



VÝROČNÍ ZPRÁVA

2 0 0 6



Obsah

1. Úvodní slovo ředitele	3
2. Řídící orgány FN Ostrava a ZSF Ostravské univerzity	5
2.1 Vedení FN Ostrava k 31. 12. 2006	5
2.2 Vedení Zdravotně sociální fakulty Ostravské univerzity k 31. 12. 2006	5
2.3 Poradní orgány ředitele k 31. 12. 2006	5
3. Schéma základního organizačního členění FN Ostrava k 31. 12. 2006	6
4. Přehled klinik, ústavů, oddělení a center FN Ostrava k 31. 12. 2006	7
5. Vyhodnocení činnosti FN Ostrava	8
5.1 Léčebná péče	8
5.1.1 Všeobecné údaje o FN Ostrava	8
5.1.2 Významné aktivity zdravotnických pracovišť v roce 2006	9
5.2 Ošetrovatelská péče	12
5.3 Personální oblast	14
5.3.1 Mzdy	15
5.3.2 Péče o zaměstnance	15
5.4 Investice	16
5.5 Ekonomická oblast	17
5.5.1 Souhrnný přehled hospodaření v roce 2006 v tis. Kč	17
5.5.2 Příspěvek v tis. Kč na vybrané činnosti, jiné neinvestiční dotace a granty v roce 2006	18
5.5.3 Rozvaha FN Ostrava k 31. 12. 2006 v tis. Kč	19
5.5.4 Výsledovka FN Ostrava k 31. 12. 2006 v tis. Kč	20
5.5.5 Čerpání nákladů k rozpočtu a meziroční srovnání nákladů v tis. Kč dle položek v roce 2006	21
5.5.6 Čerpání výnosů k rozpočtu a meziroční srovnání výnosů v tis. Kč dle položek v roce 2006	22
5.5.7 Vývoj hospodaření, pohledávek a závazků v tis. Kč	23
5.5.8 Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2002 - 2006 v tis. Kč	23
5.5.9 Srovnání nákladů a výnosů v letech 2002 - 2006 v tis. Kč	24
5.6 Úsek manažera jakosti	25
5.7 Zpráva o počtu a skladbě podání v oblasti zdravotní péče a služeb s ní souvisejících za rok 2006	26
6. Sponzoři a dárci v roce 2006	29
7. Zpráva auditora	30

Poslání FN

Chceme poskytovat špičkové služby našim pacientům v širokém spektru medicínských oborů. Budeme zajišťovat komplexní zdravotní péči společnými týmy specialistů mnoha odborností. Naším cílem je patřit mezi tři nejlepší nemocnice v České republice. Budeme vytvářet image vynikající, spolehlivé a přátelské nemocnice. Do péče o klienty budeme přenášet výsledky vědecké a výzkumné činnosti. Náš úspěch chceme postavit na vzdělaných a motivovaných zaměstnancích. Nezbytnou podmínkou našeho rozvoje a růstu jsou pozitivní ekonomické výsledky a jejich trvalé zlepšování.

Základní hodnoty

1. Základním cílem našeho úsilí je kvalitně léčený a spokojený pacient.
2. Pozitivní ekonomické výsledky jsou nezbytné k našemu dalšímu rozvoji.
3. Chceme, aby se naši zaměstnanci plně realizovali při zajímavé práci a snažili se být nejlepší ve všem, co dělají.
4. Vstřícná spolupráce jednotlivců i týmů je podmínkou našeho úspěchu.
5. Jsme loajální k nemocnici.

1. Úvodní slovo ředitele



Těší mne, že mohu rok 2006 hodnotit z pohledu Fakultní nemocnice Ostrava velmi pozitivně.

I přes velmi nelehké vnější podmínky, se kterými jsme se museli vyrovnat, bylo uplynulé období pro naši nemocnici velmi úspěšné. Podařilo se nám splnit všechny základní cíle, které jsme si začátkem roku vytyčili. Mám na mysli cíle v oblasti růstu

kvality poskytovaných služeb a spokojenosti pacientů, v oblasti ekonomiky, tvorby základních strategií, zavádění motivačního systému i změny firemní kultury.

Tyto výsledky pozitivně hodnotím tím více, že jsme se museli v roce 2006 vyrovnat například s nečekanými změnami úhradových vyhlášek Ministerstva zdravotnictví ČR, s problémy s dostupností preskripce některých léčiv a dalšími vlivy.

V roce 2006 bylo ve FN Ostrava hospitalizováno 45 169 pacientů, ambulantně ošetřeno 635 190 pacientů a bylo provedeno 16 330 operací.

Velmi kladně hodnotím výsledky, kterých se nám podařilo dosáhnout v oblasti ekonomické. Hospodářský výsledek nemocnice za rok 2006 dosáhl +74,7 milionů Kč. Byl zčásti ovlivněn provozní dotací MZ na řešení starých dluhů organizace, na straně druhé byly v roce 2006 řešeny dříve neuznané závazky z minulosti i některé minulá nedobytné pohledávky. Bez těchto mimořádných vlivů by činil hospodářský výsledek zisk v řádu několika desítek milionů korun. Za vynikající úspěch rovněž považuji významné zlepšení platební schopnosti nemocnice, které se projevilo tím, že všem našim dodavatelům platíme včas a prakticky nemáme závazky po lhůtě splatnosti. Hlavním zdrojem těchto pozitivních ekonomických výsledků je přísná rozpočtová disciplína a snižování nákladů, a to především na zdravotnický materiál, léky i mnohé nakupované služby. Rovněž jsme dále zvyšovali produktivitu práce rušením nadbytečných pracovních míst, především v oblasti administrativy. Velké uznání samozřejmě patří vedoucím pracovníkům jednotlivých pracovišť, kterým se podařilo dodržet stanovené rozpočty v oblasti nákladů i výnosů. Víím, že to mnohdy nebylo jednoduché. Také plán investic byl v roce 2006

naplněn. Začátkem roku jsme definovali dlouhodobou strategii nemocnice, která byla základním východiskem pro tvorbu strategií jednotlivých klinik, center a oddělení. Většinu přednostů a primářů se již podařilo vytvořit takovou strategii svých pracovišť, která mohla být schválena jako základní rozvojový dokument pro nejbližší roky. Schválené záměry se samozřejmě projeví a dále budou projevovat v investičních plánech, v personálních záměrech i v plánech marketingu a propagace. Jsem přesvědčen, že to bude pro celou nemocnici znamenat výrazný skok vpřed.

Velkou pozornost jsme věnovali také kvalitě poskytované péče. Zahájili jsme finální přípravu pro získání akreditace SAK tak, aby tento cíl mohl být dosažen. V rámci této oblasti jsme však velký důraz kladli na spokojenost pacientů s našimi službami a na klientský přístup personálu. Prostřednictvím společnosti STEM/MARK bylo provedeno měření spokojenosti pacientů pomocí kvantitativního výzkumu „Kvalita očima pacientů“, do kterého se zapojilo celkem 4 678 respondentů. Podle výsledků tohoto šetření je kvalita ve FN Ostrava na vysoké úrovni. Ukázala se však i některá slabá místa a byla proto přijata opatření k dalšímu zkvalitnění péče a odstranění nedostatků.

Za veliký úspěch považuji rovněž zavedení systému pravidelných pololetních finančních odměn pro jednotlivá pracoviště při splnění předem daných úkolů v oblasti ekonomické (jednoznačné dodržení plánů nákladů i výnosů), kvality péče a spokojenosti klientů. V roce 2006 jsme pokračovali rovněž v manažerském vzdělávání vyššího i středního managementu ve spolupráci s Brno International Business School (BIBS). Stydět se nemusíme ani za vývoj průměrných platů (průměrný plat lékaře činí 48 841 Kč, meziročně vzrostl o 9,9 %, průměrný plat sester 22 298 Kč, meziroční nárůst o 18,4 %). Naši zaměstnanci si to však určitě zaslouží. Vynikajících výsledků v oblasti poskytování péče našim pacientům, v oblastech ekonomiky i přípravy základních rozvojových strategií, a také v oblasti změny firemní kultury by nebylo nikdy dosaženo bez obrovského nasazení zaměstnanců naší fakultní nemocnice. Jsem si vědom toho, jak náročné je zvládnout ambiciózní cíle ve všech výše uvedených oblastech. Přesto se nám to i přes mnohé vnější překážky povedlo. Dosažené výsledky pro nás představují skvělý odrazový můstek pro ještě úspěšnější následující rok.



