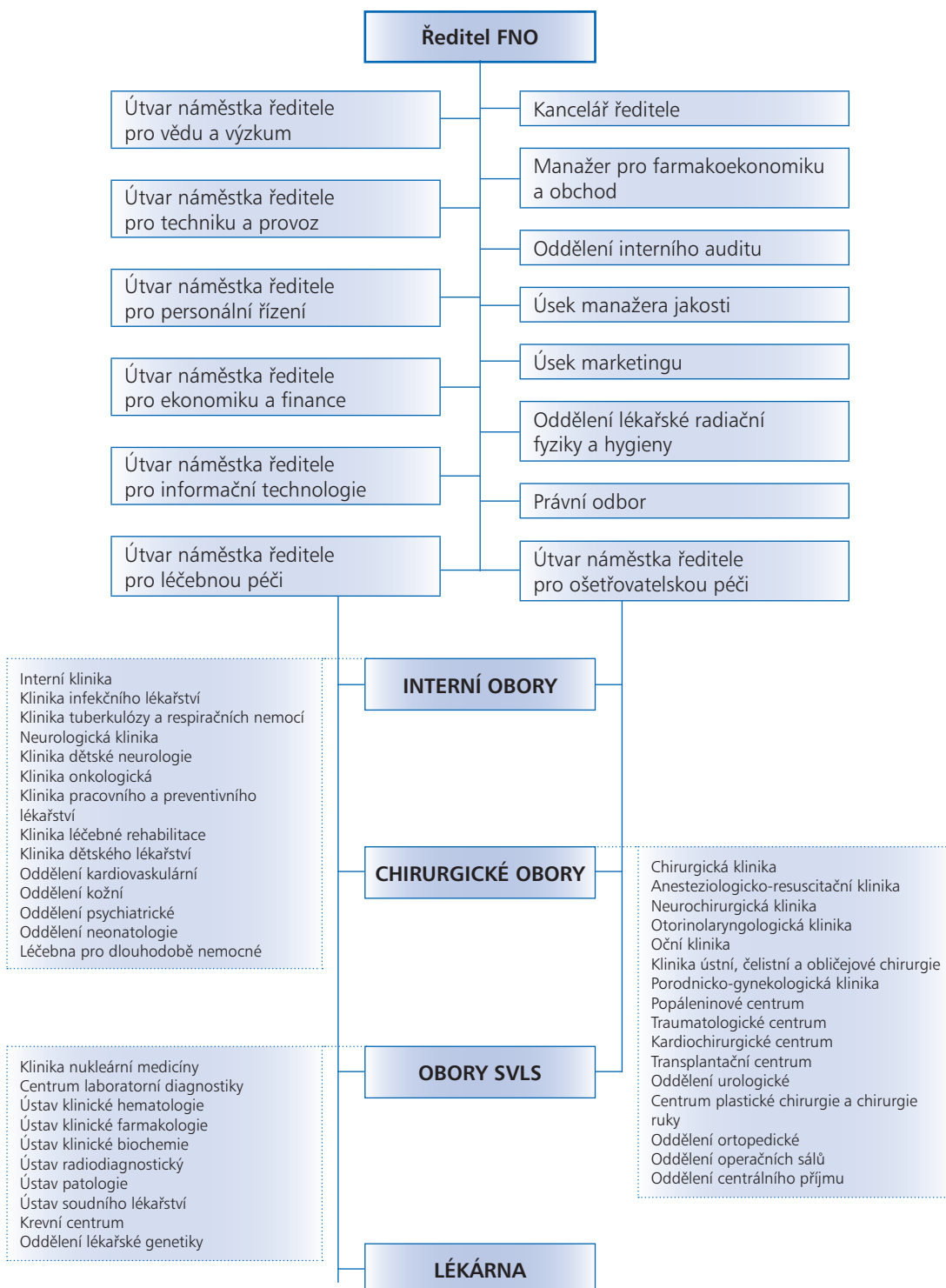
Investiční komise FN Ostrava

Předseda: Ing. Ivo Žolnerčík
 Místopředseda: MUDr. Josef Srovnal
 Tajemník: Ing. Jindra Strakošová
 Členové: Bc. Mária Dobešová
 Ing. Petra Lampartová
 Ing. Kamila Moslerová
 MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
 doc. MUDr. Jan Dostálík, CSc.
 MUDr. Eva Šilhánová

náměstek ředitele pro techniku a provoz
 náměstek ředitele pro léčebnou péči
 vedoucí odboru technicko-provozního
 náměstkyně ředitele pro ošetrovatelskou péči
 náměstkyně ředitele pro ekonomiku a finance
 vedoucí odboru financí a analýz
 přednosta Onkologické kliniky
 přednosta Chirurgické kliniky
 primářka Oddělení lékařské genetiky



3. Schéma základního organizačního členění FN Ostrava





4. Přehled zdravotnických útvarů FN Ostrava k 31. 12. 2010

Interní obory

Interní klinika	přednosta	doc.MUDr. Arnošt Martínek, CSc.
Klinika infekčního lékařství	přednosta	MUDr. Luděk Rožnovský, CSc.
Klinika tuberkulózy a respiračních nemocí	přednosta	MUDr. Jaromír Roubec, Ph.D.
Neurologická klinika	přednosta	MUDr. Michal Bar, Ph.D.
Klinika dětské neurologie	přednosta	MUDr. Marie Kunčíková
Onkologická klinika	přednosta	MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
Klinika pracovního a preventivního lékařství	přednosta	MUDr. Zdeňka Hajduková, Ph.D.
Klinika léčebné rehabilitace	přednosta	MUDr. Irina Chmelová, Ph.D.
Klinika dětského lékařství	přednosta	doc. MUDr. Michal Hladík, CSc.
Oddělení kožní	primář	MUDr. Yveta Vantuchová, Ph.D.
Oddělení psychiatrické	primář	MUDr. Petr Šilhán
Oddělení neonatologie	primář	MUDr. Renáta Kolářová
Oddělení kardiovaskulární	primář	MUDr. Miroslav Homza
Léčebna pro dlouhodobě nemocné	primář	MUDr. Milan Stolička

Chirurgické obory

Chirurgická klinika	přednosta	doc. MUDr. Jan Dostálík, CSc.
Anesteziologicko-resuscitační klinika	přednosta	MUDr. Jan Jahoda
Neurochirurgická klinika	přednosta	MUDr. Tomáš Paleček, Ph.D.
Otorinolaryngologická klinika	přednosta	doc. MUDr. Pavel Komínek, Ph.D., MBA
Oční klinika	přednosta	MUDr. Petr Mašek, CSc.
Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie	přednosta	MUDr. Petr Michna
Porodnicko-gynekologická klinika	přednosta	MUDr. Ondřej Šimetka, Ph. D.
Popáleninové centrum	primář	MUDr. Zdenka Crkvenjaš
Traumatologické centrum	primář	doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.
Kardiochirurgické centrum	primář	MUDr. Radim Brát, Ph.D.
Transplantační centrum	vedoucí lékař	MUDr. Jiří Samlík
Oddělení urologické	primář	doc. MUDr. Jan Krhut, Ph.D.
Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky	primář	MUDr. Bronislav Vřeský
Oddělení ortopedické	primář	MUDr. Zdeněk Cichý, Ph.D.
Oddělení operačních sálů	primář	MUDr. Tomáš Posolda
Oddělení centrálního příjmu	primář	MUDr. Stanislav Jelen

Obory SVLS

Klinika nukleární medicíny	přednosta	MUDr. Otakar Kraft, Ph.D., MBA
Ústav klinické hematologie	přednosta	MUDr. Jaromír Gumulec
Ústav klinické farmakologie	přednostka	MUDr. Ivana Kaciřová, Ph.D.
Ústav klinické biochemie	přednosta	RNDr. Ludmila Nováčková
Ústav radiodiagnostický	přednosta	MUDr. Alena Jahodová
Ústav patologie	přednosta	MUDr. Jana Dvořáčková, Ph.D., MIAC
Ústav soudního lékařství	přednosta	MUDr. Igor Dvořáček, Ph.D.
Krevní centrum	primář	MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D.
Centrum laboratorní diagnostiky	vedoucí centra	doc. RNDr. Kristián Šafarčík, Ph.D.
Oddělení lékařské genetiky	primář	MUDr. Eva Šilhánová

Lékárna

vedoucí lékárník	PhMr. Marta Kollárová
------------------	-----------------------

5. Vyhodnocení činnosti FN Ostrava

5.1 Léčebná péče

5.1.1 Všeobecné údaje o FN Ostrava

Lůžkový fond	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Lůžka akutní péče k 31. 12.	1373	1373	1373	1373	1373	1373	1205	1187
Lůžka JIP	183	179	179	179	179	179	181	181

Využití lůžek	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Využití ve dnech	291,7	286,3	277,0	260,7	249,1	231,6	256,5	261,1
Využití lůžek v %	82,2	85,3	84,9	82,7	81,4	77,0	76,0	74,9
Prům. ošetřovací doba ve dnech	8,4	8,3	8,2	7,9	7,6	7,3	7,0	7,0

Výkony	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Počet hospitalizovaných	47 272	47 437	46 458	45 169	45 239	43 280	43 951	44 472
Počet ambulantních ošetření	630 893	648 136	647 565	635 193	617 747	567 906	585 538	593 370
Počet ošetřovacích dnů	397 733	393 054	380 286	357 936	342 069	318 039	309 007	309 969
Počet operací na centrálních OS	15 786	16 476	16 557	16 331	17 847	17 950	18 636	17 824

Počet hospitalizací dle bydliště

Okres	2007	2008	2009	2010
Bruntál	1 400	1 322	1 314	1 424
Frýdek-Místek	3 432	3 489	3 478	4 444
Karviná	5 516	5 362	5 424	5 604
Nový Jičín	3 111	3 104	3 391	4 214
Opava	4 896	4 921	5 145	5 939
Ostrava	26 244	24 425	24 641	22 140
Ostatní okresy	1 832	1 859	1 904	2 145
Bezdomovci	42	40	44	50
Cizinci	159	146	149	174
Nezařazeno	16	26	17	16
Celkem	46 648	44 694	45 507	46 150

5.1.2 Významné aktivity zdravotnických pracovišť v roce 2010

Anesteziologicko-resuscitační klinika

Kromě nezanedbatelných úspěchů publikačních a organizačních dosáhlo pracoviště mnoho úspěchů i léčebných. Například zvládnutí specifického postižení plicního parenchymu u chřipek H1N1 světově ojedinělým kombinovaným léčebným postupem. Při stoupajícím věku a nakonec i nemocnosti pacientů byly udrženy ukazatele úmrtnosti a nemocnosti hluboko pod světovým průměrem.