MUDr. Svatopluk Němeček, MBA
ředitel FN Ostrava



2. Řídící orgány FN Ostrava a ZSF Ostravské univerzity

2.1 Vedení FN Ostrava k 31. 12. 2006

ředitel	MUDr. Svatopluk Němeček, MBA
náměstek ředitele pro léčebnou péči	MUDr. Josef Srovnal
náměstek ředitele pro techniku a provoz	Ing. Ivo Žolnerčík
náměstek ředitele pro ekonomiku a finance	Ing. Petra Lampartová
náměstek ředitele pro personální řízení a organizaci	Ing. Lenka Nétková
	(pověřena výkonem funkce od 3. 11. 2006)
náměstkyně ředitele pro ošetrovatelskou péči	Bc. Mária Dobešová

2.2 Vedení Zdravotně sociální fakulty Ostravské univerzity k 31. 12. 2006

děkan	doc. MUDr. Jaroslav Slaný, CSc.
proděkanka pro studijní a pedagogickou činnost	RNDr. Hana Sochorová, Ph.D.
proděkan pro vědecko-výzkumnou činnost	doc. MUDr. Jaroslav Horáček, CSc.
proděkan pro zahraniční styky	PaedDr. Oldřich Chytil, Ph.D.
předseda akademického senátu ZSF OU	MUDr. Lubomír Martínek
tajemník fakulty	Ing. Iveta Weberová

2.3 Poradní orgány ředitele k 31. 12. 2006

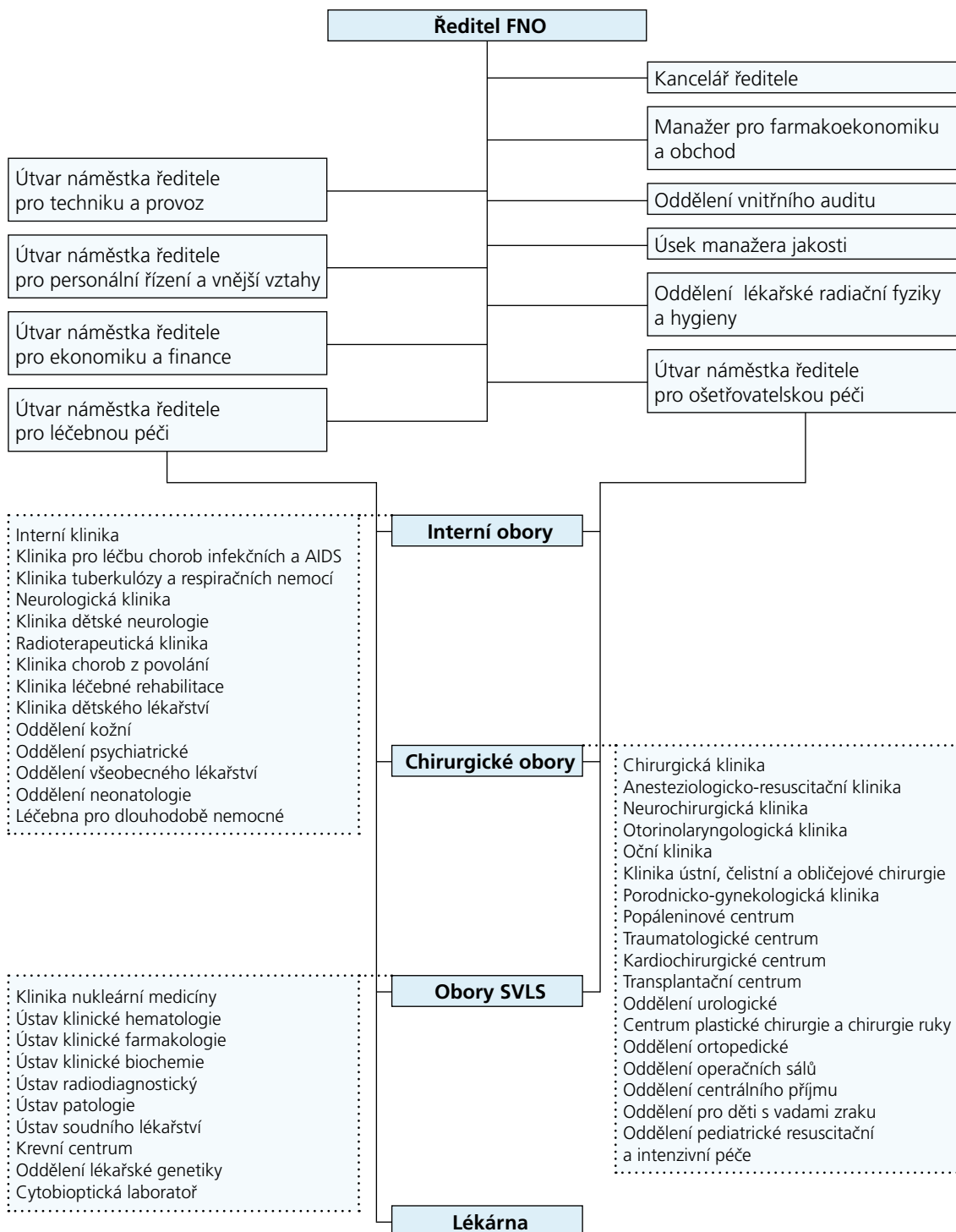
Rada primářů

doc. MUDr. Jan Dostálík, CSc., přednosta chirurgické kliniky
PhMr. Marta Kollárová, vedoucí lékárník
doc. MUDr. Arnošt Martínek, CSc., přednosta interní kliniky
MUDr. Tomáš Paleček, Ph.D., přednosta neurochirurgické kliniky
doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc., primář traumatologického centra
MUDr. Jaromír Roubec, Ph.D., přednosta kliniky tuberkulózy a respiračních nemocí
MUDr. Olga Zapletalová, lékař neurologické kliniky

Investiční komise

Předseda:	Ing. Ivo Žolnerčík, náměstek ředitele pro techniku a provoz
Místopředseda:	MUDr. Josef Srovnal, náměstek ředitele pro léčebnou péči
Tajemník:	Ing. Jindra Strakošová, vedoucí odboru technického rozvoje a investic
Členové:	Bc. Mária Dobešová, náměstek ředitele pro ošetrovatelskou péči
	MUDr. David Feltl, Ph.D., přednosta radioterapeutické kliniky
	doc. MUDr. Jan Dostálík, CSc., přednosta chirurgické kliniky
	Ing. Petra Lampartová, náměstek ředitele pro ekonomiku a finance
	Ing. Kamila Moslerová, vedoucí odboru financí a analýz
	MUDr. Sylvia Skotnicová, přednosta ústavu radiodiagnostického

3. Schéma základního organizačního členění FN Ostrava k 31. 12. 2006



4. Přehled zdravotnických útvarů FN Ostrava k 31. 12. 2006

Interní obory

Interní klinika
 Klinika pro léčbu chorob infekčních a AIDS
 Klinika tuberkulózy a respiračních nemocí
 Neurologická klinika
 Klinika dětské neurologie
 Radioterapeutická klinika
 Klinika chorob z povolání
 Klinika léčebné rehabilitace
 Klinika dětského lékařství
 Oddělení kožní
 Oddělení psychiatrické
 Oddělení všeobecného lékařství
 Oddělení neonatologie
 Oddělení pediatrické resuscitační a intenzivní péče
 Léčebna pro dlouhodobě nemocné

přednosta
 přednosta
 přednosta
 přednosta
 přednosta
 přednosta
 přednosta
 přednosta
 primář
 primář
 primář
 primář
 primář
 primář

doc. MUDr. Arnošt Martínek, CSc.
 MUDr. Luděk Rožnovský, CSc.
 MUDr. Jaromír Roubec, Ph.D.
 MUDr. Michal Bar, Ph.D.
 MUDr. Marie Kunčíková
 MUDr. David Feltl, Ph.D.
 MUDr. Zdeňka Hajduková, Ph.D.
 MUDr. Irina Chmelová
 Doc. MUDr. Jaroslav Slaný, CSc.
 MUDr. Yveta Vantuchová
 MUDr. Jitka Potribná, Ph.D.
 MUDr. Ilona Dvořáčková
 MUDr. Hana Podešvová
 MUDr. Michal Hladík, Ph.D.
 MUDr. Rudolf Mazura

Chirurgické obory

Chirurgická klinika
 Anesteziologicko-resuscitační klinika
 Neurochirurgická klinika
 Otorinolaryngologická klinika
 Oční klinika
 Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie
 Porodnicko-gynekologická klinika
 Popáleninové centrum
 Traumatologické centrum
 Kardiochirurgické centrum
 Transplantační centrum
 Oddělení urologické
 Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky
 Oddělení ortopedické
 Oddělení operačních sálů
 Oddělení centrálního příjmu
 Oddělení pro děti s vadami zraku

přednosta
 přednosta
 přednosta
 přednosta
 přednosta
 přednosta
 přednosta
 primář
 primář
 primář
 vedoucí lékař
 primář
 primář
 primář
 primář
 primář
 primář

doc. MUDr. Jan Dostalík, CSc.
 MUDr. Jan Jahoda
 MUDr. Tomáš Paleček, Ph.D.
 MUDr. Pavel Komínek, Ph.D.
 MUDr. Petr Mašek, CSc.
 MUDr. Jan Syrovátka
 MUDr. Peter Koliba, CSc.
 MUDr. Jarmila Tymonová
 doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.
 MUDr. Radim Brát, Ph.D.
 MUDr. Jiří Samlík
 MUDr. Jan Krhut
 MUDr. Bronislav Vřeský
 MUDr. Zdeněk Cichý
 MUDr. Tomáš Posolda
 MUDr. Stanislav Jelen
 MUDr. Janka Šajnarová

Obory SvALS

Klinika nukleární medicíny
 Ústav klinické hematologie
 Ústav klinické farmakologie
 Ústav klinické biochemie
 Ústav radiodiagnostický
 Ústav patologie
 Ústav soudního lékařství
 Krevní centrum
 Oddělení lékařské genetiky
 Cytobioptická laboratoř

přednosta
 přednosta
 přednosta
 přednosta
 přednosta
 přednosta
 primář
 primář
 vedoucí laboratoře

MUDr. Otakar Kraft, Ph.D.
 MUDr. Blahomír Kuča
 doc. MUDr. Milan Grundmann, CSc.
 MUDr. Antonín Pohlídal, Ph.D.
 MUDr. Sylvia Skotnicová
 MUDr. Romuald Čuřík
 MUDr. Igor Dvořáček
 MUDr. Zuzana Čermáková
 MUDr. Eva Šilhánová
 MUDr. Marie Rydlová

Lékárna

vedoucí lékárnice

PhMr. Marta Kollárová

5. Vyhodnocení činnosti FN Ostrava

5.1 Léčebná péče

5.1.1 Všeobecné údaje o FN Ostrava

Lůžkový fond	2002	2003	2004	2005	2006
Lůžka akutní péče k 31. 12.	1352	1373	1373	1373	1373
Lůžka JIP	157	183	179	179	179

Využití lůžek	2002	2003	2004	2005	2006
Využití ve dnech	270,9	291,7	286,3	277,0	260,7
Využití lůžek v %	77,7	82,2	85,3	84,9	82,7
Prům. ošetrovací doba ve dnech	8,4	8,4	8,3	8,2	7,9

Výkony	2002	2003	2004	2005	2006
Počet hospitalizovaných	44016	47272	47437	46458	45169
Počet ambulantních ošetření	580028	630893	648136	647565	635193
Počet ošetrovacích dnů	369776	397733	393054	380286	357936
Počet operací na centrálních OS	14895	15786	16476	16557	16331

Statistika využití lůžkového fondu dle okresů v roce 2006

Okres	počet pacientů	počet hospitalizací	počet oš. dnů
Ostrava-město	18,470	23,876	175,256
Karviná	3,904	5,081	42,952
Opava	4,033	5,270	42,299
Nový Jičín	3,298	4,058	30,326
Frýdek-Místek	2,782	3,591	32,780
Bruntál	1,066	1,336	12,120
Moravskoslezský kraj	33,553	43,212	335,733
Vsetín	431	548	5,451
Šumperk	112	131	1,889
Jeseník	154	186	1,931
Přerov	164	210	2,739
Olomouc	105	115	1,834
Ostatní okresy	966	1,190	13,844
Ostatní kraje	650	799	7,147
Celkový součet	35,169	45,201	356,724

5.1.2 Významné aktivity zdravotnických pracovišť v roce 2006

Oddělení centrálního příjmu získalo v roce 2006 akreditaci MZ ČR pro výuku oboru urgentní medicíny. V současnosti jsou v ČR pouze dvě příjmová pracoviště s touto akreditací.

Chirurgická klinika patří mezi přední pracoviště zabývající se rozvojem operačních technik prováděných laparoskopicky. V uplynulém roce byl proveden první laparoskopicky asistovaný cévní výkon (aortobifemorální bypass), dále pak první resekce jater laparoskopicky.

Standardní technikou se na **neurochirurgické klinice** v roce 2006 stala ve spolupráci s pracovištěm intervenční radiologie ošetření krvácivých CMP endovaskulární technikou. Neurochirurgická klinika spolu s pracovištěm intervenční radiologie se tak stala pracovištěm, které je akceptováno odbornou společností i pojišťovnami pro výkon této superspecializované péče.

V rámci **oddělení ortopedického** bylo zavedena metoda cementování totálních náhrad ve vakuu, v souladu s požadavky EU.

V **centru plastické chirurgie a chirurgie ruky** byly nadále rozšiřovány mikrochirurgické operační techniky, včetně řešení defektů po rozsáhlých stomatochirurgických výkonech pro maligní nádory složenými tkáňovými laloky.

Na vysoce specializovaném pracovišti **popáleninového centra** byla v roce 2006 použita umělá kůže u dětského pacienta s 80 % postižení tělesného povrchu. Jednalo se o vůbec první použití této techniky léčby u takto rozsáhle popáleného pacienta.

Na **porodnicko-gynekologické klinice** byl v roce 2006 zahájen provoz Centra pro diagnostiku a léčbu endometriózy. Jde teprve o třetí centrum tohoto druhu v České republice. Založení Centra pro diagnostiku a léčbu endometriózy poskytne lékařům možnost koncepčního přístupu k léčbě a hlubšího zkoumání příčin vzniku choroby, která je považována za jednu z civilizačních nemocí současnosti. Ve spolupráci s klinikou léčebné rehabilitace byl dále zahájen nový model přípravy těhotných k porodu.

V **transplantačním centru** se podařilo výrazně zlepšit program příbuzenských transplantací ledvin. Podíl příbuzenských transplantací ledvin činí téměř 15%, což převyšuje průměr v ČR více než 5x. Všechny

odběry ledvin u žijících dárců byly provedeny laparoskopicky.

Traumatologické centrum bylo v roce 2006 zařazeno do celostátního registru polytraumat, pracoviště je tradičním organizátorem odborných kongresů (II. Bilaterální symposium s mezinárodní účastí, VIII. Ostravské traumatologické dny s mezinárodní účastí).

Na **oddělení urologickém** byla zavedena do praxe nová minimálně invazivní metoda operační léčby mužské inkontinence aplikací ARGUS slingu, prováděná dosud jen na 2 pracovištích v ČR. Zavedena byla úzká spolupráce s radioterapeutickou klinikou v oblasti uroonkologie.

Klinika dětského lékařství byla úspěšně akreditována - úroveň 2 (tj. komplexní úroveň výukového pracoviště), klinika má statut třetího největšího centra pro dětskou hematologii a onkologii v ČR.

Rovněž **klinika dětské neurologie** získala v roce 2006 akreditaci v plném rozsahu, bylo udrženo prioritní postavení pracovníků kliniky v plynulé mezinárodní spolupráci na úseku VideoEEG a spánkové medicíny FN Ostrava s kompletním technickým zajištěním, provedením laborantským, lékařským.

Na **klinice pro léčbu chorob infekčních a AIDS** byla implementována na JIP i na standardních stanicích metoda „balíčků“ pro diagnostiku a léčbu pacientů se sepsí.

Na **klinice léčebné rehabilitace** bylo v ambulantním provozu rozšířeno spektrum fyzikální terapie o terapii tzv. „rázovou vlnou“ zakoupením speciálního přístroje. Pokračující proškolení fyzioterapeutů a ergoterapeutů umožnilo v roce 2006 rozšířit rehabilitační postupy a techniky na jednotlivých klinikách, jedná se především o neurofyziologické rehabilitační koncepty (Neurovývojová terapie – Bobath koncept).

Největším úspěchem **neurologické kliniky** v roce 2006 bylo získání akreditace II. stupně Ministerstva zdravotnictví ČR nutné k přípravě lékařů k atestaci v oboru neurologie. V praxi byly použity domácí ventilátory u pacientů s amyotrofií laterální sklerózou. Jedná se o raritní řešení krizových situací u nemocných v České republice, prodloužení života nemocných s fatálním onemocněním typu ALS v domácím prostředí. Ve spolupráci s neurovaskulárním centrem



byly zavedeny mechanické rekanalizace u pacientů s akutními ischemickými cévními chorobami.

Na **radioterapeutické klinice** byl do zkušebního provozu uveden nový duální lineární urychlovač. Přístroj patří k nejmodernějším v České republice. Díky tomuto přístroji, který je opravdu na světové úrovni, se pracoviště dostává na špičku nejmodernější onkologie. K přednostem nového lineárního urychlovače patří fakt, že přístroj je schopen lokalizovat nádor s maximální přesností a přesně, a tedy i šetrně, jej ozářit.

V roce 2006 byla radioterapeutická klinika zařazena mezi 18 komplexních onkologických center na území ČR. Pracoviště má akreditaci Ministerstva zdravotnictví nejvyššího stupně pro postgraduální vzdělávání v oboru Radiační onkologie.

V celkovém nákladu zhruba 13 mil. Kč bylo na **klinice tuberkulózy a respiračních nemocí** zřízeno a otevřeno nové oddělení intervenční bronchoskopie, které patří k nejmodernějším v České republice, součástí oddělení intervenční bronchoskopie jsou

nejmodernější dostupné přístroje. Hlavní součástí pracoviště je nový klimatizovaný endoskopický sál s třístupňovou filtrací i pro infekční pacienty. Dále prudce vzrostl podíl na diagnostice syndromu spánkové apnoe v Laboratoři pro poruchy spánku ve spolupráci s klinikou dětské a dospělé neurologie a ORL klinikou; v regionu není podobně technicky a personálně vybavené pracoviště.

Na pracovišti **Oddělení neonatologie** bylo prováděno u všech novorozenců s velmi nízkou porodní hmotností tj. <1500 g skriningové vyšetření sluchu. V této váhové skupině byly u pacientů zavedeny infekční surveilance, po vyhodnocení bude možno vyvodit závěry rizik a šíření infekce, jejímu předcházení a účinnosti zavedených opatření.

V rámci **oddělení pediatrické resuscitační a intenzivní péče** byl do provozu uveden přístroj, který má za úkol pomoci k regeneraci jater při jejich akutním nebo chronickém selhání. Jde o jeden ze tří přístrojů tohoto typu v České republice. Přístroj je využit zejména pro léčbu dětí s akutními otravami,

díky přístroji lze většinou situaci stabilizovat natolik, že pacient nemusí podstoupit transplantaci jater. Přístroj je dále možno využít pro hemodialýzu. Za zmínku jistě stojí i fakt, že pracoviště dětské dialýzy ve FN Ostrava pracuje s dialyzačním materiálem bez obsahu ftalátů. Toto dětské dialyzační středisko jej objednalo jako první v ČR.

Pracovištěm s vysokým rozvojovým potenciálem, kde jsou do praxe zaváděny mnohé diagnostické a léčebné metody, je **Oddělení lékařské genetiky**. V roce 2006 bylo do praxe zavedeno spektrum nových diagnostických metod v DNA laboratoři.