Oddělení centrálního příjmu

Oddělení je akreditovaným pracovištěm pro vzdělávání lékařů v oboru urgentní medicína a pro vzdělávání sester v oboru ARIP. V souvislosti s úspěšnou akreditací JCI byla zavedena do praxe triážní kritéria pro třídění pacientů podle stupně naléhavosti ošetření. Rovněž byla zahájena komplexní rekonstrukce pracoviště, která probíhá za plného provozu.

Chirurgická klinika

Chirurgická klinika poskytuje péči v oblasti břišní chirurgie, cévní chirurgie, hrudní chirurgie, dětské chirurgie, ve všech těchto oborech rozvíjí miniinvazivní metody.

Na toto téma pořádá každoročně konferenci s mezinárodní účastí, která se těší stále větší oblibě chirurgické veřejnosti. Zvyšuje se počet náročných operací v oboru chirurgie plic, jícnu, slinivky břišní a operaci prsu.

Kardiochirurgické centrum

Kardiochirurgické centrum patří ke špičkovým kardiouchirurgickým pracovištím v ČR. Pracoviště se zaměřuje především na léčbu komplikovaných onemocnění srdce a cév a provádění kardiouchirurgických výkonů u vysoce rizikových nemocných. Výrazným rysem pracoviště je schopnost a možnost široké mezioborové spolupráce. Například v oblasti hybridních výkonů na hrudní aortě patří pracoviště ke špičce v rámci ČR.

Neurochirurgická klinika

Základním rysem vývoje pracoviště bylo další rozšiřování multioborové spolupráce s klinikou onkologickou, ORL, oční a RDG ústavem (angiointervence CNS a MR). Došlo k dalšímu rozvoji miniinvazivních a endoskopických neurochirurgických operací v oblasti CNS a chirurgií páteře. Zaznamenán byl zvýšený počet publikací v impaktovaných zahraničních časopisech a vyšší aktivní účast na zahraničních mezinárodních kongresech.

Oční klinika

V roce 2010 se podařilo vybudovat unikátní operační sál pro ambulantní operace na předním segmentu oka. Tento sál je v přímé návaznosti na renovované ambulantní prostory. Sál je vybaven posledním typem operačního mikroskopu a novým fakoemulzifikátorem. Proudění vzduchu je zajištěno unikátním systémem Surgi Cube. V souladu s trendy oboru došlo k snížení části lůžkového fondu. Oční klinice byla akreditační komisí Ministerstva zdravotnictví České republiky udělena akreditace nejvyššího stupně.

Oddělení operačních sálů

Při stále vysokých počtech operačních výkonů zůstává na pracovišti stabilizované personální obsazení. Je udržována velmi vysoká úroveň kvality léčebné péče dosažená při proběhlých akreditacích SAK ČR a mezinárodní JCI. Trvá snaha o zvyšování úrovně technického vybavení pracoviště a probíhá jeho rozšíření výstavbou dvou nových operačních sálů.

ORL klinika

ORL klinika zaštitila a řídí provádění celoplošného screeningu sluchu u novorozenců v celé Ostravě (první velké město v ČR). Byly zavedeny nové diagnostické a operační postupy, např. endoskopické řešení Zenkerova divertiklu, CO2 laser u onemocnění hlasivek a operací třmínku, rozbor hlasového pole. Pracoviště nadále klade velký důraz na clientský přístup k pacientům. Získalo grant IGA – Postavení ambulantní 24hodinové dvoukanálové pH-metrie v diagnostice extraezofageálního refluxu.

Oddělení ortopedické

V ambulantní činnosti byla zavedena nová biologická léčba artrózy aplikací plazmy obohacenou o aktivované trombocyty. Byla otevřena specializovaná poradna pro endoprotetiku kloubů. V oblasti operačních výkonů bylo zahájeno provádění totálních náhrad ramene a implantace modernějších náhrad kyčlí. Nová PE vložka umožňuje vyšší stabilitu kloubu a větší rozsah pohybu, navíc výrazně prodlužuje životnost endoprotézy.

Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky

Za stěžejní úspěch lze považovat stabilizaci lékařského týmu, daří se zařadit lékaře v přípravě před atestací z plastické chirurgie do studijních pobytů na akreditovaných pracovištích. Probíhá bezproblémová multidisciplinární spolupráce ve FN Ostrava i s jinými zdravotnickými zařízeními MS kraje.

Popáleninové centrum

Popáleninové centrum poskytuje superspecializovanou péči v oblasti léčby termických traumat i chronických kožních defektů. Její úroveň se stále zvyšuje i díky dostupnosti nových diagnostických a léčebných metod. V roce 2010 dominoval projekt aplikace autologních trombocytů k léčbě popálenin, jehož výsledky byly prezentovány na mezinárodních konferencích i v médiích.

Porodnicko-gynekologická klinika

Porodnicko-gynekologická klinika FN Ostrava dosáhla v roce 2010 dalšího výrazného zlepšení kvality perinatální péče a svými výsledky se řadí mezi špičku v ČR. Jako v jediné porodnici regionu zde došlo k snížení počtu císařských řezů. Úspěchem je i to, že ve FNO dochází každoročně k nárůstu počtu porodů, a to i přesto, že v ČR a v regionu pozorujeme již 4 roky pokles porodnosti. V roce 2010 došlo k nárůstu počtu operovaných gynekologických i onkogynekologických případů. Obhájili jsme akreditaci pro screening karcinomu děložního hrdla.

Transplantační centrum

Transplantační centrum FN Ostrava zajišťuje transplantace ledvin ze zemřelých i žijících dárců pacientům v konečném stadiu selhání ledvin. Kromě transplantační činnosti zajišťuje Transplantační centrum odběry orgánů určených k transplantaci jak od zemřelých, tak i od žijících dárců. Ve spolupráci s Urologickým oddělením FNO provádí autotransplantace ledvin z urologických indikací.

Traumatologické centrum

V roce 2010 pokračovala příprava rozšíření traumacentra. Byla zajištěna a využita finanční dotace z IOP EF MZČR směrem k pracovištím spolupracujícím s traumacentrem. Zajištěno bylo rovněž dofinancování traumacentra pro dospělé, děti a popáleninové centrum pomocí signálních kódů VZP.

Urologické oddělení

Urologické oddělení FN Ostrava se specializuje zejména na oblast urologické onkologie a na problematiku diagnostiky a léčby dolních cest močových, v nichž patří k respektovaným pracovištím v republice. Pracoviště disponuje moderním vybavením umožňujícím široké spektrum výkonů a operací od mimotělního drcení močových kamenů až po operace prostaty laserem. V nejbližší budoucnosti se oddělení bude dále zaměřovat na rozvoj miniinvasivních metod léčby (endoskopie, laparoskopie) na straně jedné, na straně druhé na nejnáročnější rekonstrukční výkony močových cest s využitím střevních segmentů.

Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Jedná se o jediné specializované pracoviště tohoto typu v Moravskoslezském kraji. Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie v roce 2010 zavedla několik nových diagnostických a léčebných metod ke zlepšení péče o nemocné. Činnost kliniky se rozšiřuje i na klientelu z jiných krajů. Ambulance kliniky slouží jako konzultační centrum a zajišťuje léčbu (dle potřeby nemocniční) u případů přesahujících rámec terénní stomatologie. Akreditovaná klinika poskytuje stážová místa ambulantním stomatologům, odborníkům před atestací z jiných oborů (např. ORL) i medikům LF.

Klinika dětského lékařství

Za velmi významné je nutno považovat úplné začlenění pracoviště do mezinárodní spolupráce v diagnostice a léčbě akutní lymfoblastické leukémie u dětí (spolu s osmi centry v ČR ještě Německo, Rakousko, Itálie, Švýcarsko, Austrálie a Izrael) a současně zavedení nového léčebného protokolu AIE-OP-BFM-ALL-2009 včetně všech výzkumných úkolů z toho vyplývajících. Z pohledu pacientů je ještě zásadnější dosažení - poprvé v historii - 100 % Event Free Survival u dětí s akutní lymfoblastickou leukémií. V této historicky nejmladší skupině pacientů jsme nezaznamenali ani jednu nedosažení remise a zatím nulový počet relapsů onemocnění.

Klinika dětské neurologie

V dubnu 2010 byla zahájena USG diagnostika na vlastním sonografickém přístroji, v závěru roku byla kvalitativně a kvantitativně rozšířena. V souladu s obecným trendem v diagnostickém algoritmu v epileptologii došlo k nárůstu dlouhodobých video-EEG monitorací dětí se záchvatovými onemocněními, zejména obtížně léčitelnými. Velmi příznivou odezvu měl regionální seminář pořádaný KDN na téma dětského autismu, který byl přednesen přednášejícím z USA.

Klinika infekčního lékařství

Klinika infekčního lékařství se v roce 2010 podílela na přípravě a získání akreditace JCI ve FN Ostrava. Lékaři kliniky pokračovali ve výuce mediků Lékařské fakulty UP Olomouc. Přetrvává zapojení kliniky do výzkumné činnosti, závěrečné zprávy 2 grantů (IGA MZ ČR a CAČR) byly hodnoceny v kategorii A.

Interní klinika

Uplynulý rok byl významný zejména úspěšným a bezproblémovým odčleněním Kardiovaskulárního oddělení od Interní kliniky. Za aktivní účasti Interní kliniky došlo k vytvoření Moravskoslezského institu-

tu gastroenterologie a hepatologie. Byla komplexně zvládnuta metoda endoskopické ultrasonografie s následnou praktickou realizací.

Kožní oddělení

Oddělení poskytuje komplexní péči v oboru dermatologie i venerologie, současně nabízí široké spektrum subspecializací v oboru. Mimo standardní adjuvantní terapie interferonem alfa u pacientů s rizikovým primárním melanomem nabízí možnost adjuvantní léčby vakcínou u pacientů s uzlinovým postižením po operační léčbě melanomu. Nově byla navázána mezioborová spolupráce v rámci slizničních patologií s Klinikou ústní, čelistní a obličejové chirurgie FNO.

Klinika pracovního a preventivního lékařství

Klinika rozšířila klientelu v závodně - preventivní péči a organizačními změnami vytvořila prostor pro další navrhování smluvních partnerů v této oblasti. Byla zracionalizována práce ve funkční laboratoři, která nyní zvládá spirometrická, rhinomanometrická a cévní pletysmografická vyšetření bez delší čekací doby. Po domluvě s ministerstvem zahraničí převzala klinika péči o pracovníky velvyslanectví a jejich rodiny žijící v Moravskoslezském kraji. Nadále roste počet klientů cestovní medicíny a očkovacího centra.

Klinika léčebné rehabilitace

V roce 2010 klinika rozšířila své vybavení o řadu nových přístrojů a zařízení, které přispějí k dalšímu zkvalitnění komplexní rehabilitační péče o ambulantní i hospitalizované pacienty. Klinika zkvalitnila diagnostiku a terapii posturálních poruch s využitím nových přístrojů Posturograf a PolyEMG.

Neurologická klinika

Ministerstvo zdravotnictví ČR akreditovalo ve FNO Komplexní cerebrovaskulární centrum. To poskytuje superspecializované výkony u všech případů v Moravskoslezském kraji do 8 hodin od vzniku mozkové cévní příhody. V ambulantní části kliniky je zaveden pro pacienty plně klientský systém s recepcí. Byla zahájena činnost Neurokognitivní laboratoře, která se specializuje na trénink osob trpících poruchou paměti. Lékaři kliniky se podíleli jako autoři nebo spoluautoři na tvorbě 15 vědeckých publikací se souhrným impaktovaným faktorem 30 bodů.

Psychiatrické oddělení

Psychiatrické oddělení v roce 2010 dále rozvíjelo komplexní bio-psycho-sociální model psychiatrické péče, do nějž jsou aktivně zapojeni nejen lékaři a psychologové, ale také střední zdravotní personál. V jeho rámci všichni psychiatři a kliničtí psycholo-

gové procházejí dlouhodobými psychoterapeutickými výcviky, což je v oboru unikátní a vede k vysoké úrovni péče o pacienty a zkvalitňování komunikace. Spokojenost pacientů se odráží v celorepublikovém oborovém srovnání, v němž oddělení pravidelně zaujímá přední pozici. Pracoviště se opět potýkalo s převisem poptávky po psychiatrických službách, a proto aktivně rozvíjelo plány rozšíření kapacity zvláště lůžkové péče, která je regionálně značně poddimenzována.

Klinika onkologická

Klinika zahájila v lednu plný provoz ve zrekonstruované budově, v ambulantním provozu byl zaveden vyvolávací systém pacientů a bezdrátový internet zdarma do čekáren, celkově se komfort klientů zásadně zlepšil. V srpnu byl zahájen klinický provoz ozařovače CyberKnife - prvního přístroje pro stereotaktickou radiochirurgii s řízeným obrazem v reálném čase ve střední Evropě. Léčba je k dispozici pro pacienty z celé ČR i okolních zemí a o terapii je mimořádný zájem: počty pacientů jsou jedny z nejvyšších v celé Evropě.

Klinika tuberkulózy a respiračních nemocí

Klinika TRN dokázala rozšířit odborné a superspecializované činnosti v oblasti pneumoonkologické, intervenční bronchologii, terapii těžko zvladatelného astmatu. Současně řeší komplikované stavy a multioborové stavy nemocných ze spádového území. Pracoviště dále navrhuje výzkumné projekty především v pneumoonkologii v návaznosti na rozvoj Komplexního onkologického centra, dokončena byla laboratorní diagnostika prognostických a prediktivních faktorů individualizované a personalizované léčby rakoviny plic pro léčbu biologickými prostředky.

Oddělení neonatologie

Oddělení zahrnuje Stanici fyziologických novorozenců, Stanici intermediární péče a Jednotku intenzivní a resuscitační péče, která je se svým počtem lůžek největším resuscitačním pracovištěm ve FNO. Ročně vyžaduje intenzivní péči zhruba 700 novorozenců, z nichž přibližně 130 dětí má porodní váhu pod 1500 g. Pokles porodnosti zatím není provázen poklesem narozených dětí v našem perinatologickém centru.

Kardiovaskulární oddělení

Kardiovaskulární oddělení vzniklo nově odčleněním od Interní kliniky a nyní je samostatným pracovištěm a součástí sítě kardiovaskulárních center České republiky. V rámci této celonárodní sítě je vedeno jako součást kardiocentra vyššího typu a poskytuje nepřetržitou léčbu v kardiovaskulární medicíně včetně

ně nepřetržitě léčby akutních koronárních stavů.

Nedílnou součástí pracoviště jsou moderně vybavená diagnostická pracoviště a pracoviště jednotky intenzivní péče. Samozřejmostí je těsná spolupráce s ostatními obory, především pak s Kardiochirurgickým centrem.

LDN Klokočov

V LDN byl od února 2010 zprovozněn nový nemocniční informační systém a je dále ve spolupráci s vývojáři aktualizován a zdokonalován. Jeho součástí je i automatizované vyhodnocování lékových interakcí. Trvale a systémově probíhá rekonstrukce a modernizace léčebny.

Krevní centrum

Krevní centrum FN Ostrava v roce 2010 stabilizovalo dárcovskou základnu, transfuzními přípravky zásobuje klinická pracoviště FN Ostrava a část produkce směřuje do nemocnic v dalších regionech ČR. Kvalitu vyráběných a expedovaných transfuzních přípravků deklaruje úspěšným absolvováním národních i mezinárodních auditů.

Oddělení lékařské genetiky

Oddělení lékařské genetiky je nadále jediným komplexním pracovištěm tohoto typu v regionu MSK, s akreditací k výuce. V roce 2010 byla opět rozšířena nabídka poskytovaných služeb zavedením nových diagnostických metod do laboratorní praxe. Nadále se prohlubuje dlouholetá spolupráce s LF OU.

Klinika nukleární medicíny

Klinika bezproblémově zvládla činnost v náhradních prostorách v době rekonstrukce pavilonu. Úspěchem je i umístění KNM mezi nejlépe hodnocenými pracovišti ze strany pacientů v anketě spokojenosti, v neposlední řadě pak zavedení nové diagnostické metody hybridního zobrazení SPECT/CT. Klinika je od konce roku 2010 v nově zrekonstruovaných prostorách poskytujících nejmodernější podmínky pro léčbu nemocných.

Radiodiagnostický ústav

RDG ústav se podílí prakticky na všech stěžejních programech klinických pracovišť FNO, tzn. na rozvoji cerebrovaskulárního, kardiovaskulárního, traumatologického či onkologického programu. Za velký úspěch roku 2010 považujeme zavedení PACS systému na všech modalitách RDG ústavu se zrušením filmové dokumentace. Jedním z dalších úkolů roku 2010 bylo obhájení akreditace centra mamografického screeningu. Tento úkol pracoviště splnilo a získalo akreditaci na dobu dalších tří let.

Ústav klinické biochemie

V roce 2010 zvládl přestěhování části provozu do zrekonstruovaných prostor, do praxe byla zavedena nová přístrojová technika, laboratoř imunoanalýzy byla začleněna do prostředí ÚKB, propojeny byly laboratorní informační systémy Ústavu klinické biochemie a laboratoře imunoanalýzy Kliniky nukleární medicíny. Proběhl dozorový audit ČIA, propojeny byly laboratorní informační systémy ÚKB a Ústavu klinické hematologie, vytvořena byla jednotná laboratorní žádanka. Veškeré změny proběhly bez omezení provozu i prodloužení doby odezvy.

Ústav klinické farmakologie

V roce 2010 se Ústavu klinické farmakologie podařilo úspěšně obhájit Závěrečnou zprávu grantu IGA MZ A8655: Nové možnosti TDM cyklosporinu A a jeho metabolitů po transplantaci ledvin a získat nejvyšší možné ohodnocení (A). Dalším významným úspěchem je publikace 5 článků v časopisech s impakt faktorem. Ambulance pro léčbu hypertenze ÚKF byla nejlépe hodnocena v anketě Kvalita očima pacientů - ambulantní péče.

Ústav klinické hematologie

V roce 2010 se podařilo zahájit provoz lůžkové hematologie ve FN Ostrava, došlo k výraznému zvýšení kreditu pracoviště v ČR. Ve spolupráci s kolegy z Kardiochirurgického centra byl proveden úspěšný kardiochirurgický výkon s použitím mimotělního oběhu a modifikované strategie antikoagulační léčby u pacienta se subakutní heparinem indukovanou trombocytopenií.

Ústav patologie

Ústav patologie je akreditované laboratorní pracoviště dle SAK a JCI s nabídkou širokého spektra poskytovaných služeb. Kromě klasických histologických vyšetření používá k diagnostice i další nadstandardní vyšetření typu imunohistochemie, elektronové mikroskopie, fluorescenční vyšetření a obrazové analýzy. Daří se nám personálně stabilizovat ÚP zvláště v úrovni lékařů - absolventů. Docílili jsme zvýšení počtu výkonů v laboratorním i pitevním úseku s takřka minimálním nárůstem nákladů.

Ústav soudního lékařství

Personálně stabilizovanému pracovišti se silným přístrojovým zázemím se i přes ekonomické restrikce spolupracujících rezortů daří držet dobrý hospodářský výsledek a vysoký standard a kvalitu práce jak na úrovni autoptické, tak v segmentu toxikologickém.

Centrum laboratorní diagnostiky

Rok 2010 znamenal začátek fungování Centra laboratorní diagnostiky. Část provozu byla přestěhována do zrekonstruovaných prostor, zahájena byla práce s novou přístrojovou technikou. Laboratoř imunoanalýzy byla začleněna do prostředí Ústavu klinické biochemie a došlo k propojení laboratorních informačních systémů Ústavu klinické biochemie a laboratoře

imunoanalýzy Kliniky nukleární medicíny. Pracoviště prošlo úspěšně auditu v rámci akreditací JCI a ŠAK. Propojeny byly laboratorní informační systémy Ústavu klinické biochemie a Ústavu klinické hematologie, realizován byl přechod na jednotnou laboratorní žádanku.



5.2 Ošetrovatelská péče

Celý rok 2010 probíhal v duchu příprav a realizace akreditačních procesů. Na přelomu června a července proběhla úspěšně mezinárodní akreditace Joint Commission International (JCI) a v listopadu reakreditace SAK. Dokázali jsme tak, že kvalita léčebné a ošetrovatelské péče poskytovaná v naší nemocnici je srovnatelná s nejlepšími světovými nemocnicemi.