Na **klinice nukleární medicíny** bylo ve spolupráci s Radioterapeutickou klinikou FN Ostrava započato s paliativní analgetickou terapií pacientů s kostními metastázemi karcinomu prostaty pomocí radiofarmaka značeného radiem. Na sklonku roku 2006 započala instalace nové kamery na ambulanci. Jako reakce na požadavky klinických partnerů z FN bylo zavedeno vyšetření Insulinu a kvantitativní stanovení Prokalcitoninu s využitím analyzátoru KRYPTOR (toto vyšetření je prováděno v úzké spolupráci s Ústavem klinické biochemie FN).

V rámci **radiodiagnostického ústavu** byla vybudována nová angiolinka, která se stala součástí připravovaného neurovaskulárního centra. Zdejší technické vybavení lze využívat při všech diagnostických či terapeutických intervenčních výkonech, zejména neurovaskulárních. Poskytuje dokonalejší zobrazovací programy a lepší rozlišovací schopnost, než doposud používané přístroje, nabízí nové typy trojdimenzionálního zobrazení jak cévních struktur, tak i měkkých tkání, dává lepší informace při rozhodování o typu léčebného výkonu.

Tímto vzniklo ve FN Ostrava unikátní pracoviště pro celý region. Centrum, v němž úzce spolupracují odborníci z pracovišť neurochirurgie, neurologie, chirurgie, radiologie a další. Ve spolupráci s chirurgickou klinikou provádí pracoviště zavádění stent-graftů hrudní a břišní aorty.

V **Ústavu klinické biochemie** došlo v uplynulém roce k dalšímu rozvoji metodik u mnohých vyšetření, pracoviště získalo Osvědčení o akreditaci č. 331/2006 pro zdravotnickou laboratoř č. 8026 podle ČSN EN ISO 15189. Dále bylo Ministerstvem zdravotnictví vydáno Rozhodnutí o udělení akreditace v plném rozsahu pro Ústav klinické biochemie ve FN Ostrava (obor specializačního vzdělávání Klinická biochemie s platností na 10 let).

Na pracovišti **Ústavu klinické farmakologie** pokračovala práce v rámci grantového projektu Interní grantové agentury MZČR, byla zavedena nová analytická metoda cyklosporinu A a jeho 3 hlavních metabolitů v krvi a lymfocytech pomocí přístroje LC-MS.

Velký rozvoj v oblasti odborné problematiky zaznamenal rovněž **ústav soudního lékařství**, mezi nové diagnostické metodiky patří stanovení kvantity drog v krvi a dále pak byly zavedeny extrakční metodiky pro izolaci xenobiotik, analýzy xenobiotik z alternativních materiálů a kvantifikace látek metodou GCMS. Tato metodika byla dále rozvinuta v průběhu roku analýzou prováděnou na kapalinovém chromatografu a rozšířena o hmotnostní detekci. Používání této metodiky řadí pracoviště mezi špičkové ústavy v rámci republiky. Kromě uvedeného byla rozšířena RTG diagnostika v pitevním traktu, která pomůže při objasňování dopravních úrazů, střelných poranění, polytraumat apod.

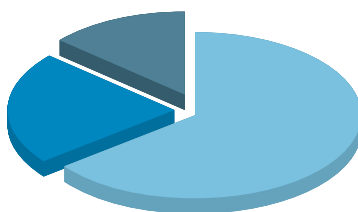
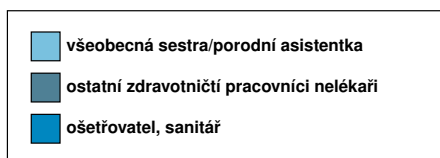


5.2 Ošetřovatelská péče

Ošetřovatelská péče je významnou složkou zdravotní péče ve FN Ostrava. Středem naší pozornosti je pacient a jeho potřeby. Cílem je poskytování ošetřovatelské péče, která je v souladu s moderním pojetím

péče v EU. Vedení FN podporuje potřebu kvalitního ošetřovatelského personálu a vytváří podmínky pro zvyšování odborné erudice zdravotnických pracovníků nelékařů.

Struktura zdravotnických pracovníků nelékařů v roce 2006



Ošetřovatelská péče je odborná a samostatná činnost vykonávaná erudovanými a profesionálně zdatnými pracovníky – sestrami a porodními asistentkami. Kromě těchto odborností se na ošetřovatelské

péči podílejí i ošetřovatelé a sanitáři. Ke kvalitě pak významnou měrou přispívají také pracovníci laboratoří, RDG, centrální sterilizace a úseku sociální péče.



Pracoviště FN jsou centry pro odbornou výuku studentů Ostravské univerzity a Vyšší a střední zdravotnické školy pro obory všeobecná sestra, porodní asistentka, fyzioterapeut, zdravotní laborant, radiologický asistent a další. Ve spolupráci s ZSF OU proběhlo v roce 2006 první školení mentorů – odborníků z praxe. Cílem je zlepšování praktické výuky studentů a zvyšování kvality lektorů.

Znalosti zdravotnických pracovníků nelékařů jsou zvyšovány prostřednictvím:

- Odborných vzdělávacích akcí
- Projektů zvyšování kvality ošetrovatelské péče
 - Sledování a vyhodnocování indikátorů kvality
 - Prevence pádů a zranění hospitalizovaných pacientů
 - Prevence vzniku dekubitů a sledování péče o dekubity a chronické rány – pracovní skupina
 - Sledování indikátoru kvality poskytované péče
 - spokojenost pacientů
 - Spolupráce s Charitou Ostrava – zapojení

dobrovolníků hospicové péče a spolupráce s mobilní hospicovou péčí

- **Dále pokračuje**
 - Cyklické školení kardiopulmonální resuscitace
 - Modulární program „Efektivní řízení v ošetrovatelském procesu“
 - Školení interních auditorů systému managementu jakosti
 - Školení „Rozvoj lidských zdrojů“
 - Udržení statutu Baby Friendly Hospital (UNICEF)
 - Podle plánu probíhají na všech pracovištích audity
- V roce 2006 publikovali naši zaměstnanci – 34 odborných článků (časopis Sestra, Florence, Onkologická péče, Úrazová chirurgie, Praktická radiologie a další), na odborných setkáních přednesli 249 odborných příspěvků, z nichž několik bylo oceněno jako nejlepší.
- Podporujeme zapojení zaměstnanců do výzkumné činnosti včetně grantů ve spolupráci s lékaři (zpracovávání vzorků, statistických dat, sledování základních životních funkcí, edukace pacientů, apod.)



5.3 Personální oblast

V roce 2006 bylo ve Fakultní nemocnici Ostrava zaměstnáno 3 179 zaměstnanců (průměrný evidenční přepočtený počet). Konkrétní údaje

o počtech zaměstnanců dle jednotlivých kategorií jsou uvedeny v následující tabulce.

Počet zaměstnanců dle kategorií

Kategorie	2004		2005		2006		2006/2004
	počet osob	%	počet osob	%	počet osob	%	%
Lékaři	432	13,2	436	13,3	440	13,84	101,85
Farmaceuti	14	0,4	13	0,4	16	0,50	114,29
Všeobecné sestry a porodní asistentky (§ 5,6)	1 270	38,8	1 264	38,6	1260	39,64	99,21
Ost. zdrav. pracovníci – nelékaři (§ 7 -21)	195	5,9	208	6,3	209	6,57	107,18
Zdrav. prac. nelékaři se spec. způsobilostí (§ 22-28)	103	3,1	91	2,9	88	2,77	85,44
Sanitáři a ošetřovatelé (§29 - 42)	438	13,4	456	13,9	450	14,16	102,74
Jiní odborní pracovníci (§ 43)	16	0,5	22	0,7	21	0,66	131,25
T H P	278	8,5	276	8,4	258	8,12	92,81
Dělníci	530	16,2	509	15,5	437	13,75	82,45
Celkem	3 276	100,0	3 275	100,0	3 179	100,0	97,04

Při srovnání r. 2006 a 2005 došlo ke snížení počtu zaměstnanců celkem o 96 osob. K výraznému poklesu došlo u nezdravotnických zaměstnanců. Důvo-

dem byla realizace organizačních změn a zrušení pracovních míst, dále pak externalizace úklidu (od 1. 10. 2006).

Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	Rozdíl (2005 k 2001)
Bez atestace	16,3	15,9	15,5	15,7	14,1	15,51	- 0,8
Atestace I. stupně	25,6	26,4	27,3	29,2	27,8	25,77	+ 0,2
Atestace II. stupně a nást.	58,1	57,7	57,2	55,1	58,1	58,73	+ 0,6

5.3.1 Mzdy

V roce 2006 se zvýšily mzdové náklady o 89 498 tis. Kč ve srovnání s rokem 2005. Nárůst mzdových nákladů byl ovlivněn především uplatněním nařízení vlády, dle kterého došlo ke zvýšení platových tari-

fů od 1.1.2006 u všech zaměstnanců a zavedením nového katalogu prací, kdy se výrazně zvýšily platové třídy především u zdravotnických zaměstnanců nelékařů.

Růst průměrného platu v Kč

Kategorie	2004	2005	2006	% 2006/2005
Lékaři	42 615	44 443	48 841	109,90
Farmaceuti	39 340	39 615	41 927	105,84
Všeobecné sestry a porodní asistentky (§ 5,6)	18 372	18 832	22 298	118,40
Ost. zdrav. pracovníci – nelékaři (§ 7 -21)	20 589	20 827	24 155	115,98
Zdrav. prac. nelékaři se spec. způsobilostí (§ 22-28)	20 705	21 813	25 119	115,16
Sanitáři a ošetřovatelé (§29 - 42)	12 511	12 780	14 167	110,85
Jiní odborní pracovníci	17 437	21 689	22 048	101,66
THP	18 821	18 921	20 682	109,31
Dělníci	11 632	12 093	12 460	103,03
celkem	20 019	20 669	23 633	114,34

5.3.2 Péče o zaměstnance

V roce 2006 bylo v rámci fondu kulturních a sociálních potřeb vyčerpáno celkem 17 294 552 Kč. Čerpání fondu mělo následující strukturu:

- nejvyšší položku fondu tvořil příspěvek na rekreaci, kulturu, tělovýchovu, vitamíny, očkování a penzijní připojištění – 13 559 130 Kč. Maximální výše individuálního příspěvku činila 4 600 Kč,
- příspěvek na stravování 2 218 031 Kč,
- peněžní dary (při dosažení věku 50 let a při skončení pracovního poměru po nabytí nároku na starobní důchod nebo důchod invalidní) 1 476 500 Kč,
- příspěvek na činnost VOO 34 681 Kč a na činnost PMLOK 6 209 Kč.



5.4 Investice

Výše plánu investic pro rok 2006 byla stanovena ve výši 139 000 000 Kč, skutečné plnění pak bylo realizováno v částce 142 639 205 Kč. V následující

tabulce je uvedeno členění čerpání investičních prostředků:

Stavební úpravy (rekonstrukce)	30 153 077 Kč
Zdravotnická technika a technologie	96 082 976 Kč
Výpočetní technika	10 895 009 Kč
Dary	3 550 863 Kč
Rabaty a klinické studie	1 957 279 Kč
celkem	142 639 205 Kč

V následující části je uvedeno několik nejvýznamnějších realizovaných akcí z oblasti investic do stavebních úprav a do nákupu zdravotnické techniky.

V průběhu roku 2006 byly v oblasti **stavebních investic** realizovány akce, které se týkaly hlavně stavebních úprav k instalacím pořízené zdravotnické techniky, z největších např. stavební úpravy k instalaci angioly (4 435 927,50 Kč), stavební úpravy k instalaci velkého lineárního urychlovače (5 069 305,- Kč), stavební úpravy k instalaci gamakamer (3 821 203,10 Kč), TRN – bronchoskopické pracoviště (2 765 251,00 Kč).

V oblasti investic do pořízení a obnovy **zdravotnické přístrojové techniky** bylo v roce 2006 přiděleno ze státního rozpočtu prostřednictvím systémových dotací MZ ČR 31 652 tis. Kč, zbytek byl financován z vlastních zdrojů nemocnice. Tyto finanční prostředky byly využity na vybavení specializovaných pracovišť FN Ostrava přístrojovou technikou, např.:

Vybavení RDG pracoviště:

(dotace 3 750 000 Kč, vlastní zdroje 9 432 000 Kč)

- Mamografický RTG přístroj DIAMOND s příslušenstvím
- RDG skiografický přístroj MULTIX TOP

Monitorovací systémy:

(dotace 9 902 000 Kč, vlastní zdroje 4 300 000 Kč)

- Pacientský monitoring pro JIP kardiologického centra s příslušenstvím a centrálou, digitální UHF telemetrie

- Pacientský monitoring pro Metabolickou JIP Interní kliniky s přísl. a centrálou
- Pacientský monitoring pro neurologickou kliniku s přísl. a centrálou
- Pacientský monitoring pro neurochirurgickou kliniku s přísl. a centrálou
- Pacientský monitoring pro popáleninové centrum s přísl. a centrálou

Gamakamery pro kliniku nukleární medicíny:

(dotace 7 000 000 Kč, vlastní zdroje 17 393 600 Kč)

- gamakamera E-CAM, gamakamera Symbia S

Obnova přístrojového vybavení traumatologického centra:

(dotace 11 000 000 Kč, vlastní zdroje 5 447 550,45 Kč). Z nejdůležitějších položek jmenujme např.:

- RTG přístroj s C-ramenem
- Monitorovací systém životních funkcí pro JIP TC s centrálou a příslušenstvím
- Artroskopický systém s příslušenstvím
- Pacientské plicní ventilátory s příslušenstvím
- Anesteziologický přístroj

Mezi další významnější položky financované z vlastních zdrojů patří např.:

Dovybavení bronchoskopického pracoviště (4 012 371,80 Kč), dovybavení ARK zdravotnickou technikou (2 915 199,80 Kč), pořízení litotryptoru pro urologické oddělení, pořízení 2 ks vyšetřovacích jednotek UNIT pro kliniku ORL v hodnotě 3 463 447,10 Kč.

5.5 Ekonomická oblast

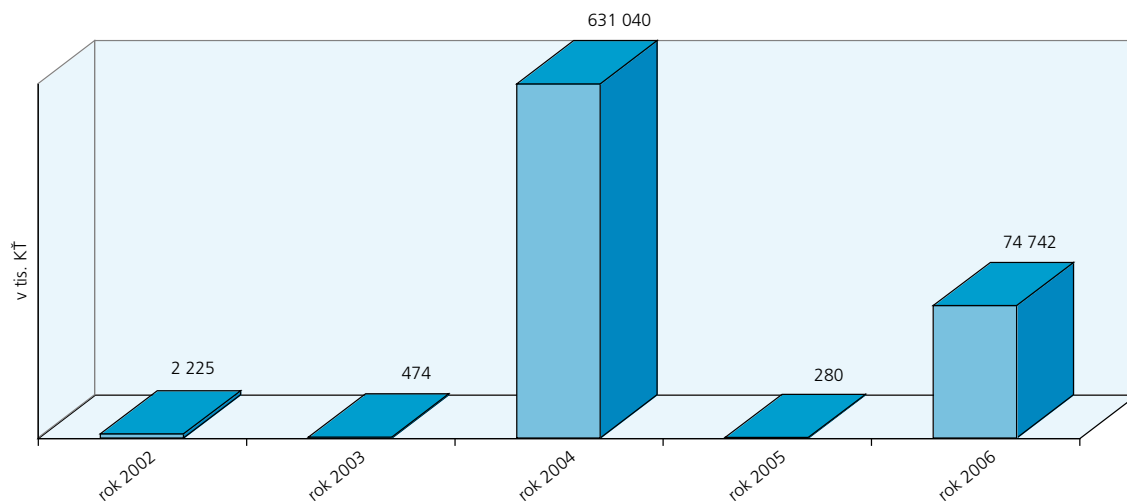
5.5.1 Souhrnný přehled hospodaření v roce 2006 v tis. Kč

Náklady hlavní činnosti	3 128 449
Výnosy hlavní činnosti	3 202 420
HV Hlavní činnosti	73 971
Náklady hospodářské činnosti	24 545
Výnosy hospodářské činnosti	25 315
HV Hospodářské činnosti	770
Celkový HV	74 742

(Náklady a výnosy jsou uváděny bez vnitropodnikových)

Pozn.: Součástí hospodaření FNO v roce 2006 je zúčtování mimořádného provozního příspěvku MZ ČR ve výši 71,4 mil. Kč na úhradu závazků.

Vývoj hospodářského výsledku v letech 2002 - 2006



Pozn.: Výsledek hospodaření za rok 2004 je ovlivněn zúčtováním finančně nekrytého fondu reprodukce majetku, v souladu s vyhláškou č. 549/2004 v rámci ostatních výnosů. Součástí hospodaření FNO v roce 2006 je zúčtování mimořádného provozního příspěvku MZ ČR ve výši 71,4 mil. Kč na úhradu závazků a realizace soudních pokut včetně správních poplatků z minulých let vůči firmám TAMDA a ORGAPOL.

5.5.2 Příspěvek v tis. Kč na vybrané činnosti, jiné neinvestiční dotace a granty v roce 2006

Vybrané činnosti	Výše dotace	Čerpání	Při zúčtování odvede
Účelové příspěvky poskytnuté MZ ČR na vybrané činnosti	78 407,34	78 407,34	0,00
- Soudní lékařství	4 160,00	4 160,00	0,00
- Krizový management	365,00	365,00	0,00
- Činnost související se vzděl. dospělých	470,00	470,00	0,00
- Sociální činnost	1 139,00	1 139,00	0,00
- AT centra	326,00	326,00	0,00
- Nemoci z povolání	538,00	538,00	0,00
- Příspěvek na úhradu závazků	71 409,34	71 409,34	0,00
Příspěvky na provoz organizace			-
Neinvestiční prostředky poskytnuté Interní grantovou agenturou MZ ČR	2 274,00	2 136,83	137,17
z toho: mzdy (platy)	613,00	613,00	0,00
OON	3,00	3,00	0,00
Neinvestiční grantové prostředky na výkonné záměry	745,00	683,66	61,34
z toho: mzdy (platy)	170,00	165,00	5,00
OON	0,00	0,00	0,00
Ostatní neinv. grantové prostředky (kromě MZ)			-
Neinv. prostředky v rámci ISPROFIN			
Jiné neinvest. příspěvky ze st. rozpočtu (Speciální zdravotnické programy - prevence HIV/AIDS)	293,60	293,60	0,00
Neinvestiční dotace celkem	81 719,94	81 521,43	198,51