Při naplňování strategie FN v oblasti zajištění a zvyšování kvality ošetrovatelské péče jsme stanovili klíčové procesy důležité pro monitorování kvality. Sledujeme výskyt dekubitů, pádů, hodnocení bolesti a opatření k prevenci septických komplikací. Indikátory kontinuálně sledujeme a na základě výstupů zavádíme preventivní a nápravná opatření:

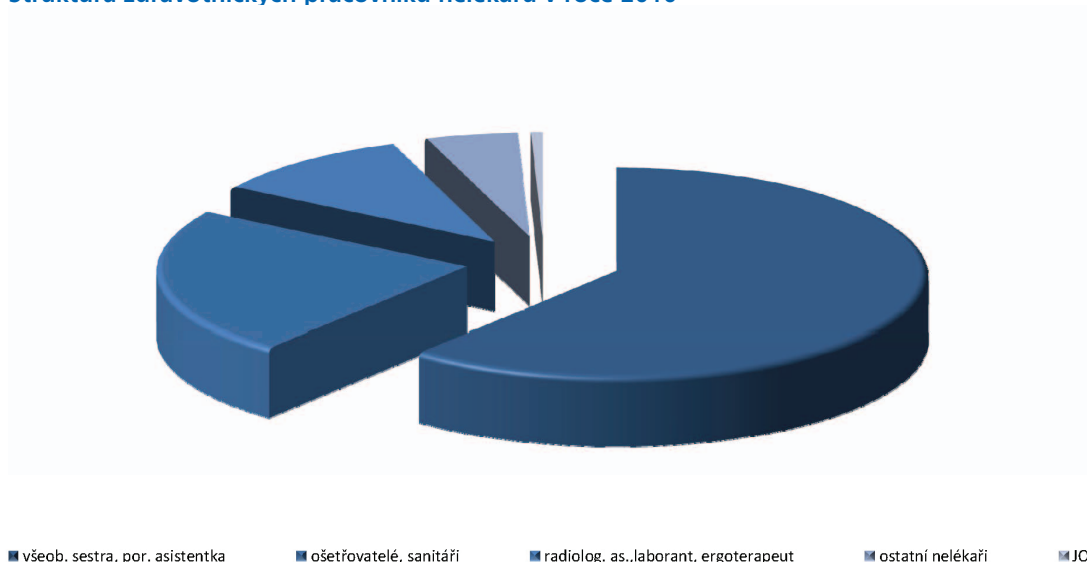
- v rámci ČR je FN zapojena do projektu sledování a porovnávání pádů pacientů mezi jednotlivými zdravotnickými pracovišti,

- skupina sester specialistek, které pečují o rány a dekubity, je zapojena do systému sledování kvality ve FN formou konzultací a odbornou spoluprací s pracovníky klinických pracovišť,
- byla prováděna kontrola chorobopisů a ošetrovatelské dokumentace,
- probíhala auditní činnost zaměřená na ověření správné ošetrovatelské praxe,
- pokračovala práce dobrovolníků na vybraných pracovištích FNO.

Chceme našim pacientům poskytovat co nejkomplexnější služby v co nejvyšší kvalitě a jejich spokojenost a bezpečnost je pro nás rozhodujícím kritériem posouzení kvality naší práce.

Vedení FNO podporuje poskytování péče v multidisciplinárních týmech a klade důraz na zvyšování odborné erudice všech zdravotnických pracovníků.

Struktura zdravotnických pracovníků nelékařů v roce 2010



Pracoviště FNO jsou centry pro odbornou výuku studentů LF Ostravské univerzity a Vyšší odborné a střední zdravotnické školy Ostrava pro obory všeobecná sestra, porodní asistentka, fyzioterapeut, ergoterapeut, zdravotnický záchranář, zdravotnické vyšetřovací metody, radiologický asistent a další. V roce 2010 pokračovala spolupráce s LF OU zaměřená na zlepšování klinických praxí studentů a zvyšování kvality lektorů.

řena na zlepšování klinických praxí studentů a zvyšování kvality lektorů.

Vedoucí pracovníci nelékařských zdravotnických oborů se zúčastnili kurzu „**Rozvoj manažerských kompetencí pracovníků nemocnic**“.

V kontinuálním vzdělávání jsme se zaměřili zejména následující oblasti:

Organizace odborných akcí zaměřených na:

- problematiku nemocničních nákaz a sepse
- kardipulmonální resuscitaci
- moderní přístupy v hojení ran a prevenci dekubitů
- výživu pacientů
- práci mentorů

Projekty zvyšování kvality ošetrovatelské péče a jejího řízení:

- Školení interních auditorů systému managementu jakosti
- Sledování indikátorů kvality poskytované péče a jejich vyhodnocování
- Krátkodobé manažerské kurzy pro nelékařské zdravotnické pracovníky

Získali jsme akreditaci MZ ČR k realizaci certifikovaných kurzů:

- Speciální ošetrovatelská péče o pacienta po diagnostické koronarografii – Kardiovaskulární oddělení
- Intermittentní cévkování – Urologické oddělení
- Fyzioterapie inkontinentních pacientů - Ostravský koncept – Klinika léčebné rehabilitace



5.3 Personální oblast

V roce 2010 činil počet zaměstnanců ve Fakultní nemocnici Ostrava 3160 osob (průměrný evidenční přepočtený počet).

Konkrétní údaje o počtech zaměstnanců dle jednotlivých kategorií jsou uvedeny v následující tabulce.

Počet zaměstnanců dle kategorií

Kategorie	2008		2009		2010		2010/09
	počet osob	%	počet osob	%	počet osob	%	%
Lékaři	447	14,78	462	14,92	481	15,22	104,11
Farmaceuti	19	0,63	21	0,68	21	0,67	100,00
Všeobecné sestry a porodní asistentky (§ 5,6)	1273	42,10	1281	41,39	1310	41,46	102,26
Ost. zdrav. pracovníci – nelékaři (§ 7 -21)	218	7,21	228	7,37	231	7,31	101,32
Zdrav. prac. nelékaři se spec. způsobilostí (§ 22-28)	92	3,04	102	3,30	105	3,32	102,94
Sanitáři a ošetřovatelé (§29 - 42)	454	15,01	475	15,35	494	15,63	104,00
Jiní odborní pracovníci (§ 43)	19	0,63	13	0,42	13	0,41	100,00
T H P	252	8,33	259	8,36	266	8,42	102,70
Dělníci	250	8,27	254	8,20	239	7,56	94,09
Celkem	3024	100,0	3095	100,0	3160	100,0	102,10

Růst průměrného platu v Kč

Nárůst průměrných platů ve všech kategoriích zaměstnanců byl výrazně ovlivněn realizací zákonných předpisů, ke kterým docházelo v průběhu celého roku.

Kategorie	2007	2008	2009	2010	% 2010/2009
Lékaři	52 713	55 446	58 759	61 384	104,47
Farmaceuti	45 438	43 859	44 392	46 758	105,33
Všeobecné sestry a porodní asistentky (§ 5,6)	24 044	24 675	27 132	29 240	107,77
Ost. zdrav. pracovníci – nelékaři (§ 7 -21)	25 986	26 522	27 576	28 664	103,95
Zdrav. prac. nelékaři se spec. způsobilostí (§ 22-28)	26 643	27 581	28 011	30 409	108,56
Sanitáři a ošetřovatelé (§29 - 42)	15 098	15 859	16 880	17 636	104,48
Jiní odborní pracovníci	23 229	24 676	27 727	28 851	104,05
THP	22 137	24 060	27 188	28 255	103,92
Dělníci	14 896	15 392	17 466	18 815	107,72
Celkem	26 315	27427	29 669	31 560	106,37

Struktura lékařů podle specializace (v %)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Rozdíl (2009 k 2010)
Bez specializace	14,1	15,5	14,1	19	24	32	8
Se specializací	85,9	84,5	85,9	81	76	68	-8

Péče o zaměstnance

V roce 2010 bylo v rámci fondu kulturních a sociálních potřeb vyčerpáno celkem 24 856 387 Kč. Čerpání fondu mělo následující strukturu:

- nejvyšší položku fondu tvořil příspěvek na rekreaci, kulturu, tělovýchovu, vitamíny, očkování a penzijní připojištění (21 190 456 Kč). Maximální výše individuálního příspěvku činila 7500 Kč,
- příspěvek na stravování 2 552 931 Kč,
- ocenění zaměstnanců (při dosažení věku 50 let, při skončení pracovního poměru po nabytí nároku na starobní důchod nebo důchod invalidní a bezpříspěvkoví dárce krve) 1 025 155 Kč,
- příspěvek na činnost VOO 76 845 Kč a na činnost PMLOK 11 000 Kč.



5.4 Investice

V roce 2010 byly do FNO přiděleny ze státního rozpočtu ČR prostřednictvím systémových dotací, strukturálních fondů EU a prostředků IGA investiční a neinvestiční prostředky:

Systémové dotace a strukturální fondy	330 338 485,61 Kč
Neinvestiční dotace	4 015 278,65 Kč
Celkem dotační prostředky	334 353 764,26 Kč
Dotační prostředky v rámci IGA	1 298 000,00 Kč

Plán investic z vlastních zdrojů na rok 2010 byl stanoven ve výši 245 000 000,00 Kč (s navýšením 10 % činil pak 269 500 000,00 Kč), skutečné plnění bylo realizováno v částce 269 374 415,11 Kč, vč. klinických studií, a z konta darů bylo čerpáno 3 992 568,80 Kč. Celkové čerpání všech položek činilo 273 366 983,91 Kč. V následující tabulce je uvedeno členění čerpání investičních prostředků:

Stavební úpravy (rekonstrukce)	159 512 188,79 Kč
Zdravotnická technika a technologie	73 741 979,13 Kč
SW+HW	35 920 341,19 Kč
Dary	3 992 568,80 Kč
Klinické studie	199 906,00 Kč
Celkem vlastní zdroje	273 366 983,91 Kč
Celkem proinvestované finanční prostředky	609 018 748,17 Kč

V následující části je uvedeno několik nejvýznamnějších investičních akcí z oblasti stavebních úprav a nákupu zdravotnické techniky.

Dílní část akce pod názvem „***FN Ostrava-Celková rekonstrukce pavilonu radioterapeutické kliniky v areálu Poruba***“. V roce 2010 byly hrazeny stavební náklady z vlastních zdrojů, a to v celkové výši 59 986 619,70 Kč.

Investiční akce „***FN Ostrava - rekonstrukce inženýrských sítí a medicínálních plynů v návaznosti na rekonstrukci pavilonu radioterapeutické kliniky v areálu Poruba***“. Úhrady z vlastních zdrojů v roce 2010 činily 31 432 810,60 Kč a úhrady přecházející do roku 2011 jsou ve výši 8 357 349,80 Kč.

Dotační akce „***FN Ostrava – rekonstrukce traumatologie, urgentního příjmu, vybudování JIP a ARK***“ - byla pořízena rovněž speciální zdravotnická technika související se stavebními úpravami – např. magnetická rezonance a digitální skiagrafické systémy. V průběhu roku 2010 byly provedeny dílčí části rekonstrukce, a to především navazující práce pro spuštění informačních technologií a telefonní ústředny, vybudování haly hrom. úrazů a hrubých stavebních prací na místě budoucích pracovišť JIP a ARK. V roce 2010 bylo uhrazeno z dotačních prostředků 231 475 999,89 Kč.

Akce „***FN Ostrava – rekonstrukce oddělení centrální sterilizace***“ - v roce 2010 bylo uhrazeno z vlastních zdrojů 19 003 710,84 Kč.

Investiční akce „***FN Ostrava – výstavba nového objektu pro zřízení centra stereotaktické radioterapie***“ byla v roce 2010 stavebně a technologicky ukončena. Na akci byla poskytnuta neinvestiční dotace ve výši 800 000 Kč, která byla vyčerpána, a z vlastních zdrojů bylo uhrazeno 14 242 388,20 Kč na investiční náklady.

FN Ostrava realizovala projekt ze strukturálních fondů EU s názvem „***FN Ostrava – Modernizace a obnova v oblasti prevence nozokomiálních infekcí***“ v rámci výzvy č. 2 vyhlášené MZ z integrovaného operačního programu, oblast intervence 3.2.b – Služby v oblasti veřejného zdraví. Předmětem projektu bylo pořízení přístrojového vybavení k zajištění prevence nozokomiálních nákaz. Z dotačních zdrojů bylo v investiční části uhrazeno 20 234 072,44 Kč a z vlastních zdrojů 3 573 519,96 Kč a neinvestiční čerpání z dotačních zdrojů činilo 995 296,56 Kč a doplatek z vlastních zdrojů FNO na neinvestiční dodávky byl 175 778,44 Kč.

Projekt s názvem „***FN Ostrava – Modernizace vybavení pro zdravotně postižené, chronicky nemocné a rehabilitaci***“ v rámci výzvy č. 2 vyhlášené MZ z integrovaného operačního programu, oblast intervence 3.2.b – Služby v oblasti veřejného zdraví byl hrazen ze strukturálních fondů EU a z části z vlastních zdrojů. Předmětem projektu bylo pořízení přístrojového vybavení v oblasti sekundární prevence o dočasně nebo trvale postižené a chronicky nemocné pacienty, včetně zvýšení kvality systému následné a dlouhodobé péče - rehabilitace. Uhrazeno bylo v investiční části 23 484 323,96 Kč a z vlastních

zdrojů 4 147 543,29 Kč a neinvestiční čerpání z dotačních zdrojů činilo 2 000 478,09 Kč a doplatek z vlastních zdrojů FNO na neinvestiční dodávky v roce 2010 byl 353 302,57 Kč.

Projekt s názvem „**FN Ostrava – Modernizace EIS s cílem racionálního využití finančních prostředků**“ byl hrazen ze strukturálních fondů EU a z části z vlastních zdrojů.

Dotační prostředky v investiční části byly vyčerpány ve výši 12 630 992,32 Kč a vlastní zdroje činily 2 228 998,68 Kč. Cílem projektu bylo pořízení nové modernizované verze ekonom. inform. systému a upgrade systému pro řízení skladového hospodářství FAMA+. Kromě nového modernizovaného softwaru bylo pořízeno i nové technické vybavení.

Projekt s názvem „**FN Ostrava – Modernizace NIS z hlediska zvýšení kvality poskytované péče a snížení bezpečnostních rizik**“ byl hrazen ze strukturálních fondů EU a z části z vlastních zdrojů. Dotační prostředky byly vyčerpány ve výši 25 380 974,00 Kč a vlastní zdroje činily 4 478 995,46 Kč. Byla provedena modernizace nemocničního infor-

mačního systému v oblasti zpracování lékařské dokumentace, dokumentace JIP a záznamů o podání léků. V procesu centralizace laboratoří byla provedena úprava nemocničního a laboratorního informačního systému tak, aby vyhovoval a plně podporoval nové organizační uspořádání laboratoří. Samostatnou aktivitou je zavedení objednávacího a vyvolávacího systému pro pacienty na vybraných ambulancích pěti klinik. Rovněž byl realizován systém HELPDESK, který pomůže zlepšit kvalitu a rychlost řešení incidentů a požadavků na nemocniční informační systém ze strany uživatelů.

FN Ostrava – vybavení pro pracoviště centra stereotaktické radiochirurgie a radioterapie

Jednoznačně nejvýznamnější akcí roku bylo pořízení přístroje pro pracoviště centra stereotaktické radiochirurgie a radioterapie – „**CyberKnife**“. Unikátní systém z pohledu medicínského využití (celotělové použití). Zařízení bylo pořízeno v celkové hodnotě **200 000 000 Kč** – z toho systémová dotace činila 180 000 000 Kč a doplatky z vlastních zdrojů FNO byly ve výši 20 000 000 Kč.

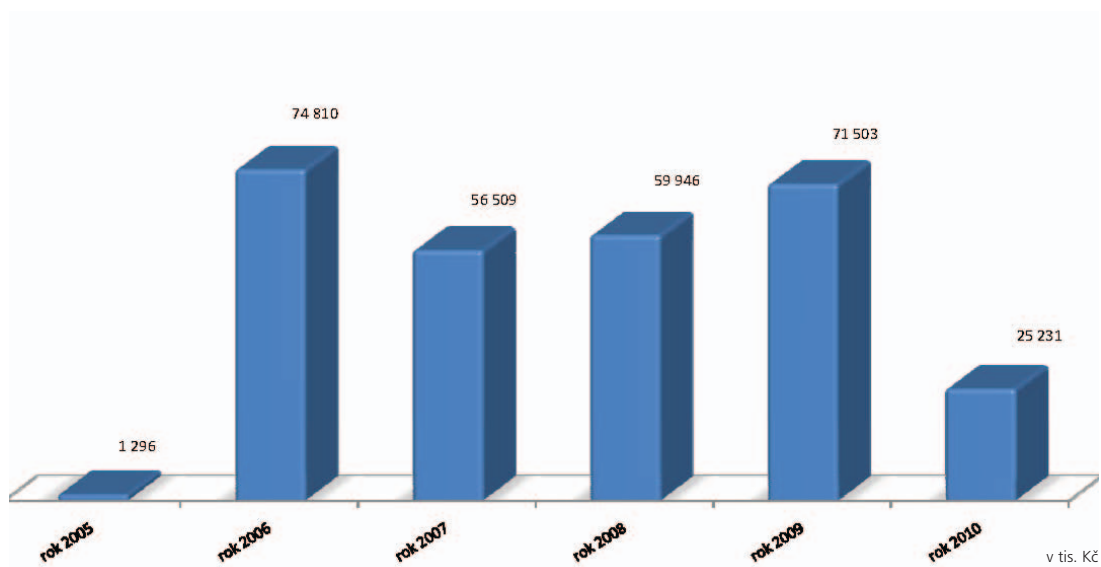


5.5 Ekonomická oblast

5.5.1 Souhrnný přehled hospodaření v roce 2010 v tis. Kč

Náklady hlavní činnosti	4 269 039
Výnosy hlavní činnosti	4 279 574
HV Hlavní činnosti	10 535
Náklady hospodářské činnosti	19 247
Výnosy hospodářské činnosti	20 487
HV Hospodářské činnosti	1 240
Celkový HV před zdaněním	25 231
Celkový HV po zdanění	11 774

Vývoj hospodářského výsledku (před zdaněním) v letech 2005 až 2010



Pozn.: Součástí hospodaření FNO v roce 2006 je zúčtování mimořádného provozního příspěvku MZ ČR ve výši 71,4 mil. Kč na úhradu závazků.

5.5.2 Příspěvek v tis. Kč na vybrané činnosti, jiné neinvestiční dotace a granty v roce 2010

Vybrané činnosti	Výše dotace	Čerpání	Rozdíl
Účelové příspěvky poskytnuté MZ ČR na vybrané činnosti	3 129,67	3 129,67	0,00
z toho:			
- Národní onkologický registr	564,73	564,73	0,00
- Rezidenční místa	1 572,44	1 572,44	0,00
- Zajištění přípravy na krizové situace	992,50	992,50	0,00
v tom:			
- Popáleninové centrum - podpora při příjmu vyššího počtu zraněných	300,00	300,00	0,00
- Krevní centrum - zajištění výdajů na provoz KTC	100,00	100,00	0,00
- Dovybavení centrálního příjmu - krizová připravenost	200,00	200,00	0,00
- Nákup OOPP pro zdrav. pracovníky pro případ mimořádné události	100,00	100,00	0,00
- Nákup léčivého přípravku Cyanokit	92,50	92,50	0,00
- Vzdělávání v oblasti krizové připravenosti	40,00	40,00	0,00
- Vybavení míst příjmu pacientů ve ZZ při mimořádných událostech	160,00	160,00	0,00
Neinvestiční prostředky poskytnuté MZ ČR na výzkum a vývoj	3 026,00	2 824,37	201,63
VYBRANÉ ČINNOSTI CELKEM	6 155,67	5 954,04	201,63
Jiné neinvestiční dotace a granty			
Neinvestiční prostředky na výzkum a vývoj - MSK záloha na projekty VaV - víceleté projekty	110,00	110,00	0,00
Jiné neinvestiční příspěvky			
- sociální lůžka LDN prostřednictvím MSK	1 350,00	1 350,00	0,00
- příspěvek na provoz MSK, ÚSC	45,00	45,00	0,00
Neinvestiční prostředky v rámci ISPROFIN	4 374,37	4 015,28	359,09
JINÉ NEINVESTIČNÍ DOTACE A GRANTY CELKEM	5 879,37	5 520,28	359,09
NEINVESTIČNÍ DOTACE CELKEM	12 035,04	11 474,32	560,72

5.5.3 Rozvaha FN Ostrava k 31. 12. 2010 v tis. Kč

AKTIVA	Stav k 31.12.2010		
	Brutto	Korekce	Netto
A. STÁLÁ AKTIVA	7 114 982	2 558 782	4 556 200
Dlouhodobý nehmotný majetek	197 829	135 194	62 635
Software	195 294	133 602	61 692
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	1 592	1 592	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	943	0	943
Dlouhodobý hmotný majetek	6 917 153	2 423 588	4 493 565
Pozemky	288 613	0	288 613
Kulturní předměty	1 719	0	1 719
Stavby	3 245 915	610 345	2 635 570
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	2 751 964	1 477 806	1 274 158
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	335 437	335 437	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	293 506	0	293 506
Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky	0	0	0
B. OBĚŽNÁ AKTIVA	1 202 751	3 090	1 199 660
Zásoby	94 656	0	94 656
Materiál na skladě	53 033	0	53 033
Materiál na cestě	4 310	0	4 310
Zboží na skladě	35 641	0	35 641
Zboží na cestě	1 673	0	1 673
Krátkodobé pohledávky	590 255	3 090	587 165
Odběratelé	444 077	3 090	440 987
Krátkodobé poskytnuté zálohy	2 620	0	2 620
Jiné pohledávky z hlavní činnosti	450	0	450
Pohledávky za zaměstnanci	156	0	156
Jiné daně a poplatky	15	0	15
Pohledávky za státním rozpočtem	49 000	0	49 000
Pohledávky za rozpočtem územních samospráv. celků	110	0	110
Náklady příštích období	517	0	517
Příjmy příštích období	55	0	55
Dohadné účty aktivní	93 205	0	93 205
Ostatní krátkodobé pohledávky	50	0	50
Krátkodobý finanční majetek	517 840	0	517 840
Jiné běžné účty	12 858	0	12 858
Běžný účet	500 989	0	500 989
Běžný účet FKSP	1 572	0	1 572
Ceniny	221	0	221
Peníze na cestě	985	0	985
Pokladna	1 215	0	1 215
AKTIVA CELKEM	8 317 733	2 561 872	5 755 861