5.5.3 Rozvaha FN Ostrava k 31. 12. 2006 v tis. Kč

AKTIVA		Stav k 31. 12. 2006
A.	STÁLÁ AKTIVA	2 962 091
	Dlouhodobý nehmotný majetek	116 075
	Oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku	-84 987
	Dlouhodobý hmotný majetek	4 930 728
	Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-1 999 726
B.	OBĚŽNÁ AKTIVA	686 351
	Materiál	38 255
	Zboží	29 605
	Pohledávky z obchodního styku	308 150
	Pohledávky k účastníkům sdružení	1 169
	Daň z příjmů	0
	Pohledávky za zaměstnanci	277
	Nároky na dotace a ost.zúčt.s rozp.územ.samospr.celků	0
	Jiné pohledávky	161
	Peníze	689
	Ceniny	273
	Bankovní účty	300 546
	Náklady příštích období	959
	Kurzové rozdíly aktivní	1 183
	Dohadné účty aktivní	5 084
	AKTIVA CELKEM	3 648 442
PASIVA		Stav k 31. 12. 2006
C.	VLASTNÍ ZDROJE KRYTÍ	2 943 633
	Fond dlouhodobého majetku	2 820 537
	Fond oběžných aktiv	21 473
	Fond odměn	0
	Fond kulturních a sociálních potřeb	1 268
	Fond rezervní	6 762
	Fond reprodukce majetku	18 570
	Hospodářský výsledek z běžného účetního období	74 742
	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	280
	Hospodářský výsledek ve schvalovacím řízení	x
D.	CIZÍ ZDROJE	704 809
	Ostatní dlouhodobé závazky	65 851
	Závazky z obchodního styku	505 597
	Závazky k zaměstnancům	58 865
	Závazky ze sociálního zabezpečení	33 661
	Daňové závazky	11 531
	Výpoř. přepl. dotací a ost. závazků se stát. rozpočtem	219
	Jiné závazky	1 677
	Dlouhodobé bankovní úvěry	0
	Běžné bankovní úvěry	0
	Výdaje příštích období	6
	Výnosy příštích období	76
	Kurzové rozdíly pasivní	0
	Dohadné účty pasivní	27 327
	ÚHRN PASIV	3 648 442

5.5.4 Výsledovka FN Ostrava k 31. 12. 2006 v tis. Kč

Číslo účtu	Název ukazatele	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
501	Spotřeba materiálu	1 019 499	977
502	Spotřeba energie	93 800	7 741
503	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	0	0
504	Prodané zboží	361 206	13 085
511	Opravy a udržování	70 634	157
512	Cestovné	4 580	3
513	Náklady na reprezentaci	693	0
518	Ostatní služby	106 194	690
521	Mzdové náklady	892 231	1 313
524	Zákonné sociální pojištění	311 693	459
525	Ostatní sociální pojištění	0	0
527	Zákonné sociální náklady	18 090	9
528	Ostatní sociální náklady	6	0
531	Daň silniční	159	0
532	Daň z nemovitostí	86	0
538	Ostatní daně a poplatky	66	0
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	17 485	0
542	Ostatní pokuty a penále	28	0
543	Odpis nedobytné pohledávky	1 870	0
544	Úroky	69	0
545	Kursově ztráty	146	0
546	Dary	0	0
548	Manka a škody	492	20
549	Jiné ostatní náklady	13 522	13
551	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	128 438	78
552	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého nehm. a hmotn. majetku	0	0
553	Prodané cenné papíry a vklady	0	0
554	Prodaný materiál	87 395	0
556	Tvorba zákonných rezerv	0	0
559	Tvorba zákonných opravných položek	0	0
	Náklady celkem	3 128 380	24 545
601	Tržby za vlastní výroby	0	0
602	Tržby z prodeje služeb	2 387 768	7 472
604	Tržby za prodané zboží	468 275	14 772
611	Změna stavu zásob nedokončené výroby	0	0
612	Změna stavu zásob polotovarů	0	0
613	Změna stavu zásob výrobků	0	0
614	Změna stavu zvířat	0	0
621	Aktivace materiálu a zboží	90 584	0
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	0	0
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	-2 075	0
642	Ostatní pokuty a penále	0	0
643	Platby za odepsané pohledávky	0	0
644	Úroky	2 638	0
645	Kursově zisky	35	0
648	Zúčtování fondů	4 615	0
649	Jiné ostatní výnosy	95 159	3 070
651	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	140	0
652	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	0	0
653	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	0	0
654	Tržby z prodeje materiálu	73 563	0
655	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	0	0
656	Zúčtování zákonných rezerv	0	0
659	Zúčtování zákonných opravných položek	0	0
691	Provozní dotace	81 720	0
	Výnosy celkem	3 202 420	25 315
	Hospodářský výsledek před zdaněním	74 040	770
591	Daň z příjmů	1 549	0
595	Dodatečné odvody daně z příjmu	-1 480	0
	Hospodářský výsledek po zdanění	73 972	770

5.5.5 Čerpání nákladů k rozpočtu a meziroční srovnání nákladů v tis. Kč dle položek v roce 2006

Položka	Skutečnost 01-12/2005	Plán 2006	Skutečnost 01-12/2006	koef, sk / pl	koef, sk06 / sk05
1. Spotřebované nákupy	1 436 987	1 481 368	1 496 306	1,01	1,04
z toho:					
spotřeba materiálu	1 001 324	979 963	1 020 475	1,04	1,02
z toho:					
. léky	333 778	336 441	376 541	1,12	1,13
. krev a krevní výrobky	47 229	47 300	34 826	0,74	0,74
. SZM	497 890	487 931	494 418	1,01	0,99
. ostatní materiál	122 428	108 291	114 691	1,06	0,94
spotřeba energie	96 413	112 970	101 541	0,90	1,05
z toho:					
. elektrická energie	30 220	32 674	33 614	1,03	1,11
. voda	12 298	12 645	8 936	0,71	0,73
. teplo	36 949	47 120	37 273	0,79	1,01
. plyn	16 946	20 531	21 718	1,06	1,28
prodané zboží	339 249	388 435	374 291	0,96	1,10
2. Služby	164 803	164 138	182 951	1,11	1,11
z toho:					
opravy a udržování	66 554	66 550	70 791	1,06	1,06
cestovné	4 148	4 000	4 583	1,15	1,10
náklady na reprezentaci	559	350	693	1,98	1,24
ostatní služby	93 542	93 238	106 884	1,15	1,14
3. Osobní náklady	1 156 783	1 219 084	1 223 801	1,00	1,06
z toho:					
mzdové náklady	845 075	889 929	893 545	1,00	1,06
zákonné sociální pojištění	295 363	311 475	312 152	1,00	1,06
zákonné sociální náklady	16 338	17 680	18 099	1,02	1,11
ostatní sociální náklady	7	0	6		0,77
4. Daně a poplatky	89	95	311	3,28	3,50
z toho:					
daň silniční	0	0	159		
daň z nemovitostí	65	65	86	1,32	1,32
ostatní daně a poplatky	24	30	66	2,20	2,76
5. Ostatní náklady	19 318	22 047	33 645	1,53	1,74
z toho:					
smluvní pokuty a úroky z prodlení	16	0	17 485		1,131,58
ostatní pokuty a penále	111	0	28		0,25
odpis nedobytné pohledávky	1 013	6 824	1 870	0,27	1,85
úroky	708	68	69	1,01	0,01
kurzové ztráty	46	45	146	3,24	3,15
manka a škody	25	0	512		20,46
jiné ostatní náklady	17 398	15 110	13 535	0,90	0,78
6. Odpisy a prodaný majetek	216 917	223 915	215 911	0,96	1,00
z toho:					
odpisy DHaNM	122 206	129 215	128 516	0,99	1,05
zůstatková cena prodaného DHaNM	42	0	0		0,00
prodaný materiál	94 669	94 700	87 395	0,92	0,92
7. Daň z příjmu	1 016	1 000	69	0,07	0,07
z toho:					
daň z příjmů	1 493	1 000	1 549	1,55	1,04
dodatečné odvoody daně z příjmů	-477	0	-1 480		3,10
N á k l a d y c e l k e m	2 995 913	3 111 647	3 152 993	1,01	1,05

Pozn.: Součástí hospodaření FNO v roce 2006 je realizace soudních pokut včetně správních poplatků z minulých let vůči firmám TAMDA a ORGAPOL.

5.5.6 Čerpání výnosů k rozpočtu a meziroční srovnání výnosů v tis. Kč dle položek v roce 2006

Položka	Skutečnost 01-12/2005	Plán 2006	Skutečnost 01-12/2006	koef, sk / pl	koef, sk06 / sk05
1. Tržby za vlastní výkony a zboží	2 723 234	2 839 796	2 878 287	1,01	1,06
tržby z prodeje služeb	2 264 024	2 315 299	2 395 240	1,03	1,06
tržby za prodané zboží	459 210	524 497	483 047	0,92	1,05
2. Aktivace	104 720	104 500	90 584	0,87	0,87
z toho:					
aktivace materiálu a zboží	104 720	104 500	90 584	0,87	0,87
aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0	0		
aktivace dlouhodobého hmotného majetku	0	0	0		
3. Ostatní výnosy	78 031	77 482	103 441	1,34	1,33
z toho:					
smluvní pokuty a úroky z prodlení	1 560	0	-2 075		-1,33
platby za odepsané pohledávky	0	0	0		
úroky	1 177	50	2 638	2,29	2,24
kurzové zisky	34	50	35	0,69	1,01
zúčtování fondů	2 012	2 000	4 615	2,31	2,29
jiné ostatní výnosy	73 248	74 282	98 229	1,32	1,34
4. Tržby z prodeje majetku	77 831	77 800	73 703	0,95	0,95
z toho:					
tržby z prodeje DHaNM	14	0	140		10,40
tržby z prodeje materiálu	77 817	77 800	73 563	0,95	0,95
5. Dotace	12 378	12 368	81 720	6,61	6,60
z toho:					
provozní dotace	12 378	12 368	81 720	6,61	6,60
V ý n o s y c e l k e m	2 996 193	3 111 946	3 227 735	1,04	1,08