PASIVA	Stav k 31.12.2010
C. VLASTNÍ KAPITÁL	4 595 233
Jmění účetní jednotky a upravující položky	4 449 972
Jmění účetní jednotky	4 072 198
Dotace na pořízení dlouhodobého majetku	380 320
Kurzové rozdíly	2
Oceňovací rozdíly při změně metody	-2 548
Fondy účetní jednotky	133 486
Fond odměn	0
Fond kulturních a sociálních potřeb	1 460
Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	38 400
Rezervní fond z ostatních titulů	21 605
Fond reprodukce majetku, investiční fond	72 021
Ostatní fondy	0
Výsledek hospodaření	11 774
Výsledek hospodaření běžného účetního období	11 774
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	0
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	0
D. CIZÍ ZDROJE	1 160 628
Rezervy	0
Dlouhodobé závazky	0
Krátkodobé závazky	1 160 628
Dodavatelé	751 001
Krátkodobé přijaté zálohy	79 721
Zaměstnanci	1 481
Jiné závazky vůči zaměstnancům	76 169
Zúčtování s institucemi SZ a ZP	46 172
Daň z příjmů	2 711
Jiné přímé daně	13 218
Daň z přidané hodnoty	1 660
Závazky ke státnímu rozpočtu	202
Přijaté zálohy na dotace	523
Výdaje příštích období	3
Výnosy příštích období	864
Dohadné účty pasivní	183 458
Ostatní krátkodobé závazky	3 445
PASIVA CELKEM	5 755 861

5.5.4 Výsledovka FN Ostrava k 31.12. 2010 v tis. Kč

Číslo účtu	Název ukazatele	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	NÁKLADY	4 255 582	19 247
	Náklady z činnosti	4 255 131	19 247
501	Spotřeba materiálu	1 557 468	971
502	Spotřeba energie	115 813	1 303
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0
504	Prodané zboží	239 731	14 045
511	Opravy a udržování	110 388	177
512	Cestovné	6 452	2
513	Náklady na reprezentaci	1 923	3
518	Ostatní služby	192 707	924
521	Mzdové náklady	1 206 384	1 321
524	Zákonné sociální pojištění	405 205	448
525	Jiné sociální pojištění	0	0
527	Zákonné sociální náklady	23 822	0
528	Jiné sociální náklady	2 753	2
531	Daň silniční	49	0
532	Daň z nemovitostí	217	0
538	Jiné daně a poplatky	47	0
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0
542	Jiné pokuty a penále	2	0
543	Dary	0	0
544	Prodaný materiál	121 654	0
547	Manka a škody	51	0
548	Tvorba fondů	0	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	232 778	50
552	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého nehmotného majetku	0	0
553	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého hmotného majetku	0	0
554	Prodané pozemky	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	543	0
557	Náklady z odepsaných pohledávek	11 776	0
549	Ostatní náklady z činnosti	25 369	2
	Finanční náklady	451	0
562	Úroky	0	0
563	Kurzové ztráty	451	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0
569	Ostatní finanční náklady	0	0
	Náklady na nároky na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávných celků a státních fondů	0	0
571	Náklady na nároky na prostředky státního rozpočtu	0	0
572	Náklady na nároky na prostředky rozpočtů územních samosprávných celků	0	0
574	Náklady na ostatní nároky	0	0

Číslo účtu	Název ukazatele	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	VÝNOSY	4 279 574	20 487
	Výnosy z činnosti	4 263 418	20 487
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	2 416	14
602	Výnosy z prodeje služeb	3 491 747	420
603	Výnosy z pronájmu	0	0
604	Výnosy z prodaného zboží	321 501	16 149
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0
611	Změna stavu nedokončené výroby	0	0
612	Změna stavu polotovarů	0	0
613	Změna stavu výrobků	0	0
614	Změna stavu ostatních zásob	0	0
621	Aktivace materiálu a zboží	148 592	0
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	0	0
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	80	0
642	Jiné pokuty a penále	20	0
643	Výnosy z odepsaných pohledávek	2	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	97 723	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	40	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0
648	Čerpání fondů	5 920	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	195 379	3 905
	Finanční výnosy	4 394	0
662	Úroky	4 382	0
663	Kurzové zisky	11	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	0	0
	Výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávných celků a státních fondů	11 763	0
671	Výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu	10 171	0
672	Výnosy z nároků na prostředky rozpočtů územních samosprávných celků	1 592	0
673	Výnosy z nároků na prostředky státních fondů	0	0
674	Výnosy z ostatních nároků	0	0
	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		
	Výsledek hospodaření před zdaněním	23 992	1 240
591	Daň z příjmů	13 158	0
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	299	0
	Výsledek hospodaření po zdanění	10 535	1 240

5.5.5 Čerpání nákladů k rozpočtu a meziroční srovnání nákladů v tis. Kč dle položek v roce 2010

Číslo účtu	Název ukazatele	Plán 2010	Skutečnost 01-12/2010	koef. sk / pl	koef. sk10 / sk09	Skutečnost 01-12/2009
	NÁKLADY CELKEM	4 031 262	4 274 830	1,06	1,06	4 021 199
	Náklady z činnosti	4 030 912	4 274 379	1,06	1,06	4 020 873
501	Spotřeba materiálu	1 412 563	1 558 439	1,10	1,02	1 521 196
	<i>z toho léky</i>	700 704	746 616	1,07	1,03	725 820
	<i>z toho SZM</i>	517 429	608 437	1,18	1,03	588 416
502	Spotřeba energie	117 000	117 115	1,00	1,01	116 205
503	Spotřeba jiných neskl. dodávek	0	0			0
504	Prodané zboží	262 800	253 776	0,97	0,94	271 068
511	Opravy a udržování	70 000	110 565	1,58	1,35	81 876
512	Cestovné	5 550	6 454	1,16	1,17	5 534
513	Náklady na reprezentaci	1 570	1 926	1,23	1,23	1 569
518	Ostatní služby	173 500	193 631	1,12	1,12	172 812
521	Mzdové náklady	1 196 213	1 207 705	1,01	1,06	1 135 645
524	Zákonné sociální pojištění	405 593	405 654	1,00	1,09	372 698
525	Jiné sociální pojištění	0	0			0
527	Zákonné sociální náklady	23 564	23 822	1,01	1,06	22 389
528	Jiné sociální náklady	3 240	2 755	0,85	1,16	2 366
531	Daň silniční	40	49	1,22	1,23	40
532	Daň z nemovitosti	110	217	1,97		0
538	Jiné daně a poplatky	30	47	1,57	1,83	26
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0		0,00	3
542	Jiné pokuty a penále	0	2		0,02	87
543	Dary	0	0			0
544	Prodaný materiál	118 100	121 654	1,03	1,03	118 030
547	Manka a škody	0	51		2,09	25
548	Tvorba fondů	0	0			0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	214 049	232 827	1,09	1,36	171 436
552	Zůstatková cena prodaného DNHM	0	0		0,00	1 265
553	Zůstatková cena prodaného DHM	1 300	0	0,00		0
554	Prodané pozemky	0	0			0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0			0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	0	0			0
557	Náklady z odepsaných pohledávek	50	12 319	246,38	9,76	1 262
549	Ostatní náklady z činnosti	25 640	25 370	0,99	1,00	25 342
	Finanční náklady	350	451	1,29	1,38	326
562	Úroky	0	0			0
563	Kurzové ztráty	350	451	1,29	1,38	326
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0			0
569	Ostatní finanční náklady	0	0			0
	Náklady na nezpochybitelné nároky na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávních celků a státních fondů	0	0			0,00
571	Náklady na nezpochybitelné nároky na prostředky státního rozpočtu	0	0			0
572	Náklady na nezpochybitelné nároky na prostředky rozpočtů územních samosprávních celků	0	0			0
574	Náklady na ostatní nároky	0	0			0

5.5.6 Čerpání výnosů k rozpočtu a meziroční srovnání výnosů v tis. Kč dle položek v roce 2010

Číslo účtu	Název ukazatele	Plán 2010	Skutečnost 01-12/2010	koef. sk / pl	koef. sk10 / sk09	Skutečnost 01-12/2009
	VÝNOSY CELKEM		4 300 061	1,05	1,05	4 092 702
	Výnosy z činnosti		4 283 905	1,05	1,06	4 057 267
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	2 700	2 429	0,90	0,90	2 701
602	Výnosy z prodeje služeb	3 317 690	3 492 167	1,05	1,05	3 316 110
603	Výnosy z pronájmu	0	0			0
604	Výnosy z prodaného zboží	351 480	337 649	0,96	0,94	358 922
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0			0
611	Změna stavu nedokončené výroby	0	0			0
612	Změna stavu polotovarů	0	0			0
613	Změna stavu zásob výrobků	0	0			0
614	Změna stavu ostatních zásob	0	0			0
621	Aktivace materiálu a zboží	152 000	148 592	0,98	0,98	151 170
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0		0,00	44
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	0	0			0
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	50	0	0,00		0
641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	0	80		0,35	228
642	Jiné pokuty a penále	0	20			0
643	Výnosy z odepsaných pohledávek	0	2		0,57	3
644	Výnosy z prodeje materiálu	96 500	97 723	1,01	1,01	96 415
645	Výnosy z prodeje DNM	0	0			0
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	20	40	1,98	2,17	18
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0			0
648	Čerpání fondů	9 500	5 920	0,62	0,63	9 333
649	Ostatní výnosy z činnosti	140 622	199 284	1,42	1,63	122 321
	Finanční výnosy		4 394	0,94	0,97	4 520
662	Úroky	4 500	4 382	0,97	0,99	4 408
663	Kurzové zisky	150	11	0,08	0,10	112
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0			0
669	Ostatní finanční výnosy	0	0			0
	Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávních celků a státních fondů		11 763	1,46	0,38	30 915
671	Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu	6 700	10 171	1,52	0,42	24 381
672	Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky rozpočtů územních samosprávních celků	1 350	1 592	1,18	0,24	6 534
673	Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky státních fondů	0	0			0
674	Výnosy z ostatních nároků	0	0			0
	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		25 231	0,49		71 503
591	Daň z příjmů	10 000	13 158			13 388
595	Dodatečné odvody daně z příjmu	0	299			89
	Výsledek hospodaření po zdanění		11 774			58 027

5.5.7 Vývoj hospodaření, pohledávek a závazků v tis. Kč

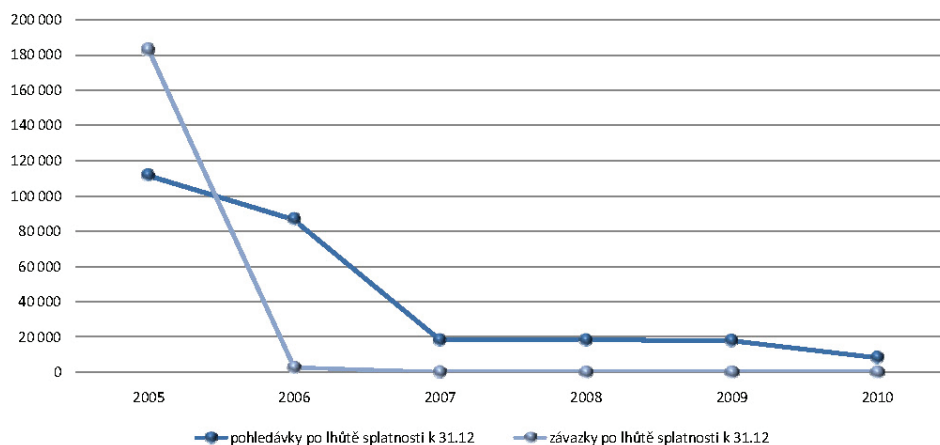
ROK	HV (před zdaněním)	z toho:		z toho:	
		pohledávky k 31. 12.	pohledávky po lhůtě splatnosti k 31. 12.	závazky k 31. 12.	závazky po lhůtě splatnosti k 31. 12.
2005	1 296	399 091	111 550	615 322	182 959
2006	74 810	309 757	86 673	611 549	2 751 *)
2007	56 509	231 404	18 350	630 548	0
2008	59 946	246 498	18 361	682 426	0
2009	71 503	317 233	18 006	803 270	0
2010	25 231	587 165	8 281	1 160 628	0 **)

Pozn.: *) Součástí hospodaření FNO v roce 2006 je zúčtování mimořádného provozního příspěvku MZ ČR ve výši 71,4 mil. Kč na úhradu závazků.

**) Objemy pohledávek a závazků v roce 2010 jsou nesrovnatelné s minulým obdobím, údaje za rok 2010 jsou v souladu s metodikou zpracování rozvahy k 31.12.2010 včetně nákladů a příjmů příštích období a dohadných účtů aktivních a včetně výdajů a výnosů příštích období a dohadných účtů pasivních.

Výše závazků k 31. 12. 2010 je ovlivněna objemem doplatků k jednotlivým investičním akciím, které budou realizovány z vlastních zdrojů organizace.

Vývoj pohledávek a závazků po lhůtě splatnosti (v tis. Kč)



5.5.8 Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2005 až 2010 v tis. Kč

UKAZATEL	rok 2005	rok 2006	rok 2007	rok 2008	rok 2009	rok 2010
Výnosy	2 996 193	3 227 735	3 421 857	3 680 588	4 092 702	4 300 061
Náklady	2 994 897	3 152 925	3 365 347	3 620 643	4 021 199	4 274 830
Hospodářský výsledek (před zdaněním)	1 296	74 810	56 509	59 946	71 503	25 231
Neuhrazená ztráta/nerozdělený zisk min. let	0	280	0	0	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	4 878 332	4 930 728	5 095 095	5 378 610	6 327 747	6 917 153
Zásoby	76 904	67 860	69 164	85 962	94 542	94 656
Pohledávky	399 091	309 757	231 404	246 498	317 233	587 165 *)
Závazky	615 322	611 549	630 548	682 426	803 270	1 160 628 *)
Půjčky – úvěry	0	0	0	0	0	0
Fond odměn	0	0	0	0	0	0
Rezervní fond	6 607	6 762	54 585	66 121	67 588	60 005
Fond reprodukce majetku	26 590	18 570	10 724	26 945	45 180	72 021

Pozn.: Součástí hospodaření FNO v roce 2006 je zúčtování mimořádného provozního příspěvku MZ ČR ve výši 71,4 mil. Kč na úhradu závazků

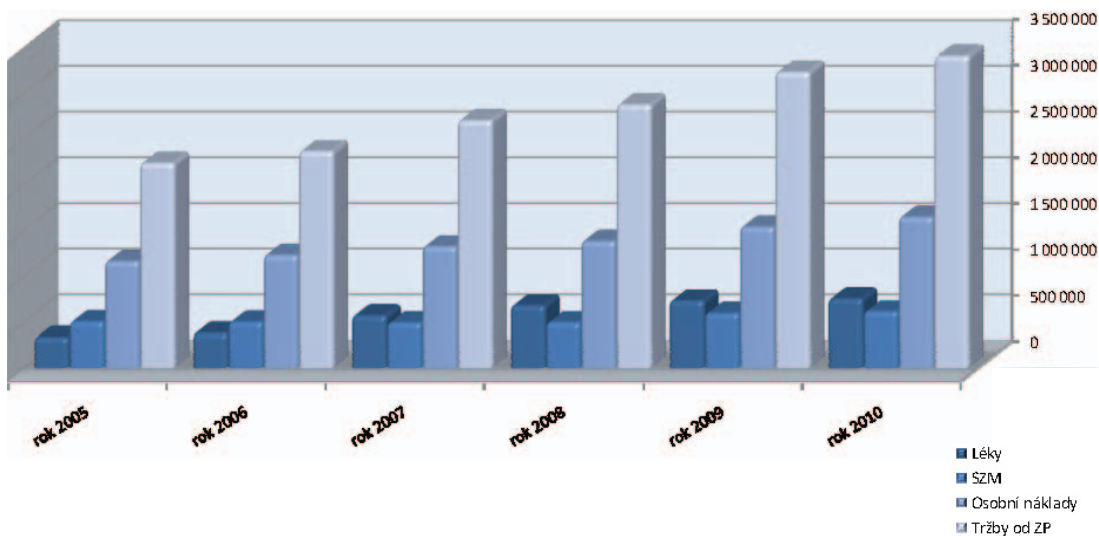
*) Objemy pohledávek a závazků v roce 2010 jsou nesrovnatelné s minulým obdobím, údaje za rok 2010 jsou v souladu s metodikou zpracování rozvahy k 31.12.2010 včetně nákladů a příjmů příštích období a dohadných účtů aktivních a včetně výdajů a výnosů příštích období a dohadných účtů pasivních. Výše závazků k 31. 12. 2010 je ovlivněna objemem závazných doplatků k dotacím ze státního rozpočtu u jednotlivých investičních akcií, které budou realizovány z vlastních zdrojů organizace v roce 2011.

Ke konci roku 2010 nebyl uvolněn limit systémové dotace ze státního rozpočtu na akci rekonstrukce pavilonu Kliniky nukleární medicíny v návaznosti na rekonstrukci pavilonu Onkologické kliniky FNO.

5.5.9 Srovnání nákladů a výnosů v letech 2005 až 2010 v tis. Kč

POLOŽKA	rok 2005	rok 2006	rok 2007	rok 2008	rok 2009	rok 2010
Léky	333 778	376 541	562 175	672 154	725 820	746 616
Krev	47 229	34 826	32 985	35 482	34 835	36 398
SZM	497 890	494 418	485 721	489 229	588 416	608 437
Potraviny	33 018	32 645	32 850	36 756	37 623	37 309
Všeobecný materiál	54 717	53 379	56 260	65 552	75 612	72 361
Spotřeba energie	96 413	101 541	99 565	107 881	116 205	117 115
Opravy a udržování	66 554	70 791	71 894	74 505	81 876	110 565
Osobní náklady	1 156 783	1 223 801	1 317 918	1 377 129	1 533 098	1 639 936
Odpisy DHaNM	122 206	128 516	140 059	149 208	171 436	232 827
Ostatní náklady	586 309	636 467	565 920	612 747	656 278	673 265
Náklady celkem	2 994 897	3 152 925	3 365 347	3 620 643	4 021 199	4 274 830
Tržby od ZP	2 230 757	2 359 989	2 696 267	2 869 244	3 224 398	3 401 708
Tržby za ostatní služby	33 267	35 251	33 743	68 992	91 712	90 458
Tržby za prodané zboží	459 210	483 047	353 485	350 233	358 922	337 649
Aktivace	104 720	90 583	106 377	139 311	151 214	148 592
Tržby z prodeje majetku	77 831	73 703	80 870	93 124	96 434	97 762
Dotace	12 378	81 720	9 038	15 292	30 915	11 763
Ostatní výnosy	78 031	103 441	142 077	144 392	139 108	212 128
Výnosy celkem	2 996 193	3 227 735	3 421 857	3 680 588	4 092 702	4 300 061

Vývoj nákladů na léky, SZM, osobních nákladů a tržeb od ZP (v tis. Kč)



5.6 Management jakosti

Rok 2010 byl ve znamení intenzivní přípravy k mezinárodní akreditaci Joint Commission International a akreditaci Spojené akreditační komise České republiky. V nemocnici byly implementovány mezinárodní bezpečnostní cíle, jejichž úkolem je minimalizovat možná rizika poskytování zdravotní péče, a to především v oblasti: prevence záměny výkonu, pacienta, dokumentace, léčiv apod., prevence nemocničních a profesionálních nákaz, prevence rizik způsobených nesprávnou komunikací, prevence v podobě správného a bezpečného nakládání s léčivými přípravky atd.

V červnu 2010 proběhlo úspěšné týdenní akreditační šetření za účasti mezinárodního týmu auditorů Joint Commission International. Fakultní nemocnice Ostrava prokázala, že kvalita a bezpečí poskytované péče patří mezi její konstantní strategické cíle a jako první fakultní nemocnice v České republice získala certifikát mezinárodně akreditované nemocnice.

V listopadu 2010 proběhlo po třech letech od získání národní akreditace následné reakreditační šetření Spojené akreditační komise České republiky a Fakultní nemocnice Ostrava obhájila i tento certifikát a stala se jedinou fakultní nemocnicí v České republice, která vlastní oba certifikáty kvality.



5.7 Stížnosti, poděkování, připomínky a podněty v roce 2010

V průběhu kalendářního období roku 2010 bylo na pracovišti ombudsmana evidováno a projednáno celkem 618 podání, z toho 38 písemných stížností (týkají se 45 pracovišť), 42 elektronických stížností, 17 žádostí, 13 podnětů a 508 poděkování a pochval. Z celkového počtu stížností bylo 5 oprávněných, 5 částečně oprávněných a 35 neoprávněných.

Mimo výše uvedené řešilo pracoviště ombudsmana s operativní nápravou řadu žádostí a potenciálních stížností podaných ústně, za osobní účasti pacientů nebo rodinných příslušníků, telefonicky, či elektronickou poštou. Převážná část těchto podání byla náležitě prošetřena a projednána s odpovědnými pracovníky.

Stejně jako v minulých letech měla velká část stížností svůj původ v komunikační nevhodnosti jak ze strany personálu, tak i ze strany pacientů.