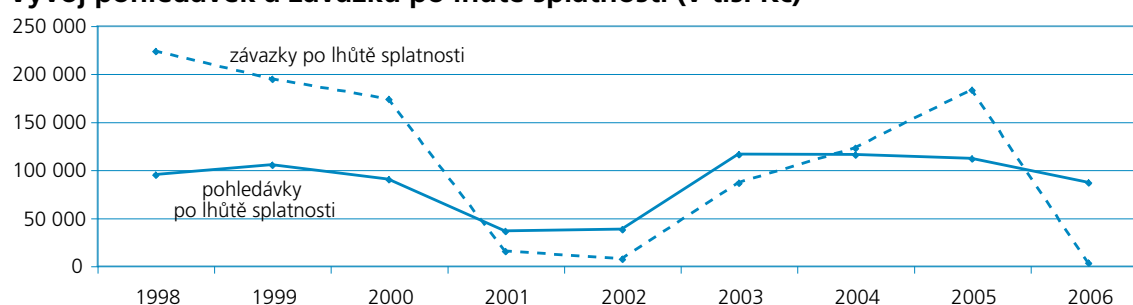
Pozn.: Součástí hospodaření FNO v roce 2006 je zúčtování mimořádného provozního příspěvku MZ ČR ve výši 71,4 mil. Kč na úhradu závazků.

5.5.7 Vývoj hospodaření, pohledávek a závazků v tis. Kč

ROK	HV za rok	z toho:		z toho:	
		pohledávky k 31.12.	pohledávky po lhůtě splatnosti k 31.12.	závazky k 31.12.	závazky po lhůtě splatnosti k 31.12.
1998	-30 345	285 041	94 661	313 237	223 165
1999	-49 736	309 770	104 856	344 261	194 247
2000	-41 700	287 080	89 864	337 562	173 425
2001	5 337	235 122	36 032	282 381	15 035
2002	2 225	285 467	37 777	305 823	7 088
2003	474	303 877	115 950	402 969	86 268
2004	631 040	400 606	115 349	538 882	122 498
2005	280	399 091	111 550	615 322	182 959
2006	74 742	309 757	86 673	611 549	2 751

Pozn.: HV roku 2004 představuje objem 631 040 tis. Kč včetně zúčtování fondu reprodukce v souladu s vyhláškou 549/2004 Sb.
 Součástí hospodaření FNO v roce 2006 je zúčtování mimořádného provozního příspěvku MZ ČR ve výši 71,4 mil. Kč na úhradu závazků.

Vývoj pohledávek a závazků po lhůtě splatnosti (v tis. Kč)



5.5.8 Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2002 - 2006 v tis. Kč

UKAZATEL	rok 2002	rok 2003	rok 2004	rok 2005	rok 2006
Výnosy	2 649 887	2 755 497	3 517 226	2 996 193	3 227 735
Náklady	2 647 662	2 755 023	2 886 186	2 995 913	3 152 993
Hospodářský výsledek	2 225	474	631 040	280	74 742
Neuhrazená ztráta/nerozdělený zisk min. let	-629 873	-627 648	-627 174	0	280
Dlouhodobý hmotný majetek	4 567 706	4 751 177	4 710 455	4 878 332	4 930 728
Zásoby	69 187	85 686	78 846	76 904	67 860
Pohledávky	285 467	303 877	400 606	399 091	309 757
Závazky	305 823	402 969	538 882	615 322	611 549
Půjčky - úvěry	0	0	0	0	0
Fond odměn	0	0	0	0	0
Rezervní fond	6 596	5 877	6 527	6 607	6 762
Fond reprodukce majetku	854 738	788 353	42 533	26 590	18 570

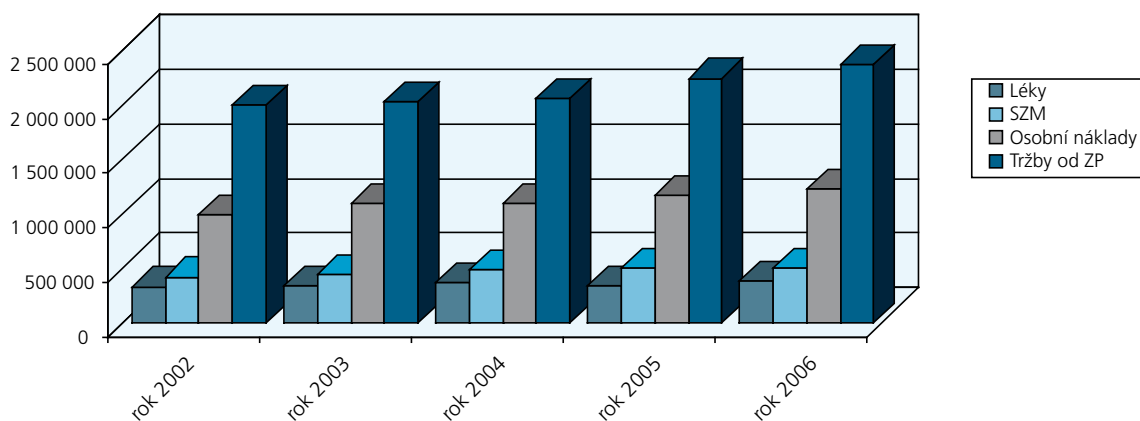
Pozn.: Výsledek hospodaření za rok 2004 je ovlivněn zúčtováním finančně nekrytého fondu reprodukce majetku, v souladu s vyhláškou č. 549/2004 v rámci ostatních výnosů.
 Součástí hospodaření FNO v roce 2006 je zúčtování mimořádného provozního příspěvku MZ ČR ve výši 71,4 mil. Kč na úhradu závazků a realizace soudních pokut včetně správních poplatků z minulých let vůči firmám TAMDA a ORGAPOL.

5.5.9 Srovnání nákladů a výnosů v letech 2002 - 2006 v tis. Kč

POLOŽKA	rok 2002	rok 2003	rok 2004	rok 2005	rok 2006
Léky	326 023	333 737	360 683	333 778	376 541
Krev	49 958	46 425	55 157	47 229	34 826
SZM	416 219	436 146	481 493	497 890	494 418
Potraviny	30 854	32 296	32 960	33 018	32 645
Všeobecný materiál	42 509	46 286	49 821	54 718	53 379
Spotřeba energie	91 311	93 300	87 734	96 413	101 541
Opravy a udržování	62 623	59 731	56 547	66 554	70 791
Osobní náklady	980 216	1 083 126	1 085 220	1 156 783	1 223 801
Odpisy DHaNM	157 966	148 134	128 491	122 206	128 516
Ostatní náklady	489 984	475 843	548 080	587 325	636 536
Náklady celkem	2 647 662	2 755 023	2 886 186	2 995 913	3 152 993
Tržby od ZP	1 993 684	2 021 015	2 043 842	2 230 757	2 359 989
Tržby za ostatní služby	26 305	30 803	33 932	33 267	35 251
Tržby za prodané zboží	307 422	353 406	420 602	459 210	483 047
Aktivace	110 486	106 929	115 064	104 720	90 584
Tržby z prodeje maj.	81 581	82 978	76 407	77 831	73 703
Dotace	25 912	10 412	11 151	12 378	81 720
Ostatní výnosy	104 497	149 954	816 228	78 031	103 441
Výnosy celkem	2 649 887	2 755 497	3 517 226	2 996 193	3 227 735

Pozn.: Léky, krev, SZM jsou v jednotlivých letech srovnány v metodice účetnictví platné pro r.2003.

Vývoj nákladů na léky, SZM, osobních nákladů a tržeb od ZP (v tis. Kč)



5.6 Úsek manažera jakosti

V roce 2006 byla nadále rozvíjena koncepce zvyšování kvality a byla opakovaně externími subjekty prověřována funkčnost již certifikovaných a akreditovaných systémů managementu jakosti dílčích organizačních složek Fakultní nemocnice Ostrava. Úspěšně proběhly dozorové audity na krevním centru, lékárně a imunoanalytické laboratoři kliniky nukleární medicíny, které potvrdily platnost certifikátů v plném rozsahu. Velkým úspěchem bylo i získání osvědčení o akreditaci systému managementu jakosti ústavu klinické biochemie dle normy ISO 15189.

V oblasti komplexního zvyšování kvality a bezpečí poskytované péče ve FN Ostrava byl rok 2006 ve znamení intenzivní přípravy celé nemocnice k národní akreditaci Spojené akreditační komise České republiky.

V rámci naplňování akreditačních standardů byla optimalizována a standardizována celá řada převážně lékařských a ošetrovatelských procesů. Mimořádná pozornost byla věnována procesům péče o zvláště zranitelné jedince - děti, seniory, zrakově postižené či neklidné nebo zmatené pacienty. V souladu s národními i mezinárodními programy pro zvyšování kvality zdravotní péče byla standardizována oblast nutrice pacientů a byl zaveden do praxe management bolesti.