Přetrvávají kritické připomínky na dlouhé čekací doby u ambulantních pacientů objednaných k vyšetření a ošetření na určitou hodinu. Tato oprávněná nespokojenost pacientů je v některých případech způsobena organizačními nedostatky, někdy ale objektivně i nutností přednostně ošetřit akutní pacienty. V každém případě lze příčinu stížností spatřovat především v neochotě, někdy i neschopnosti zdravotního personálu

delší prodlení vhodně zdůvodnit a završit omluvou. Každoročně se zvyšuje počet nespokojených rodičů při hospitalizaci dětských pacientů, kdy rodiče požadují zajištění lůžka v pokoji společně s hospitalizovaným dítětem. Rodiče se neochotně vyrovnávají se zdůvodněním, že lůžková kapacita dětské kliniky neumožňuje vždy vyhovět jejich požadavku, a přes nabídku ubytování rodiče v Domově sester se odvolávají na Chartu práv hospitalizovaných dětí. Vzniklá rozladěnost rodičů je pak častou příčinou jejich podrážděnosti, která vytváří pro zdravotní personál a následnou léčbu velmi nepříjemnou napjatou situaci místo prospěšné spolupráce. Taktéž u dospělých pacientů jsou požadavky na nadstandard (jednolůžkové pokoje) stále početnější a stejně jako u problému v dětské klinice je to mnohdy důvod k nespokojenosti a následně podání stížnosti.

Klesající počet podání vyjadřujících nespokojenost pacientů svědčí o tom, že zdravotní personál FNO se nejen svou odborností, ale i svým ohleduplným a empatickým přístupem k pacientům zasloužil o úspěch v hodnocení spokojenosti FNO v rámci fakultních nemocnic, a že vedení jednotlivých pracovišť přistupuje k řešení oprávněných výhrad a připomínek pacientů stále vstřícněji.

Přehled stížností za rok 2010

Počet	Název pracoviště	Oprávněnost stížností			Obsah stížností		
		částečně oprávněné	oprávněné	neoprávněné	léčebná péče	etika	technické záležitosti
7	Interní klinika	1	1	5	5	1	1
4	Chirurgická klinika	0	1	3	2	2	1
4	Oddělení centrálního příjmu	1	0	3	1	2	2
3	Traumatologické centrum	0	0	3	2	1	0
3	Porodnicko-gynekologická klinika	0	1	2	2	1	0
3	Klinika dětského lékařství	0	0	3	1	2	1
2	Oddělení neonatologie	0	0	2	0	1	1
2	Klinika dětské neurologie	0	0	2	1	0	1
2	Oddělení psychiatrické	1	0	1	1	1	0
2	ARK	0	0	2	2	0	0
2	Oční klinika	0	0	2	2	1	0
1	ORL	0	0	1	0	0	1
1	Klinika pracovního a preventivního lékařství	0	0	1	1	0	0
1	Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky	0	1	0	0	0	1
1	Oddělení urologické	0	0	1	1	0	0
1	Klinika léčebné rehabilitace	0	0	1	0	0	1
1	Neurochirurgická klinika	0	0	1	0	1	0
1	Ústav radiodiagnostický	0	1	0	0	0	1
1	Neurologická klinika	0	0	1	0	0	1
1	Ústav soudního lékařství	0	0	1	0	1	0
1	Úsek sociálních sester	1	0	0	0	0	1
1	NTaP - doprava	1	0	0	0	0	0
45	Celkem	5	5	35	21	14	14

5.8 Věda a výzkum

Rovněž v roce 2010 byla FN Ostrava úspěšným předkladatelem grantových projektů směřujících do mnoha otevřených grantových výzev a schémat. Celá řada projektů předložených v uplynulém roce bude vyhodnocena a uzavřena v roce následujícím, uvedená tabulka zobrazuje skutečný stav finančních prostředků přijatých v roce 2010.

Nedílnou součástí vědecké práce je publikační činnost v odborných časopisech. Přestože konečné vyhodnocení publikací bude dostupné přibližně v polovině příštího roku, předběžné výsledky meziročního srovnání ukazují významný nárůst počtu jednotlivých typů publikací. Pro publikující autory z řad odborníků FN Ostrava byla ustanovena nová služba spočívající v zajišťování překladu odborných textů do anglického jazyka i profesionální příprava textů před odesláním k publikaci. V neposlední řadě je nutno zmínit aktualizace SW vybavení Lékařské knihovny FN Ostrava i připravovanou instalaci programu pro správu citací a literárních zdrojů. Proces publikační činnosti probíhá podle nově definovaných pravidel stanovených vnitřním řídicím předpisem.

Nadále pokračuje příprava projektu vědecko-výzkumného centra 4MEDi, které vzniká přímo v areálu nemocnice. Byly vypracovány a předloženy veškeré nezbytné dokumenty pro jednotlivé odbornosti podílející se na projektu, probíhala příprava projektové dokumentace. Byly vyhotoveny podklady pro jednání se Státním ústavem pro kontrolu léčiv a dokumentace, která jsou nezbytná pro schválení územního rozhodnutí. Dokončena byla dále specifikace přístrojové techniky a výzkumných úkolů, projekt 4MEDi byl

představen na úrovni Moravskoslezského kraje, ve spolupráci s Agenturou pro regionální rozvoj bude zařazen do Regionální inovační strategie (RIS) MS kraje v oblasti biomedicínského výzkumu. FN Ostrava byla taktéž nově zařazena do Koordinační Rady pro tvorbu Regionální inovační strategie.

Tradiční součástí vědecko-výzkumných aktivit FN Ostrava je spolupráce s Vysokou školou báňskou Ostrava, a to zejména formou definice, zadávání a podílu na vedení bakalářských a doktorandských prací studentů VŠB-TUO. Studenti se podíleli na statistickém zpracování výstupů léčby pacientů zařazených do výzkumných projektů směřujících do oblasti problematiky mozkových nádorů, roztroušené sklerozy a cerebrovaskulární venosní insuficiencí. Došlo k vytvoření elektronické databáze pacientů pro jednotlivé výzkumné projekty, společně s vyhodnocením průběžných výsledků formou grafů a tabulek. Vytvořený systém je možno aplikovat na další vlastní výzkumné a grantové projekty vznikající ve FN Ostrava.

Byla definována jasná pravidla pro patentovou ochranu výstupů vědecko-výzkumné činnosti, ve spolupráci s patentovou kanceláří ve Spojených státech byl připraven a podán patent směřující do oblasti moderní terapie v regenerační medicíně.

Za účelem definování a podpory transparentní spolupráce mezi FNO a LF OU byla ustavena Rada pro výzkum a vývoj. Tento orgán se na svých pravidelných zasedáních zabývá problematikou společných grantových projektů, zapojením mladých výzkumníků, publikační činností a dalšími aktivitami.

Zdroj / Rok	2009	2010	+/-
JGA MZČR	5.745.000	12.528.000	+ 118%
KÚ MSK	6.448.000	2.428.000	- 62,2%
TIP - ALFA	0	4.100.000	+ 100%
Celkem	12.193.000	19.056.000	+ 156,2%

6. Sponzoři a dárci v roce 2010

Při této příležitosti by Fakultní nemocnice Ostrava ráda poděkovala všem sponzorům a dárcům za finanční a materiálové dary, které v roce 2010 získala. S velkým potěšením můžeme konstatovat, že i nadále přetrvává zájem organizací, společností, nadací i jednotlivců přispět ke zvyšování úrovně léčebné a ošetrovatelské péče.

Přízně všech sponzorů a dárců si velice vážíme.

Pro nedostatek prostoru zveřejňujeme pouze názvy a jména těch, jejichž dar v roce 2010 převýšil částku 100 000 Kč.

Sponzoři a dárci - finanční dary nad 100 000,- Kč

ROCHE, s.r.o.	Dukelských hrdinů 52, 170 00 Praha 7
Bayer, s.r.o.	Siemensova 2717/4, 155 00 Praha 5
AstraZeneca Czech Republic, s.r.o.	Plzeňská 3217/16, 150 00 Praha 5
Novartis, s.r.o.	Na Pankráci 1724/129, 140 00 Praha 4
Ipsen Pharma, o.s.	Evropská 136, 160 12 Praha 6
KIMEX CASINO, a.s.	Mitrovická 37, 739 21 Paskov
Nadační fond Kolečko	Veletržní 16, 170 00 Praha 7
MEDONET Pharma, s.r.o.	Josefa Lady 1906/16, 678 01 Blansko
ROTARY CLUB Ostrava International	Tyršova 6, 701 38 Ostrava 1
Johnson&Johnson, s.r.o.	Karla Engliše 3201/6, 150 00 Praha 5
Nycomed, s.r.o.	Novodvorská 994/138, 142 21 Praha 4
ArcelorMittal Ostrava, a.s.	Vratimovská 689, 707 02 Ostrava 7
BAXTER CZECH, spol. s.r.o.	Karla Engliše 3201/6, 150 00 Praha 5
CARDION, s.r.o.	Rybnická 136, 634 00 Brno
Amgen, s.r.o.	Klimentská 1216/46, 110 02 Praha 1
IVITAS, a.s.	Ruská 83/24, 706 02 Ostrava-Vítkovice
Seven Sport, s.r.o.	Bořivojova 35/878, 130 00 Praha 3

Sponzoři a dárci - věcné dary nad 100 000,- Kč

FRESENIUS MEDICAL CARE ČR, spol. s r.o.	Lužná 591, 160 05 Praha 6	IČ: 45790884
Nadace proti rakovině	17.listopadu 1790, 708 52 Ostrava - Poruba	IČ: 45239801
B. Braun Medical, s.r.o.	V Parku 2335/20, 148 00 Praha 4	IČ: 48586285

7. Zpráva auditora



/AP/ ev.č.8 / 2011

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA určená zřizovateli, Ministerstvu zdravotnictví České republiky a statutárnímu orgánu Fakultní nemocnice Ostrava

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku příspěvkové organizace Fakultní nemocnice Ostrava, tj. Rozvahu k 31.12.2010, Výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu, přehled o peněžních tocích za období od 01.01.2010 do 31.12.2010 a tabulkovou přílohu doplňujících informací. Údaje o příspěvkové organizaci Fakultní nemocnice Ostrava jsou uvedeny v příloze účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán příspěvkové organizace Fakultní nemocnice Ostrava. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situací přiměřené účetní odhady.

Odpovědnost auditora

Naši úlohou je vydat na základě provedení auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlídně k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace příspěvkové organizace Fakultní nemocnice Ostrava k 31.12.2010 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2010 v souladu s českými účetními předpisy.

V Ostravě dne 4. února 2011

Za firmu **AUDIT PROFESIONAL, spol. s r. o.**
Čujkovova 1736/30, 700 30 Ostrava – Zábřeh
osvědčení KA ČR č. 64

Ing. Jana Krkošková, auditorka
osvědčení KA ČR č. 1293
a jednatelka společnosti





Fakultní nemocnice Ostrava
17. listopadu 1790
708 52 Ostrava-Poruba
tel.: 59 737 11 11
e-mail: fno@fno.cz
www.fno.cz