S ohledem na požadavek zajištění kontinuity poskytované péče byly zahájeny práce na projektu systémového řešení zvyšování kvality informačních toků a zdravotnických záznamů, především zdravotnické dokumentace. Závěrem roku 2006 proběhla první fáze sjednocování formální stránky zdravotnické dokumentace, která bude završena v roce 2007, a byl zaveden systém cyklických interních auditů vedení zdravotnické dokumentace. Úsekem manažera jakosti byl vyškolen tým interních auditorů z řad lékařských i nelékařských zdravotnických zaměstnanců a výsledky interních auditů zdravotnické dokumentace byly nedílnou součástí motivačního systému nemocnice.

V roce 2006 rovněž probíhal cyklus interního vzdělávání zaměstnanců lékařských, nelékařských i technických profesí v oblasti systému řízení kvality a zvyšování bezpečí pacientů. Celkem bylo realizováno 13 vzdělávacích akcí.

Zaměstnanci FN Ostrava se v roce 2006 aktivně zúčastnili celé řady odborných akcí národního rozsahu s tematikou kvality poskytování zdravotní péče a jejího řízení. Na některých akcích se nemocnice podílela i jako spoluorganizátor a odborný garant. Jedná se např. o již tradiční konferenci „Řízená kvalita ve zdravotní a sociální sféře“ s mezinárodní účastí.



5.7 Zpráva o počtu a skladbě podání v oblasti zdravotní péče a služeb s ní souvisejících za rok 2006

Za kalendářní období roku 2006 bylo evidováno a projednáno celkem 305 podání z toho 38 stížností, 15 žádostí, 12 podnětů a 240 poděkování.

Na základě administrativního zhodnocení je možno říct, že vývoj stížností (rok 2004 - 56, rok 2005 - 64, rok 2006 - 38) byl z hlediska četnosti i závažnosti příznivý.

Mimo písemné (evidované) podání se na pracoviště ombudsmana obraceli osobní, telefonickou a elektronickou formou jak pacienti, tak rodinní příslušníci se stížnostmi, žádostmi o vysvětlení a pomoc při řešení zdravotních problémů nebo případným vyjádřením nespokojenosti s přístupem zdravotního personálu. Převážná část těchto nepísemných podání byla buď operativně vyřešena, anebo byl vysvětlen další postup, či neoprávněnost, bez další administrativy. Tento postup a také skutečnost, že od října 2006 není anonymní stížnost šetřena, ani evidována (za anonymní je považována i stížnost zasláná elektronickou poštou- pouze zřetelohodné se řeší za účasti ombudsmana na předmětných pracovištích), výrazně ovlivnila počet evidovaných kritických podání.

Přehledy stížností dle jednotlivých podání jsou uvedeny v tabulce, nutno však připomenout, že izolované, kvantitativní hodnocení není zcela objektivní, zejména s ohledem na výrazně odlišný počet pacientů hospitalizovaných i ambulantních na těchto pracovištích. Významnou roli sehrává specifická struktura pacientů jednotlivých klinik a oddělení (polymorbidita apod.). Podílí se na tom i výrazný převis poptávky (požadavky na ošetření a léčbu) nad kapacitou těchto zařízení a taktéž zastaralá a nevyhovující systemizace míst, zejména středně zdravotnického personálu, s ohledem na specifikum těchto pracovišť (interní klinika, chirurgická klinika a porodnicko-gynekologická klinika).

Tradičně převážná většina stížností, ať už písemných, telefonických, elektronických, či ústních je z důvodu komunikačních nevhodností a to nejen na straně zdravotního personálu, ale i na straně pacientů. Je to obecný jev ve všech činnostech, kde převládá práce s lidmi.

Dost častým důvodem nespokojenosti pacientů jsou dlouhé čekací doby na specifická vyšetření, či zdra-

votnické výkony, nebo čekání v ambulancích bez objednání.

Dalším, poměrně častým důvodem nespokojenosti pacientů je malá pozornost až někdy neochota ze strany lékařů k dotazům týkajících se problémů pacientů, popřípadě vysvětlení dalšího léčebného postupu.

Nezanedbatelný počet nespokojenosti pacientů i rodinných příslušníků byl ohledně informací o zdravotním stavu, nahlížení do zdravotní dokumentace, případně informace o příčině úmrtí. Vzhledem ke stávající legislativě v této oblasti záleželo jen na kulantnosti jednání. Tyto požadavky pacientů a rodinných příslušníků se stanou aktuálnější v roce 2007, kdy má dojít k novelizaci stávající legislativy v této oblasti, což sebou přinese celou řadu problémů.



Přehled stížností za rok 2006 ve FNO

Počet	Název kliniky, oddělení, centra, ústavu	neukončené	oprávněné	neoprávněné	MZ ČR
5	Interní klinika	1	2-ČO	2	
4	Chirurgická klinika		2-ČO	2	MZ
4	Porodnicko gynekologická klinika		2-ČO	2	MZ
2	Neurologická klinika		1	1	
2	Oddělení centrálního příjmu			2	
2	Radioterapeutická klinika			2	
1	Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky			1	MZ
1	Klinika dětské neurologie			1	
1	Klinika chorob z povolání			1	
1	Klinika léčebné rehabilitace			1	
1	Klinika pro léčbu chorob infekčních a AIDS			1	
1	Klinika otorinolaryngologická		1-ČO		
1	Klinika dětského lékařství			1	
1	LDN Klokočov			1	
1	Lékárna		1		
1	Neurochirurgická klinika			1	
1	Oddělení kožní			1	
1	Oddělení neonatologie			1	
1	Oddělení pediatrické, resuscitační a intenzivní péče			1	
1	Oddělení urologické			1	
1	Traumatologické centrum			1	
1	Ústav soudního lékařství			1	
3	Parkovací systém v areálech FNO			3	
38	Celkem k 31. 12. 2006	1	7-ČO/2	28	

28 stížností bylo neoprávněných
7 částečně oprávněných (ČO)
2 oprávněné
1 neukončena



Přehled poděkování za rok 2006

Počet	Název kliniky, oddělení, centra, ústavu
36	Interní klinika
22	Radioterapeutická klinika
16	Porodnicko – gynekologická klinika
14	Chirurgická klinika
14	Neurochirurgická klinika
12	Oddělení léčebné výživy a stravování
11	Klinika pro léčbu chorob infekčních a AIDS
10	Neurologická klinika
8	Kardiochirurgické centrum
7	Oddělení neonatologie
6	Klinika dětského lékařství
6	Klinika otorinolaryngologická
6	Oddělení pediatrické, resuscitační a intenzivní péče
6	Oddělení urologické
6	Popáleninové centrum
5	Oční klinika
5	Oddělení kožní
5	Oddělení ortopedické
5	Traumatologické centrum
5	Fakultní nemocnice Ostrava – všeobecně
4	Klinika dětské neurologie
4	Klinika léčebné rehabilitace
4	Klinika tuberkulózy a respiračních nemocí
3	Anesteziologicko – resuscitační klinika
3	Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie
3	Transplantační centrum
3	Útvar náměstka pro ošetrovatelskou péči – úsek sociálních sester
2	Krevní centrum
2	LDN Klokočov
2	Oddělení psychiatrické
2	Ústav klinické hematologie
1	Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky
1	Ústav radiodiagnostický
1	Úsek bezpečnosti a ochrany - informátorky
240	celkem

6. Sponzoři a dárci v roce 2006

Vedení FN Ostrava by rádo využilo této příležitosti a poděkovalo všem sponzorům a dárcům za finanční a materiálové dary, které FN Ostrava v roce 2006 získala. S uspokojením můžeme konstatovat, že i nadále přetrvává zájem organizací, společností, nadací i jednotlivců přispět ke zvyšování úrovně léčebné a ošetrovatelské péče v naší nemocnici.


Rádi bychom všechny dárcce a sponzory ujistili, že si jejich přízně velice vážíme.

Pro nedostatek prostoru zveřejňujeme pouze názvy a jména těch, jejichž dar v roce 2006 převyšil částku 100 000 Kč.

- Jansen-Cilag s.r.o.
- Roche s.r.o.
- IVAX Pharmaceuticals s.r.o
- Teva Pharmaceuticals ČR s.r.o.
- MITTAL Steel Ostrava a.s.
- Nadace Avenir Ostrava
- Medial spol.s r.o.
- Severomoravská energetika a.s.
- ESCULA OHG
- Amgen s.r.o.
- Severomoravská plynárenská a.s.
- Baxter Czech, spol.s r.o.



7. Zpráva auditora



AUDIT PROFESIONAL
spol. s r. o.

/AP/ ev. č. 08/2007

ZPRÁVA AUDITORA

zřizovateli organizace, Ministerstvu zdravotnictví České republiky a statutárnímu orgánu Fakultní nemocnice Ostrava

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku příspěvkové organizace Fakultní nemocnice Ostrava, se sídlem Ostrava – Poruba, tř. 17. listopadu 1790, IČ 00843989, předmět činnosti – zdravotnictví, tj. rozvahu k 31.12.2006, výkaz zisku a ztráty, výkaz přílohu a textovou přílohu, včetně popisu obecných účetních zásad za období od 1.1.2006 do 31.12.2006.

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán příspěvkové organizace Fakultní nemocnice Ostrava. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.



Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlídí k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv, zdrojů krytí stálých a oběžných aktiv a finanční situace příspěvkové organizace Fakultní nemocnice Ostrava k 31.12.2006 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok 2006 v souladu s českými účetními předpisy.

Za firmu **AUDIT PROFESIONAL, spol. s r. o.**
 Hasičská 551/52, 700 30 Ostrava - Hrabůvka
 licence KA ČR č. 64

Ing. Jana Krkošková, auditorka, osvědčení KAČR č. 1293
 jednatelka společnosti

V Ostravě dne 26. února 2007

